

**Научно-экономический**  
**журнал**  
**"Проблемы**  
**экономики и управления**  
**нефтегазовым**  
**комплексом"**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 19.02.2010 г. № 6/6 НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала**  
**ОАО "ВНИИОЭНГ"**

**Редакционная коллегия:**

**Главный редактор —**

- **Мастепанов Алексей Михайлович** — д-р экон. наук, академик РАН.

**Зам. главного редактора —**

- **Ерусланова Елена Владимировна** — зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Андреев Александр Федорович** — д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Богатырев Ахмет Гиреевич** — д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Василевская Дарья Владимировна** — канд. экон. наук, зам. директора Департамента Министерства природных ресурсов РФ, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Гасанов Расим Таптыг оглы** — д-р экон. наук, профессор, директор НИИ по экономическим исследованиям Азербайджанского государственного экономического университета.

- **Дунаев Виталий Федорович** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Зубарева Валентина Дмитриевна** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Козловский Евгений Александрович** — д-р техн. наук, профессор, ген. директор ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАН.

- **Миловидов Константин Николаевич** — д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Никифоров Вячеслав Михайлович** — зам. генерального директора ОАО "Сургутнефтегаз".

- **Петросянец Виктор Орестович** — канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Тищенко Анатолий Степанович** — канд. техн. наук, доцент, генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ".

***Уважаемые читатели!***

***Продолжается подписка  
на журнал***

**"Проблемы экономики и управления  
нефтегазовым комплексом"  
на 2012 г.**

Оформить подписку можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" — индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" — индексы **13039** и **29646** а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15

**Ведущие редакторы —** Алешина Л.А.,  
Ершова В.А.

Компьютерный набор:  
Аспосова Н.А., Васина В.В.

Компьютерная верстка — Токарева Т.В.

Корректор — Евдокимова Н.Г.

Индекс журнала

**58506** — по каталогу Агентства "Роспечать"

**13039** и **29646** — по Объединенному каталогу  
"Пресса России"

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

**Адрес редакции:**

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vniieng@mcn.ru  
www.vniieng.mcn.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 13.01.2012 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,72.

Уч.-изд. л. 6,84. Тираж 1000 экз. Заказ № 18.

Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 5781.

Печатно-множительная база ОАО "ВНИИОЭНГ"  
117420 Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.

**Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы**

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2011

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Содержание (№ 3)

<u>Колонка Главного редактора</u> .....	4
<b>Стратегия</b>	
<u>Томова А.Б.</u> Стратегическое видение как мотивационный ресурс компании.....	5
<u>Чалова Л.Г.</u> Перспективные направления развития ОАО "Газпром" на основе структуризации и диверсификации его деятельности.....	9
<u>Андреев А.Ф., Карпель Е.М.</u> Стратегия реализации природного газа в качестве моторного топлива на автотранспорте.....	11
<u>Таймасханов Х.Э., Идигова Л.М., Махмудова Л.Ш.</u> Эффективное функционирование нефтегазового комплекса — основа выбора стратегии региона.....	17
<b>Экономика</b>	
<u>Садиг Р.И., Зейналов В.Р.</u> Анализ взаимосвязи уровня концентрации и инновационной активности в промышленности.....	21
<u>Рафикова Н.Т., Трофимчук Т.С., Трофимчук А.С.</u> Развитие добычи нефти в России и Республике Башкортостан.....	26
<u>Саргсян Ж.Л.</u> Приоритеты инвестиционной политики ОАО "Сургутнефтегаз" .....	28
<b>Организация и управление</b>	
<u>Кустышев А.В.</u> Организация производства при ликвидации нефтегазовых фонтанов и пожаров на месторождениях Западной Сибири .....	32
<u>Лавров И.И.</u> Анализ факторов развития трудового потенциала и их влияние на конкурентоспособность работников .....	34
<u>Хаджимуратова М.И.</u> Разработка концепции и принципов управления распределительно-сетевыми компаниями в проблемном регионе.....	40
<u>Кротков Г.И.</u> Методический подход к оценке организационных изменений при реструктуризации нефтяных компаний.....	45
<b>Международный нефтегазовый бизнес</b>	
<u>Шульц Е.В.</u> Экономические механизмы изъятия природной ренты: опыт Норвегии.....	50
<b>Информационные сведения о статьях</b> .....	55

## Contents (№ 3)

<u>Chief Editor's column</u> .....	4
<b>Strategy</b>	
<u>Tomova A.B.</u> Strategic vision as a company's motivation resources.....	5
<u>Chalova L.G.</u> Perspective trends of JSC "Gazprom" development on the basis of structurization and diversification of its activity.....	9
<u>Andreev A.F., Karpel E.M.</u> Strategy of natural gas realization as motor fuel for automobile transport .....	11
<u>Taimaskhanov Kh.E., Idigova L.M., Makhmudova L.Sh.</u> Efficient operation of an oil and gas complex makes the basis for strategy choice in a region.....	17
<b>Economics</b>	
<u>Sadig R.I., Zeinalov V.R.</u> Analysis of interrelation between concentration level and innovation activity in an industry .....	21
<u>Rafikova N.T., Trofimchuk T.S., Trofimchuk A.S.</u> Oil production development in Russia and Republic of Bashkortostan.....	26
<u>Sargsyan Zh.L.</u> Priorities of investment policy of JSC "Surgutneftegaz" .....	28
<b>Organization and management</b>	
<u>Kustishev A.V.</u> Organization of production during liquidation of oil and gas gushers and fires in the West Siberia fields .....	32
<u>Lavrov I.I.</u> Analysis of factors of labor potential development and their effect on employees' competitiveness.....	34
<u>Khajimuratova M.I.</u> Development of concept and principals of control over distribution-network companies in a problematic region.....	40
<u>Krotkov G.I.</u> Methodical approach to assessment of organizational changes during oil companies restructuring.....	45
<b>World oil and gas business</b>	
<u>Shulc E.V.</u> Economic mechanisms of resource rent extraction: experience of Norway.....	50
<b>Information on the articles</b> .....	55

УДК [622.276+622.279].003(075)

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ  
КАК МОТИВАЦИОННЫЙ РЕСУРС КОМПАНИИ  
(с. 5)**

**Асет Башировна Томова**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"  
(кафедра производственного менеджмента)  
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.  
Тел.: (499) 233-92-63.  
E-mail: a settim@gmail.com*

Анализируются проблемы целеполагания, связанные с отсутствием четкого стратегического видения путей развития предприятия в нефтегазовом комплексе. Уточнены сущность и роль стратегического видения как мотивационного фактора развития нефтяной компании, определены его составляющие и функции. Предлагаются алгоритмы формирования, способы передачи в организации, основные показатели принятия, параметры и содержание системного анализа стратегического видения.

**Ключевые слова:** стратегия развития; стратегическое управление; стратегическое видение; миссия; целеполагание; мотивация; перспективная мотивация.

**STRATEGIC VISION AS A COMPANY'S MOTIVATION  
RESOURCES  
(p. 5)**

**Aset Bashirovna Tomova**

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas (Chair of Production Management)  
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.  
Phone:(499) 233-92-63.  
E-mail: a settim@gmail.com*

Some problems of target-setting, arising due to absence of clear strategic vision of a company's way of development in oil and gas complex are analyzed. Content and role of strategic vision as motivation factor of an oil company development are specified, its components and functions are defined. Some algorithms of formation, techniques of transfer to other organizations, basic showings of acceptance, parameters and content of systematic analysis of strategic vision are proposed.

**Key words:** development strategy; strategic management; strategic vision; target-setting; motivation; prospective motivation.

УДК 658.155: 622.279

**ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
ОАО "ГАЗПРОМ" НА ОСНОВЕ СТРУКТУРИЗАЦИИ  
И ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(с. 9)**

**Лидия Геннадиевна Чалова**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"*

*(факультет экономики и управления, кафедра производственного менеджмента)  
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.  
E-mail: chalova\_lidiya@rambler.ru*

Рассматривается инвестиционная политика ОАО "Газпром" в настоящее время и в перспективе. Особое внимание обращено на структуризацию и диверсификацию деятельности ОАО "Газпром" для совершенствования выполнения стратегических задач и как факторы, способствующие становлению Общества как глобальной энергетической компании. Определяются инвестиционные планы и достижения компании на ближайшие годы.

В период финансово-экономического кризиса следует использовать любую возможность увеличения прибыли и рентабельности инвестиционного капитала. Поскольку, скорее всего, не удастся избежать уменьшения поставок в Европу и другие страны, очень важной становится возможность увеличения доходов Общества за счет других видов деятельности. Среди перспективных способов привлечения средств автор предлагает различные виды диверсификации деятельности. Имея большой инвестиционный потенциал и используя его оптимально, ОАО "Газпром" сможет значительно усовершенствовать свое развитие. По мнению автора, особенно результативно будет перенаправить инвестиционные потоки. В статье предлагаются и анализируются такие меры.

ОАО "Газпром" принесут пользу и такие виды диверсификации, в результате которых не только возрастут активы компании, но и увеличится доля прибыли ОАО "Газпром" от разных видов деятельности. Выявлены такие виды деятельности, создание которых в рамках компании наиболее актуально. Сформулированы перспективные направления ОАО "Газпром", которые он сможет осуществить самостоятельно. Уделено внимание расширению участия ОАО "Газпром" в совместных проектах, которые требуют больших объемов газа.

Финансово-экономический кризис обострил понимание важности перспективной диверсификации своей деятельности, которая будет способствовать повышению эффективности её функционирования.

**Ключевые слова:** ОАО "Газпром"; добыча природного газа; инвестиции; прибыль; структуризация деятельности; диверсификация деятельности; финансово-экономический кризис; газопереработка.

**PERSPECTIVE TRENDS OF JSC "GAZPROM"  
DEVELOPMENT ON THE BASIS OF  
STRUCTURIZATION AND DIVERSIFICATION  
OF ITS ACTIVITY  
(p. 9)**

**Lidiya Gennadievna Chalova**

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas (Faculty of Economics and Management, Chair of production management)  
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.  
E-mail: chalova\_lidiya@rambler.ru*

Present and prospective investment policy of JSC "Gazprom" is considered. Special attention is paid to structuring and diversification of JSC "Gazprom" activity for both further enhancement of strategic targets fulfillment and development of the Company as a global energy company. The Company's investment plans and results to be achieved in the nearest years are defined.

Any possibility of increasing profit and expediency of investment capital should be taken during the time of financial-economic crisis. As decrease of gas deliveries to European countries should not, most probably, be avoided, possibility of the Company's profits' increase due to other types of activity becomes the most important one. The author of the present article suggests various types of activity diversification among other perspective techniques of attracting money. JSC "Gazprom", having big enough investment potential and using it rather optimally, can essentially enhance its development. The most resulting, in the author's opinion, will be investment flows conversion. The article proposes and analyzes such activities.

Diversifications resulting not only in the Company's assets increase, but also in profits share growth from various types of activity will be useful for JSC "Gazprom". The types of activities, development of which inside the Company is considered the most actual, are revealed. Perspective trends of JSC "Gazprom" which the Company can realize itself are formulated. Extension of JSC "Gazprom" participation in joint projects, demanding large volumes of gas, is paid attention as well.

Financial-economic crisis brought understanding of the importance of perspective diversification of the Company's activity which will favor efficiency raise of its operation.

**Key words:** JSC "Gazprom"; natural gas production; investments; profit; structuring of activity; diversification of activity; financial-economic crisis; gas refining.

УДК 662.76:656

#### СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА В КАЧЕСТВЕ МОТОРНОГО ТОПЛИВА НА АВТОТРАНСПОРТЕ (с. 11)

**Александр Федорович Андреев**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"  
(факультет экономики и управления)  
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65, корп. 1.  
E-mail: pro\_men@list.ru;*

**Евгений Моисеевич Карпель**

*ООО "Межрегионгаз"  
142770 Россия, Московская обл., Ленинский р-н, пос. Газопровод, 101.*

Рассмотрены стратегии реализации природного газа в качестве моторного топлива на автотранспорте. Сформулированные в статье стратегии реализации природного газа в качестве моторного топлива на автотранспорте были использованы для выработки предложений к стратегии ОАО "Газпром" в области развития газомоторного рынка в России. В качестве основных направлений развития предлагаются:

- участие в создании базовой инфраструктуры общего пользования на важнейших автодорогах;
- техническое содействие и беспрепятственное подключение к газораспределительной сети независимых инвесторов;
- приоритетное внимание сотрудничеству по вопросу создания мультитопливных заправок с сетями заправки нефтяными топливами;
- активное участие и конкурентное лидерство в проектах газомобилизации муниципального автомобильного парка.

**Ключевые слова:** альтернативное моторное топливо; использование природного газа; автотранспортные средства, использующие природный газ; стратегия реализации природного газа.

#### STRATEGY OF NATURAL GAS REALIZATION AS MOTOR FUEL FOR AUTOMOBILE TRANSPORT (p. 11)

**Alexander Fedorovich Andreev**

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas (Faculty of Economics and Management)  
65/1, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.  
E-mail: pro\_men@list.ru;*

**Eugeny Moiseevich Karpel**

*"Mezhregiongaz, Ltd."  
101, Gazoprovod poselok, 142770, Leninsky district, Moscow region, Russian Federation.*

The article considers strategies of natural gas realization as motor fuel for automobile transport. Strategies of natural gas realization as motor fuel for automobile transport, formulated in the present article, were used for development of ideas pertaining to JSC "Gazprom" strategy in the field of setting-up of gas-motor market in Russia. The basic proposed trends of development are as follows:

- participation in development of basic infrastructure of common usage for the most important automobile roads;
- technical assistance and easy access of individual investors to gas distributional network;
- prior attention to cooperation in the field of setting-up of multi-fuel filling stations with networks of oil fuels filling;
- active participation and competitive leadership in projects of gas-mobilization of municipal automobile park.

**Key words:** alternative motor fuel; natural gas usage; auto-transport vehicles, using natural gas; strategy of natural gas realization.

УДК 622.276

#### ЭФФЕКТИВНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА — ОСНОВА ВЫБОРА СТРАТЕГИИ РЕГИОНА (с. 17)

**Хасан Элимсултанович Таймасханов,  
Лалита Мусаевна Идигова,  
Любовь Ширванневна Махмудова**

*Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова  
364902 Россия, Чеченская Республика, г. Грозный,  
ул. Авторханова, 14/53.  
E-mail: L.idigova@mail.ru*

В статье отражены основные моменты по формированию и эффективному функционированию восстанавливающегося нефтегазового комплекса, имеющего особую важность для национальной экономики Чеченской Республики. Авторами отмечена роль нефтекомплекса республики как системообразующего фактора, способного

явиться отправной точкой социально-экономических преобразований. Ресурсы нефти и газа, как отмечено авторами, имеют стратегическое значение для региона и являются основой восстановления и развития нефтегазодобывающей и химической отраслей промышленности, определяющих перспективы и эффективность развития экономики Чеченской Республики. Приведенные в статье данные позволяют сделать вывод о том, что первоочередной задачей устойчивого развития хозяйственного комплекса Чеченской Республики является формирование отраслей реального сектора экономики, основанных на имеющихся значительных энергетических ресурсах.

**Ключевые слова:** нефтегазовый комплекс; нефтяная промышленность; Чеченская Республика.

**EFFICIENT OPERATION OF AN OIL AND GAS  
COMPLEX MAKES THE BASIS FOR STRATEGY  
CHOICE IN A REGION**  
(p. 17)

**Khasan Elimsultanovich Taimaskhanov,  
Lalita Musaevna Idigova,  
Lyubov Shirvanieva Makhmudova**

*Academician M.D. Millionschikov Grozny State Petroleum  
Technical University  
14/53, Avtorkhanov str., 364902, Grozny, Chechen Republic,  
Russian Federation.  
E-mail: L.idigova@mail.ru*

The article shows basic moments of formation and efficient operation of an oil and gas complex, being restored and of some special importance for the national economy of the Chechen Republic. The authors of the article stress the role of oil and gas complex as a system-forming factor which can appear the starting point of social-economic reforms. Oil and gas resources, in the authors' opinion, are of strategic importance for the region and make the basis for restoration and development of oil and gas producing and chemical branches of industry, defining prospects and efficiency of economy development of the Chechen Republic. The data, presented in the article, make it possible to conclude that development of branches of the economy real sector, based on rather essential amount of power resources appear the primary problem of stable development of the Chechen Republic industrial complex.

**Key words:** oil and gas complex; oil industry; the Chechen Republic.

УДК 658

**АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ УРОВНЯ КОНЦЕНТРАЦИИ  
И ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ  
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**  
(с. 21)

**Рза Исмаил оглы Садиг**

*ДОО "Балаханский машиностроительный завод"  
AZ 1038, Азербайджан, г. Баку, пос. Балаханы, 3-й промысел.  
E-mail: rzasadiq@hotmail.com;*

**Вугар Рахиб Оглы Зейналов**

*Тел.: (495) 776-00-94.*

В статье рассматривается влияние различных типов рыночных структур на инновационную активность предприятия. Определена классификация рыночных структур по признаку рыночной концентрации, составлен "Порядок проведения анализа и оценки состояния конкурентной среды на товарном рынке".

**Ключевые слова:** инновация; конкуренция; дилемма; монополия; банкротство.

**ANALYSIS OF INTERRELATION BETWEEN  
CONCENTRATION LEVEL AND INNOVATION  
ACTIVITY IN AN INDUSTRY**  
(p. 21)

**Rza Ismail ogly Sadiq**

*Affiliate of "Balakhan Machine Engineering Plant"  
3d promysel, Balakhany poselok, AZ 1038, Baku, Republic  
of Azerbaijan.  
E-mail: rzasadiq@hotmail.com;*

**Vugar Rakhib ogly Zeinalov**

*Phone: (495) 776-00-94.*

The article considers effect of various types of market structures on innovation activity of an enterprise. Classification of market structures in accordance with market concentration is determined, some regulating document "The order of carrying out analysis and assessment of competitive landscape of the product market" is drawn up.

**Key words:** innovation; competitiveness; dilemma; monopoly; bankruptcy.

УДК 622.276 (470 + 470.52)

**РАЗВИТИЕ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ  
И РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**  
(с. 26)

**Нурия Тимергалеевна Рафикова,  
Тимур Станиславович Трофимчук,  
Александр Станиславович Трофимчук**

*ФГБОУ ВПО "Башкирский ГАУ"  
450001 Россия, Башкортостан, г. Уфа, ул. 50-летия  
Октября, 34.  
Тел.: 8(347) 228-26-66.  
E-mail: rafikova163@rambler.ru, trofimmtur@mail.ru*

Представлены результаты статистического анализа фактических показателей по добыче нефти в Российской Федерации и Республике Башкортостан. Выявлены особенности развития отрасли в динамике с учетом структурных изменений в разрезах федеральных округов и регионов.

**Ключевые слова:** добыча нефти; федеральные округа; анализ; динамика; структура; запасы нефти.

**OIL PRODUCTION DEVELOPMENT IN RUSIA AND  
REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**  
(p. 26)

**Nuriya Timergaleevna Rafikova,  
Timur Stanislavovich Trofimchuk,  
Alexander Stanislavovich Trofimchuk**



*Bashkir State Aviation University*  
 34, 50-let Oktyabrya prospect, 450001, Ufa, Republic of  
 Bashkortostan, Russian Federation.  
 Phone: 8(347) 228-26-66.  
 E-mail: rafikova163@rambler.ru, trofimtumur@mail.ru

The article presents results of statistical analysis of factual showings of oil production in the Russian Federation and Republic of Bashkortostan. Dynamics of some specific features of the industry development with account of structural changes in federal territories and regions is revealed.

**Key words:** oil production; federal territories; analysis; dynamics; structure; oil reserves.

УДК [622.323+622.24]:658.152

**ПРИОРИТЕТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ  
 ОАО "СУРГУТНЕФТЕГАЗ"  
 (с. 28)**

**Жорж Левонович Саргсян**

*Московский гуманитарный университет (МосГУ)*  
 111395 Россия, г. Москва, ул. Юности, 5/1.  
 Тел.: (495) 744-16-32.  
 E-mail: s-zhorzh@yandex.ru

Деятельность вертикально интегрированной компании от геологоразведки, как начала цепочки, и выпуска готовой продукции в конечном итоге требует грамотного распределения финансовых ресурсов.

Проблема формирования инвестиционных приоритетов связана прежде всего с определением наиболее эффективных направлений деятельности предприятия для концентрации финансовых ресурсов и принятия оптимальных управленческих решений.

В данной работе для выявления приоритетов инвестиционной политики рассматриваются основные направления деятельности компании, с одной стороны, и, с другой стороны, определение наиболее перспективного региона.

Приведены некоторые решения и рекомендации по экономической политике предприятия в отношении максимальной эффективности приоритетных направлений.

Приведенные в статье рекомендации учитывают экономическую политику ОАО "Сургутнефтегаз" и законодательную сферу.

**Ключевые слова:** гидрокрекинг; каталитический крекинг; Евро-5.

**PRIORITIES OF INVESTMENT POLICY OF  
 JSC "SURGUTNEFTEGAZ"  
 (p. 28)**

**Zhorzh Levonovich Sargsyan**

*Moscow Humanitarian University (MosHU)*  
 5/1, Yunost str., 111395, Moscow, Russian Federation.  
 Phone: (495) 744-16-32.  
 E-mail: s-zhorzh@yandex.ru

Activity of a vertically-integrated company from geological survey, being the beginning of production chain, till finished-product output finally demands thorough distribution of financial resources.

The problem of investment priorities formation is firstly depends on definition of the most efficient directions of a company's activity to concentrate financial resources and make optimal managerial decisions.

To reveal priorities of investment policy the present paper discusses basic directions of a company's activity on the one hand, while on the other hand it determines the most perspective region.

The recommendations, given in the article, take into account economic policy of JSC "Surgutneftegaz" and legislation.

**Key words:** hydro-cracking; catalytic cracking; Euro-5.

УДК 622.279.7/51.7(571.1)

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА  
 ПРИ ЛИКВИДАЦИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ  
 ФОНТАНОВ И ПОЖАРОВ  
 НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ  
 (с. 32)**

**Александр Васильевич Кустышев**

*ООО "ТюменНИИгипрогаз"*  
 625019 Россия, г. Тюмень, ул. Воровского, 2.  
 Тел./факс: (3452) 286-694.  
 E-mail: kustishev@tingg.info

Созданные более 50 лет назад военизированные противодонные части имеют большой опыт предупреждения возникновения и ликвидации открытых газовых и нефтяных фонтанов. На их счету около 120 ликвидированных открытых фонтанов. Только в Западной Сибири ликвидировано 40 открытых газовых фонтанов, причем две трети фонтанирующих скважин повторно введены в эксплуатацию.

Тем не менее, до сих пор не до конца решенными остаются проблемы организации производства и управления производственными процессами при ликвидации открытых фонтанов и пожаров на нефтегазовых объектах, в первую очередь на газовых, газоконденсатных и нефтяных скважинах. А ведь в настоящее время экологическая безопасность территорий, проживающего на них населения и расположенных здесь производственных и гражданских объектов возрастает.

Созданием специализированных военизированных частей по предупреждению возникновения и ликвидации открытых газовых и нефтяных фонтанов кажущаяся нерешенной проблема безопасности, вроде бы, решена, однако нерешенной проблемой осталась необходимость в организации и управлении этим производством. Ведь около 60 % всех нарушений требований противодонной, пожарной и газовой безопасности приходится на организационные причины.

Поэтому основной проблемой, решаемой в настоящей статье, является организация управления производством и технологическими процессами.

**Ключевые слова:** нефтегазовый фонтан; организация производства; управление производственными процессами.

**ORGANIZATION OF PRODUCTION DURING  
 LIQUIDATION OF OIL AND GAS GUSHERS AND  
 FIRES IN THE WEST SIBERIA FIELDS  
 (p. 32)**

**Alexander Vasilievich Kustishev**

*"TyumenNIIGiprogaz, Ltd "*

2, Vorovsky str., 625019, Tyumen, Russian Federation.  
Phone/fax: (3452) 286-694.  
E-mail: kustishev@tngg.info

Military well control units, formed more than fifty years ago, are greatly experienced in preventing of appearance and liquidation of open gas and oil gushers. They liquidated nearly 120 open gushers. Forty open gas gushers are liquidated only in the West Siberia and two thirds of flowing wells are put into operation over again.

Nevertheless, problems of production organization and production processes control during liquidation of open gushers and fires at oil and gas objects, firstly, at gas, gas-condensate and oil wells, are not completely solved up to now, despite the fact that ecological safety of territories themselves, population, inhabiting these territories as well as civil objects is growing.

Specialized military well control units, set-up to prevent appearance and to liquidate open gas and oil gushers, make the problem of safety, being considered an unsolved one, somehow solved. However, the problem of production organization and control in these conditions remains unsolved and requires salvation, because organizational reasons make 60 % of all violations of requirements, specified for anti-gusher, fire and gas safety.

Thus, the basic problem, being solved in the present article, is organization of production and technological processes control.

**Key words:** oil and gas gusher; production organization; production processes control.

УДК 658.3

### АНАЛИЗ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РАБОТНИКОВ (с. 34)

Иван Игоревич Лавров

ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"  
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.  
Тел.: (499) 135-75-66.  
E-mail: Lavrov\_I@Runa.ru

Дана систематизация факторов, способствующих развитию трудового потенциала, а также выявлению позитивного и негативного воздействия факторов на развитие трудового потенциала в условиях современной российской экономики. Каждый из рассмотренных факторов в процессе своего воздействия на отдельные характеристики трудового потенциала и конкурентоспособность работников испытывает взаимное влияние других факторов, т. е. находится с ними во взаимозависимостях. Так, факторы всегда действуют в определённых условиях, от чего их содержание меняется, действие одних ослабляется, других усиливается, наряду с известными, развиваются новые действующие силы. Изучение воздействия различных групп факторов на развитие трудового потенциала производственных предприятий позволило проанализировать позитивные и негативные моменты в развитии отдельных составляющих трудового потенциала под влиянием каждой группы факторов. Рассмотренные группы факторов определяют уровень развития отдельных характеристик трудового потенциала и конкурентоспособности работников предприятий на любом этапе развития, при любом способе производства, в любом типе экономической системы. На основании вышеизложенного автором сделан вывод о том, что в результате проведённого

анализа систематизировано по уровню своего воздействия влияние научно-технических, организационно-экономических, социально-экономических и культурных факторов на развитие трудового потенциала в конкурентной среде.

**Ключевые слова:** развитие персонала; трудовой потенциал; конкурентоспособность работников; нефтегазовое предприятие; отрасль; регион; общество; анализ факторов развития.

### ANALYSIS OF FACTORS OF LABOR POTENTIAL DEVELOPMENT AND THEIR EFFECT ON EMPLOYEES' COMPETITIVENESS (p. 34)

Ivan Igorevich Lavrov

I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas (Faculty of Economics and Management)  
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.  
Phone: (499) 135-75-66.  
E-mail: Lavrov\_I@Runa.ru

The article presents systemization of factors favoring labor potential development and revealing positive and negative effect of factors on labor potential development in conditions of modern Russian economy. Each factor, considered during the process of its effect on some separate characteristics of labor potential and employees' competitiveness, is subjected to mutual effect of other factors, thus, being mutually dependent on them. So, the factors always work in some definite conditions due to which their content changes, namely, effect, produced by some factors, weakens, while the effect of other factors becomes stronger and new active forces develop together with the well-known ones. Studying of the effect of various sets of factors on development of labor potential of industrial enterprises allowed analyzing positive and negative moments developed in some separate constituents of labor potential under the influence of each set of factors. The sets of factors, discussed in the article, determine the level of development of some separate characteristics of labor potential and employees' competitiveness of an enterprise at any stage of development, under any way of production and in any type of economic system. Taking into account the above-mentioned facts the author of the article concludes that the performed analysis resulted in systemization of effect of scientific-technical, organizational-economic, social-economic and cultural factors on labor potential development in competitive environment in accordance with its influence.

**Key words:** personnel development; labor potential; employees' competitiveness; oil and gas enterprise; branch of industry; region; society; analysis of factors' development.

УДК 332.122

### РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ И ПРИНЦИПОВ УПРАВЛЕНИЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНО-СЕТЕВЫМИ КОМПАНИЯМИ В ПРОБЛЕМНОМ РЕГИОНЕ (с. 40)

Медни Имрановна Хаджимуратова

ФГБОУ ВПО "Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова"

364051 Россия, Чеченская Республика, г. Грозный,  
пл. Ordzhonikidze, 100.  
Тел.: 8 (8712) 22-31-20, 22-36-07.  
E-mail: [r\\_idilov\\_ibrag@mail.ru](mailto:r_idilov_ibrag@mail.ru)

В статье обоснована потребность в разработке новой системы организации технического обслуживания активов, которая позволила бы сбалансировать все задачи и требования, появившиеся в этой сфере. Основная идея системы управления активами — оптимальное распределение ограниченных ресурсов компаний при обеспечении достижения одновременно краткосрочных и долгосрочных целей на протяжении полного жизненного цикла активов.

**Ключевые слова:** электроэнергетика; региональная экономика; электросетевые компании; бенчмаркинг.

**DEVELOPMENT OF CONCEPT AND PRINCIPALS OF CONTROL OVER DISTRIBUTION-NETWORK COMPANIES IN A PROBLEMATIC REGION**  
(p. 40)

**Medin Imranovna Khajimuratova**

"Academician M.D. Millionschikov Grozny State Petroleum Technical University"  
100, Ordzhonikidze square, 364051, Grozny, Chechen Republic, Russian Federation.  
Phone: 8 (8712) 22-31-20, 22-36-07.  
E-mail: [r\\_idilov\\_ibrag@mail.ru](mailto:r_idilov_ibrag@mail.ru)

The article substantiates necessity of development of new organizational system of assets technical servicing, which can provide balancing of all problems and requirements in this field of activity. The basic idea of assets' managing system implies optimal distribution of companies' limited resources together with provision of simultaneous achievement of short-term and long term objectives during complete life cycle of assets.

**Key words:** electric energy industry; regional economy; electrical-network companies; benchmarking.

УДК 338.45.665

**МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ПРИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ**  
(с. 45)

**Глеб Игоревич Кротков**

ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"  
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.  
E-mail: [krotkov\\_gleb@list.ru](mailto:krotkov_gleb@list.ru)

Превалярующим способом реализации аутсорсинга на отечественных нефтедобывающих предприятиях является использование реорганизационной процедуры выделения структурных подразделений из состава предприятия в самостоятельные специализированные компании. Рассмотрены этапы управления организационными изменениями. Предложена методика к оценке эффективности организационных изменений на примере нефтяной компании ОАО "Татнефть".

**Ключевые слова:** оценка организационных изменений; подход к оценке; методика оценки, аутсорсинг; расчет эффективности организационных изменений.

**METHODICAL APPROACH TO ASSESSMENT OF ORGANIZATIONAL CHANGES DURING OIL COMPANIES RESTRUCTURING**  
(45)

**Gleb Igorevich Krotkov**

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas*  
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.  
E-mail: [krotkov\\_gleb@list.ru](mailto:krotkov_gleb@list.ru)

Application of restructuring procedure of removing some structural subdivisions out of a company's structure in order to make them independent specialized companies appears prevailing technique of outsourcing realization at home oil producing companies. Some stages of control over organizational changes are considered. Some method of assessment of organizational changes efficiency is proposed with JSC "Tatneft" taken as an example.

**Key words:** assessment of organizational changes; approach to assessment; method of assessment; outsourcing; calculation of efficiency of organizational changes.

УДК 622.276.23/.4:336

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ИЗЪЯТИЯ ПРИРОДНОЙ РЕНТЫ: ОПЫТ НОРВЕГИИ**  
(с. 50)

**Евгения Васильевна Шульц**

Филиал ООО "Газпром ВНИИГАЗ", г. Ухта.  
169319 Россия, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, 1а.  
Тел./факс: (8216) 75-20-87.  
E-mail: [e.shulc@sng.vniigaz.gazprom.ru](mailto:e.shulc@sng.vniigaz.gazprom.ru)

В связи с изменением конъюнктуры рынка нефти и газа и условиями их добычи встает вопрос о необходимости реформирования системы налогообложения в топливно-энергетическом комплексе. Сценарий развития отечественного ТЭКа во многом напоминает норвежский, поэтому опыт этой страны в изъятии природной ренты может оказаться полезным. В статье приведено описание системы налогообложения нефтегазовой отрасли Норвегии и выполнена апробация ее основных положений на российских компаниях. Выполненные расчеты экономической эффективности проектов разработки некоторых месторождений углеводородов показали эффективность использования экономических механизмов в построении системы гибкого налогообложения добычи углеводородов за счет вовлечения в освоение и разработку низкорентабельных углеводородных месторождений.

**Ключевые слова:** нефтегазовый сектор; норвежская система управления топливно-энергетическим комплексом; лицензирование добычи углеводородов; природная рента; налогообложение нефтегазодобывающих предприятий; экономическая эффективность освоения месторождений.

**ECONOMIC MECHANISMS OF RESOURCE RENT EXTRACTION: EXPERIENCE OF NORWAY**  
(p. 50)

**Eugenia Vasilievna Shulc**

"Gazprom VNIIGAZ", affiliate in Ukhta



---

1a, Sevastopolskaya str., 169319, Ukhta, Komi Republic,  
Russian Federation.  
Phone/fax: (8216) 75-20-87.  
E-mail: [e.shulc@sng.vniigaz.gazprom.ru](mailto:e.shulc@sng.vniigaz.gazprom.ru)

The problem of reforming tax system of fuel-energy complex becomes necessary due to change of demand-supply conditions in oil and gas market. The scenario of development of home fuel-energy complex generally reminds that of Norway, so experience of this country pertaining to resource rent extraction can appear useful. The article presents description of tax system, being prac-

ticed in oil and gas industry of Norway nowadays and results of approbation of its basic provisions in Russian companies. Calculations of economic efficiency of projects worked out for some hydrocarbon fields development proved efficiency of application of some economic mechanisms in introducing the system of flexible taxation of hydrocarbon production due to development and exploitation of some marginally profitable hydrocarbon fields.

**Key words:** oil and gas sector; Norway system of managing fuel-energy complex; licensing of hydrocarbon production; resources rent; tax system of oil and gas producing enterprises; economic efficiency of fields' development.