

**Научно-экономический**  
**журнал**  
**"Проблемы**  
**экономики и управления**  
**нефтегазовым**  
**комплексом"**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 19.02.2010 г. № 6/6 НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала**  
**ОАО "ВНИИОЭНГ"**

**Редакционная коллегия:**

**Главный редактор —**

- **Мастепанов Алексей Михайлович** — д-р экон. наук, академик РАН.

**Зам. главного редактора —**

- **Ерусланова Елена Владимировна** — зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Андреев Александр Федорович** — д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Богатырев Ахмет Гиреевич** — д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Василевская Дарья Владимировна** — канд. экон. наук, зам. директора Департамента Министерства природных ресурсов РФ, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Гасанов Расим Таптыг оглы** — д-р экон. наук, профессор, директор НИИ по экономическим исследованиям Азербайджанского государственного экономического университета.

- **Дунаев Виталий Федорович** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Зубарева Валентина Дмитриевна** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Козловский Евгений Александрович** — д-р техн. наук, профессор, ген. директор ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАН.

- **Миловидов Константин Николаевич** — д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Никифоров Вячеслав Михайлович** — зам. генерального директора ОАО "Сургутнефтегаз".

- **Петросянц Виктор Орестович** — канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Тищенко Анатолий Степанович** — канд. техн. наук, доцент, генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ".

***Уважаемые читатели!***

***Продолжается подписка  
на журнал***

**"Проблемы экономики и управления  
нефтегазовым комплексом"  
на 2012 г.**

Оформить подписку можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" — индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" — индексы **13039** и **29646** а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15

**Ведущие редакторы —** Алешина Л.А.,  
Ершова В.А.

Компьютерный набор:  
Аспосова Н.А., Васина В.В.

Компьютерная верстка — Токарева Т.В.

Корректор — Евдокимова Н.Г.

Индекс журнала

**58506** — по каталогу Агентства "Роспечать"

**13039** и **29646** — по Объединенному каталогу  
"Пресса России"

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77–21001 от 29 апреля 2005 г.

**Адрес редакции:**

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: [vniieng@mcn.ru](mailto:vniieng@mcn.ru)  
[www.vniieng.mcn.ru](http://www.vniieng.mcn.ru)

Тел. редакции: (495) 332-06-28.

Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 10.04.2012 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,88.

Уч.-изд. л. 6,0. Тираж 1000 экз. Заказ № 40.

Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 5801.

Печатно-множительная база ОАО "ВНИИОЭНГ"

117420 Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.

**Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы**

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2011

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Содержание (№ 6)

### Стратегия

Хасанова Г.Ф., Буренина И.В.

Совершенствование процесса стратегического управления посредством достижения стратегического единства компании.....4

### Экономика

Коржубаев А.Г., Савельева А.В., Эдер Л.В.

Потенциальные возможности и прогноз развития экономики и нефтегазового комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа.....9

Павловская А.В., Богатырев А.Е.

Эффективность инновационного развития магистрального транспорта нефти на Европейском Севере.....15

Гужновский Л.П.

Методика многофакторного анализа себестоимости добычи нефти и капитальных вложений при экономической оценке реализации проекта разработки нефтяного месторождения.....21

Шевченко А.К.

Основные задачи ресурсосбережения на поздней стадии разработки месторождений углеводородов и возможные пути их решения...26

### Организация и управление

Зозуля Г.П.

Организация производства работ при сервисном ремонте скважин.....29

Гейхман М.Г.

Организация производства при капитальном ремонте скважин.....33

Крылатков П.П.

Модель зависимости рентабельности продукции от уровня целостности предприятия.....36

Заболотский С.А.

Развитие инновации в нефтехимических кластерах: человеческий фактор.....41

### Международный нефтегазовый бизнес

Зайченко В.Ю.

Услуги геологической отрасли и их реализация в условиях Единого экономического пространства государств — членов Таможенного союза Белоруссии, Казахстана и России.....45

**Информационные сведения о статьях...48**

## Contents (№ 6)

### Strategy

Khasanova G.F., Burenina I.V.

Perfection of strategic management by means of achieving a company's strategic unity .....4

### Economics

Korzhubaev A.G., Savelieva A.V., Eder L.V.

Potential possibilities and prospects of development of economics and oil and gas complex of Yamalo-Nenets autonomous territory .....9

Pavlovskaya A.V., Bogatyrev A.E.

Efficiency of innovative development of oil trunk pipelines on the territory of European North .....15

Guzhnovsky L.P.

Method of multi-factor analysis of self-cost of oil production and capital investments during economic evaluation of implementation of the project of oil field development.....21

Shevchenko A.K.

Basic problems of resource-saving at the late stage of a hydrocarbon field development and their possible solution.....26

### Organization and management

Zozulya G.P.

Organization of working procedures during well servicing repair work .....29

Geykhman M.G.

Organization of production during wells workover...33

Krylatkov P.P.

The model of products profitability dependence on a company unity level.....36

Zabolotsky S.A.

Development of innovations in petrochemical clusters: human factor .....41

### World oil and gas business

Zaichenko V.Yu.

Services of geological branch of industry and their realization in conditions of single economic area of states-members of Customs Union of Belorussia, Kazakhstan and Russia.....45

**Information on the articles.....48**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПОСРЕДСТВОМ  
ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЕДИНСТВА  
КОМПАНИИ**

(с. 4)

**Гузель Фуатовна Хасанова,  
Ирина Валерьевна Буренина**

*Уфимский государственный нефтяной технический университет  
450062 Россия, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул.  
Космонавтов, 1.  
Тел.: (347) 223-84-62.  
E-mail: gukhasanova@yandex.ru*

Достижение стратегического соответствия различных подразделений и компании в целом есть важная составляющая эффективного стратегического управления интегрированным бизнесом. В статье рассмотрена управленческая синергия как один из факторов стоимости компании, предложен алгоритм оценки синергии с помощью качественных и количественных показателей. Представлены этапы достижения стратегического единства компании. Изложена методика достижения стратегического соответствия посредством создания синергетической связи между основными бизнес-единицами и вспомогательными сервисными службами.

**Ключевые слова:** факторы стоимости компании; управленческая синергия; синергетический эффект; стратегическое соответствие; стратегическое единство; сбалансированная система показателей.

**PERFECTION OF STRATEGIC MANAGEMENT BY  
MEANS OF ACHIEVING A COMPANY'S  
STRATEGIC UNITY**

(p. 4)

**Guzel Fuatovna Khasanova,  
Irina Valerievna Burenina**

*Ufa State Petroleum Technical University  
1, Kosmonavtov str., 450062, Ufa, Republic of Bashkortostan, Russian Federation.  
Phone: (347) 223-84-62.  
E-mail: gukhasanova@yandex.ru*

Achievement of strategic compliance of the company in the whole and its various departments appears the important feature of efficient strategic management of integrated business. The article considers managerial synergy as one of the factors of a company's cost as well as suggests algorithm of synergy evaluation by means of qualitative and quantitative indicators. Some stages of achieving strategic unity of a company are presented. The method of achieving strategic compliance by means of development of synergetic connection between basic business-units and supplementary services is discussed.

**Key words:** factors of a company's cost; managerial synergy; synergetic effect; strategic compliance; strategic unity; balanced system of indicators.

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ  
И ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И  
НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА  
ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА**

(с. 9)

**Андрей Геннадьевич Коржубаев,  
Анна Владимировна Савельева**

*Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН  
630090 Россия, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.  
Тел.: (383) 330-11-72, (383) 330-90-57.  
Факс: (383) 330-25-80.  
E-mail: annavsavel@gmail.com;*

**Леонтий Викторович Эдер**

*Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН  
630090 Россия, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 3.  
Тел.: (383) 333-28-14.  
Факс: (383) 333-23-01.  
E-mail: EderLV@yandex.ru*

Определен потенциал роста, установлены проблемы и угрозы, обоснованы направления развития основных отраслей, включая транспорт, дан прогноз добычи газа, конденсата и нефти с учетом ресурсных, технологических, инфраструктурных возможностей, планов компаний.

**Ключевые слова:** потенциал; рост; экономика; нефтегазовый комплекс; прогноз; добыча; газ; конденсат; нефть; Ямало-Ненецкий автономный округ.

**POTENTIAL POSSIBILITIES AND PROSPECTS OF  
DEVELOPMENT OF ECONOMICS AND OIL AND  
GAS COMPLEX OF YAMALO-NENETS  
AUTONOMOUS TERRITORY**

(p. 9)

**Андрей Геннадьевич Коржубаев,  
Анна Владимировна Савельева**

*Institute of Economics and Organization of Industrial Production of Siberian branch of the Russian Academy of Sciences  
17, Academician Lavrentiev prospect, 630090, Novosibirsk, Russian Federation.  
Phone: (383) 330-11-72, (383) 330-90-57.  
Fax: (383) 330-25-80.  
E-mail: annavsavel@gmail.com;*

**Leonty Viktorovich Eder**

*Institute of Geology and Geophysics of Oil and Gas. Siberian branch of the Russian Academy of Sciences  
3, Academician Koptuyug prospect, 630090, Novosibirsk, Russian Federation.  
Phone: (383) 333-28-14.  
E-mail: EderLV@yandex.ru*

The paper determines growth potential, reveals problems and threats, proves general trends of basic industrial branches development including transport, presents prognosis of production of gas, condensate and oil with account of resource, technological and infrastructural possibilities as well as companies' plans.

**Key words:** potential; growth; economics; oil and gas complex; prognosis; production; gas; condensate; oil; Yamalo-Nenets autonomous territory.

УДК 622.692.4:620.9(470.13)

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
МАГИСТРАЛЬНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ  
НА ЕВРОПЕЙСКОМ СЕВЕРЕ  
(с. 15)**

**Алла Васильевна Павловская**

*Ухтинский государственный технический университет  
169300 Россия, г. Ухта, ул. Первомайская, 13.  
Тел.: (8216) 77-45-04.  
E-mail: apavlovskaya@ugtu.net;*

**Александр Егорович Богатырёв**

*ОАО "Северные магистральные нефтепроводы"  
169300 Россия, г. Ухта, ул. А.И. Зерюнова, 2/1.  
Тел.: (8216) 77-11-50.  
E-mail: BogatyrevAE@uht.transneft.ru*

С целью модернизации российской экономики выделено 5 инновационных направлений работы: энергоэффективность и энергосбережение, ядерные технологии, космические технологии, медицинские технологии, стратегические информационные технологии. В связи с этим в статье сделан анализ энергетических затрат на перекачку нефти, энергоэффективности магистрального транспорта нефти и предложены мероприятия по дальнейшему энергосбережению на производственных объектах транспорта нефти.

В настоящее время отсутствуют методические указания по оценке эффективности новой техники в магистральном транспорте нефти. В статье произведена адаптация новых методических подходов к оценке эффективности инвестиций в условиях магистрального транспорта нефти и произведена оценка эффективности внедрения инновационных технологий в магистральном транспорте нефти на Европейском Севере.

**Ключевые слова:** инновации; магистральный транспорт нефти; инвестиции; оценка коммерческой эффективности; эффективность использования производственных фондов и трудовых ресурсов; фондоотдача; производительность труда; себестоимость транспорта нефти; частотно-регулируемый электропривод; коммерческий учет электроэнергии; рентабельность; энергоэффективность; энергоотдача; чистый дисконтированный доход; индекс доходности; внутренняя норма доходности; срок окупаемости.

**EFFICIENCY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF  
OIL TRUNK PIPELINES ON THE TERRITORY OF  
EUROPEAN NORTH  
(p. 15)**

**Anna Vasilievna Pavlovskaya**

*Ukhta State Technical University  
13, Pervomaiskaya str., 169300, Ukhta, Russian Federation.  
Phone: (8216) 77-45-04.  
E-mail: apavlovskaya@ugtu.net;*

**Alexander Egorovich Bogatyrev**

*JSC "Northern trunk pipelines"  
2/1, A.I. Zeryunov str., 169300, Ukhta, Russian Federation.  
Phone: (8216) 77-11-50.  
E-mail: BogatyrevAE@uht.transneft.ru*

Five innovative directions of activity are determined in order to modernize Russian economy, namely, energy efficiency and energy saving, nuclear technologies, space technologies, medical technologies and strategic informational technologies. So, the present paper analyzes energy consumption required for oil transportation by pipelines, energy efficiency of oil trunk pipeline system and suggests some measures relating to further energy saving at industrial objects of oil transportation.

There exist no methodical instructions on evaluation of efficiency of new technique and equipment available in oil trunk pipeline transportation at present. The article tries to adapt new methodical approaches to evaluation of investments efficiency in conditions of oil trunk pipeline transportation as well as estimates efficiency of innovative technologies implementation in oil trunk pipeline transportation on the territory of European North.

**Key words:** innovations; oil trunk pipeline transportation; investments; assessment of commercial efficiency; efficiency of assets and labor resource usage; returns on assets; labor productivity; self-cost of oil transportation; frequency-regulated electric drive; commercial accounting of electric power; profitability; energy efficiency; energy-conversion efficiency; net discount profit; profitability index; inside norm of profitability; repayment period.

УДК [622.323+622.24].003.1:658.152

**МЕТОДИКА МНОГОФАКТОРНОГО АНАЛИЗА  
СЕБЕСТОИМОСТИ ДОБЫЧИ НЕФТИ  
И КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ  
ПРИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКЕ РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОЕКТА РАЗРАБОТКИ  
НЕФТЯНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ  
(с. 21)**

**Лев Петрович Гужновский**

*Тюменский государственный нефтегазовый университет  
625000 Россия, г. Тюмень, ул. Володарского, 38.*

В статье предложена методика многофакторного экономического анализа реализации проекта разработки нефтяного месторождения, которая в нефтепромысловой практике предусматривает приведение в сопоставимый вид экономических нормативов эксплуатационных затрат и капитальных вложений с фактическими аналогичными показателями, проанализировав их по годам и скорректировав с помощью годовых коэффициентов инфляции.

Такой сопоставительный анализ нормативных и фактических показателей проводится по себестоимости добычи нефти в разрезе статей калькуляций и капитальных вложений по их направлениям на разработку нефтяного месторождения.

Предлагаемая статья предназначена для нефтедобывающих предприятий, научно-исследовательских институтов и других организаций.

**Ключевые слова:** технико-экономические обоснования; экономические показатели; себестоимость добычи нефти; капитальные вложения; проектные показатели; фактические показатели; экономическая эффективность.

**METHOD OF MULTI-FACTOR ANALYSIS OF SELF-COST OF OIL PRODUCTION AND CAPITAL INVESTMENTS DURING ECONOMIC EVALUATION OF IMPLEMENTATION OF THE PROJECT OF OIL FIELD DEVELOPMENT**

(p. 21)

Lev Petrovich Guzhnovsky

*Tyumen State Petroleum University  
38, Volodarsky str., 625000, Tyumen, Russian Federation.*

The paper suggests some method of multi-factor economic analysis of implementation of the project of an oil field development which, in oilfield practice, envisages bringing of economic norms of operational expenses in compliance with factual similar indicators, having analyzed them year by year and having corrected them by means of annual inflation coefficients.

Such comparative analysis of normative and factual indicators is carried out on the basis of oil production self-cost in terms of calculation items and capital investments in accordance with their function costs on an oil field development.

The present paper is designed for oil producing companies, scientific-research institutes and other organizations.

**Key words:** feasibility study; economic indicators; self-cost of oil production; capital investments; project indicators; factual indicators; economic efficiency.

УДК 622.276+622.279

**ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЯ НА ПОЗДНЕЙ СТАДИИ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ УГЛЕВОДОРОДОВ И ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

(с. 26)

Александр Константинович Шевченко

*Тел.: (8442) 72-50-42.  
E-mail: christal11@mail.ru*

Рассмотрены проблемы, возникающие на заключительной стадии разработки нефтяных и газовых месторождений. Предложены технологические и организационные варианты повышения экологической безопасности и ресурсосбережения.

**Ключевые слова:** углеводороды; газ; скважина; разработка; ресурсосбережение.

**BASIC PROBLEMS OF RESOURCE-SAVING AT THE LATE STAGE OF A HYDROCARBON FIELD DEVELOPMENT AND THEIR POSSIBLE SOLUTION**

(p. 26)

Alexander Konstantinovich Shevchenko

*Phone: (8442) 72-50-42.  
E-mail: christal11@mail.ru*

Problems, appearing at the final stage of oil and gas fields' development are considered. Technological and organizational variants of raising ecological safety and resources saving are proposed.

**Key words:** hydrocarbons; gas; well; development; resources saving.

УДК 622.323/324.5:658.5

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ ПРИ СЕРВИСНОМ РЕМОНТЕ СКВАЖИН**

(с. 29)

Григорий Павлович Зозуля

*Тюменский государственный нефтегазовый университет  
625038 Россия, г. Тюмень, ул. 50 лет Октября, 38,  
офис 329.  
Тел./факс: (3452) 200-989.  
E-mail: GZozulya@yandex.ru*

В настоящее время роль рынка нефтегазовых сервисных услуг как одного из важнейших секторов экономики неуклонно возрастает. Это связано с усложнением производства, насыщением рынка новыми материалами и технологиями, быстрым ростом научно-технического прогресса.

В этих условиях сложными остаются проблемы организации производства и управления производственными процессами. Хотя в настоящее время большинство нефтегазовых компаний избавилось от непрофильных активов, таких как службы интенсификации и капитального ремонта скважин, но необходимость проведения таких работ осталась, так же как осталась необходимость в организации и управлении этим производством.

Поэтому основная проблема, стоящая у истоков развития отечественного сервиса, — создание нескольких крупных корпораций нефтегазового сервиса, оснащенных современной техникой и технологиями, и организация управления ими. Именно такой подход предлагается автором в данной работе, что позволит значительно укрепить и расширить отечественный нефтегазовый сервис, существенно потеснив на рынке услуг иностранные сервисные компании.

**Ключевые слова:** нефтегазовый сервис; рынок; организация производства; управление производственными процессами; нефтегазовые компании; сервисные компании; услуги; товар; техника; оборудование; технологии; научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**ORGANIZATION OF WORKING PROCEDURES DURING WELL SERVICING REPAIR WORK**

(p. 29)

Grigory Pavlovich Zozulya

*Tyumen State Petroleum University  
38, office 329, 50-let Oktyabrya str., 625038, Tyumen, Russian Federation.  
Phone/fax: (3452) 200-989.  
E-mail: GZozulya@yandex.ru*

At present the role of oil and gas service market, being one of the most important sectors of economy, is raising steadily. It is justified by production complexity increase, market saturation by new materials and technologies, expedient growth of scientific-technical progress.

Problems, relating to production organization and production processes management, remain rather complicated in these conditions. Despite the fact that a great number of oil and gas companies got rid of marginal assets that don't belong to the main business, such as services of intensification and wells workover, the necessity of carrying out such work remained, as well as the necessity of this production organization and management.

So, the general problem, facing the initial stage of home service development, implies setting up of some big corporations of oil and gas service, equipped by modern techniques and technologies, and organization of their management. This very approach is suggested by the author of the present paper, as it will allow essential strengthening and widening of home oil and gas servicing system, putting competitive pressure on foreign servicing companies.

**Key words:** oil and gas service; market; organization of production; management of production processes; oil and gas companies; service companies; service; goods; techniques; equipment; technology; scientific-research and design and experimental work.

УДК 622.323/324.5:658.5

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА  
ПРИ КАПИТАЛЬНОМ РЕМОНТЕ СКВАЖИН  
(с. 33)**

**Михаил Григорьевич Гейхман**

*ООО "Газпром добыча Краснодар"*  
350051 Россия, г. Краснодар, ул. Шоссе Нефтяников,  
53.  
Тел./факс: (861) 213-13-104.  
E-mail: m.geykhman@kuban.gazprom.ru

В развитии России важнейшую роль играют нефть и газ. Добыча этих ценнейших полезных ископаемых связана с большими затратами материальных и трудовых ресурсов, немалая часть которых используется при капитальном ремонте скважин. Благодаря капитальному ремонту поддерживается весь эксплуатационный фонд скважин. При достаточно большом количестве ремонтов значительные резервы добычи газа и газового конденсата обеспечиваются за счет оптимальной организации капитального ремонта скважин и его эффективным управлением. Организация капитального ремонта скважин должна обуславливать минимальный простой скважин в ожидании ремонта и пребывание в нем, получение запланированного дебита газа, газового конденсата, нефти и достижение оптимального межремонтного периода работы скважин.

Тем не менее до сих пор не до конца решенными остаются проблемы организации производства и управления производственными процессами при капитальном ремонте скважин на месторождениях нефти и газа, особенно на завершающих стадиях их разработки, когда на первый план выдвигается задача обеспечения проектных объемов добычи при катастрофическом снижении пластовой энергии, в первую очередь на газовых, газоконденсатных и нефтяных скважинах.

Созданием специализированных ремонтных предприятий и сервисных организаций кажущаяся нерешенной проблема совершенствования организации производства вроде бы решена, однако нерешенной осталась проблема управления технологическими процессами капитального ремонта скважин и повышения эффективности применяемых технологий ремонта. Ведь около 60 % всех аварий при ремонте скважин приходится на организационные причины и плохое управление производством.

Поэтому основной проблемой, решаемой в настоящей статье, является рассмотрение вопросов организации и управления производством и технологическими процессами при капитальном ремонте скважин.

**Ключевые слова:** скважина; ремонт; производство; планирование; организация; управление; технологический процесс; нормативная база; технологическая эффективность.

**ORGANIZATION OF PRODUCTION DURING  
WELLS WORKOVER  
(p. 33)**

**Mikhail Grigorievich Geykhman**

*"Gazprom добыча Краснодар, Ltd"*  
53, Shosse Neftyanikov str., 350051, Krasnodar, Russian  
Federation.  
Phone/fax: (861) 213-13-104.  
E-mail: m.geykhman@kuban.gazprom.ru

Oil and gas are of great importance for development of Russia. Extraction of these valuable treasures of soil requires great expenditures of material and labor resources, essential part of which is used during wells workover. All operational stock of wells is supported thanks to wells workover. In case of a great number of workovers rather essential reserves of gas and gas condensate production are provided at the expense of optimal organization of wells workover and its efficient management. Organization of wells workover should provide minimal well shut-down while expecting workover and being under it, getting of gas, gas condensate and oil flow-rate planned beforehand as well as optimal between workover time-period of a well operation.

Nonetheless, problems of production organization and production processes control during the time of carrying out wells workover of oil and gas fields, especially at final stages of their development, when the target of providing project production volumes during catastrophic loss of a formation energy, firstly, of gas, gas-condensate and oil wells, remain unsolved up to now.

Setting up of some specializes repairing and service enterprises helped to, somehow, solve the problem of perfecting production organization, which was considered unsolvable for a long period of time. However, the problem of control over technological processes of wells workover and efficiency enhancement of applied workover technologies remained unsolved still. Nearly 60 % of all accidents, observed during wells workover, happen due to organizational reasons and unsatisfactory management of production.

That is why consideration of problems relating to organization of production management and technological processes during wells workover appears the general problem, being solved in the present paper.

**Key words:** well; workover; production; planning; organization; management; technological process; normative base; technological efficiency.

УДК 338.45

**МОДЕЛЬ ЗАВИСИМОСТИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ  
ПРОДУКЦИИ ОТ УРОВНЯ ЦЕЛОСТНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ  
(с. 36)**

Петр Петрович Крылатков

*Уральский федеральный университет имени первого Прези-  
дента России Б.Н. Ельцина  
620002 Россия, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.  
Тел.: (343) 375-48-12.  
E-mail: pekryl@mail.ru*

Автором выявлена значимая роль целостности пред-  
приятия в его экономической успешности. Сформулиро-  
ван экономический смысл целостности предприятия.  
Выявлена зависимость совокупных удельных затрат и  
потерь, вызванных факторами целостности предприятия,  
которая характеризуется наличием минимума в зоне не-  
обходимой и достаточной целостности предприятия.  
Показано, что формирование и поддержание необходи-  
мой и достаточной целостности предприятия ведёт к  
возможности получения лучших экономических резуль-  
татов при существующей технологии и рыночной конь-  
юнктуре, в частности, максимальной рентабельности  
производимой предприятием продукции. Выделено два  
вида резервов для роста объёма производства продукции  
предприятия: снижение потерь, вызванных низким  
уровнем целостности, и снижение затрат на создание и  
поддержание избыточной целостности предприятия. Ус-  
тановлено, что управление параметром целостности от-  
носится к интенсивной форме развития производства.

**Ключевые слова:** предприятие; целостность; управление;  
рентабельность продукции.

**THE MODEL OF PRODUCTS PROFITABILITY  
DEPENDENCE ON A COMPANY UNITY LEVEL  
(p. 36)**

Petr Petrovich Krylatkov

*The Ural Federal University named after B.N. Eltsin, the  
first President of Russia  
19, Mir str., Ekaterinburg, 620002, Russian Federation.  
Phone: (343) 375-48-12.  
E-mail: pekryl@mail.ru*

The author of the present paper reveals very important depend-  
ence of a company economic success on its integrity. Economic  
sense of a company's integrity is formulated. The dependence of to-  
tal unit costs and losses, caused by a company's integrity factors,  
which is characterized by a minimum availability in the area of a  
company's necessary and sufficient integrity, is found out. It is  
shown that formation and maintenance of the required and sufficient  
integrity of a company leads to possibly better economic results un-  
der existing technology and market terms, in particular, maximum  
profitability of products, produced by a company. Two types of re-  
serves providing growth of a company's production volume, namely,  
decrease of losses, caused by integrity low level and decrease of ex-  
penditures on formation and maintenance of a company's excessive  
integrity are stressed. Control over an integrity parameter is proved  
to refer to intense form of a company development.

**Key words:** a company; integrity; management; products  
profitability.

УДК 665.5.003.1

**РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИИ В НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ  
КЛАСТЕРАХ: ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР  
(с. 41)**

Сергей Александрович Заболотский

*Институт экономики и организации промышленного  
производства СО РАН (ИЭОПП СО РАН)  
630090 Россия, г. Новосибирск, Академгородок, просп.  
Академика Лаврентьева, 17.  
E-mail: monzul@yandex.ru*

Нефтехимические кластеры являются отражением все  
более возрастающей сложности современных отношений  
в бизнесе, где успех зависит во многом от индивидуаль-  
ного развития каждого из элементов кластера, в том чис-  
ле и связей между персоналом, руководителями, учены-  
ми, инженерами, и от ряда условий, создаваемых пред-  
ставителями бизнес-структур. Настоящая статья посвя-  
щена ряду аспектов развития передовых инноваций в хи-  
мических и нефтехимических кластерах. В статье выде-  
лена роль человеческого фактора как наиболее важного  
элемента кластеров, внутрикластерных взаимосвязей и  
создания инноваций. Рассмотрен исторический аспект  
развития инновационной составляющей кластеров в неф-  
техимическом комплексе.

**Ключевые слова:** нефтехимия; кластер; инновации; че-  
ловеческий фактор.

**DEVELOPMENT OF INNOVATIONS IN  
PETROCHEMICAL CLUSTERS: HUMAN FACTOR  
(p. 41)**

Sergey Aleksandrovich Zabolotsky

*Institute of Economics and Organization of Industrial Pro-  
duction of Siberian branch of the Russian Academy of Sci-  
ences  
17, Academician Lavrentiev prospect, 630090, Novosibirsk,  
Russian Federation.  
E-mail: monzul@yandex.ru*

Petrochemical clusters reflect more growing complexity of  
contemporary relations in business, where success mainly de-  
pends on individual development of each of a cluster's ele-  
ments, including relations among personnel, senior managers,  
scientists, engineers, and on a number of conditions created by  
representatives of business-structures. The present paper is de-  
voted to consideration of some aspects of advanced innova-  
tions' development in chemical and petrochemical clusters.  
The paper outlines the role of a human factor as the most im-  
portant element of clusters, inside-cluster interconnections and  
innovations' development. Historical aspect of development of  
clusters' innovative component in petrochemical complex is  
discussed as well.

**Key words:** petroleum chemistry; cluster; innovation; human  
factor.

**УСЛУГИ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ  
И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ В УСЛОВИЯХ  
ЕДИНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
ПРОСТРАНСТВА ГОСУДАРСТВ — ЧЛЕНОВ  
ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА БЕЛОРУССИИ,  
КАЗАХСТАНА И РОССИИ  
(с. 45)**

**Владислав Юрьевич Зайченко**

*Государственный научный центр Российской Федерации  
"ВНИИГеосистем"  
117109 Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.*

Рассматривается реализация услуг в сфере недропользования государств — членов Таможенного союза согласно требованиям, изложенным в нормативно-правовых документах Евразийского экономического сообщества, а также рекомендации по их выполнению государственными структурами управления и хозяйствующими субъектами геологической отрасли России.

**Ключевые слова:** услуги; требования; единое экономическое пространство; Таможенный кодекс; таможенные границы; рыночная экономика; государственные управляющие структуры; хозяйствующие субъекты; прогрессив-

ные технологии; методики геологического изучения недр; новая техника; предоставление услуг; тарифы; налоги.

**SERVICES OF GEOLOGICAL BRANCH OF INDUSTRY  
AND THEIR REALIZATION IN CONDITIONS OF  
SINGLE ECONOMIC AREA OF STATES-MEMBERS OF  
CUSTOMS UNION OF BELORUSSIA, KAZAKHSTAN  
AND RUSSIA  
(p. 45)**

**Vladislav Yurievich Zaichenko**

*State Scientific Center of the Russian Federation  
"VNIIGeosystems"  
8, Varshavskoe shosse, 117109, Moscow, Russian Federation.*

The paper considers realization of services in the sphere of using subsoil assets by states-members of Customs Union in accordance with requirements issued in normative-legislation documentation of Eurasian Economic Community, as well as recommendations on their execution by state managerial structures and economic entities of geological branch of Russian industry.

**Key words:** services; requirements; single economic area; Customs Code; Customs boarders; market economy; state managerial structures; economic entities; advanced technologies; methods of geological studying of subsoil assets; new technique; service provisioning; tariffs; taxes.