

**Научно-экономический
журнал
"Проблемы
экономики и управления
нефтегазовым
комплексом"**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 19.02.2010 г. № 6/6 НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

Редакционная коллегия:

Главный редактор —

- **Мастепанов Алексей Михайлович** — д-р экон. наук, академик РАН.

Зам. главного редактора —

- **Ерусланова Елена Владимировна** — зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ".
- **Андреев Александр Федорович** — д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.
- **Богаатырев Ахмет Гиреевич** — д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".
- **Василевская Дарья Владимировна** — канд. экон. наук, зам. директора Департамента Министерства природных ресурсов РФ, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** — д-р экон. наук, профессор, директор НИИ по экономическим исследованиям Азербайджанского государственного экономического университета.
- **Дунаев Виталий Федорович** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.
- **Козловский Евгений Александрович** — д-р техн. наук, профессор, ген. директор ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАН.
- **Миловидов Константин Николаевич** — д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.
- **Никифоров Вячеслав Михайлович** — зам. генерального директора ОАО "Сургутнефтегаз".
- **Петросянц Виктор Орестович** — канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".
- **Тищенко Анатолий Степанович** — канд. техн. наук, доцент, генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ".

Уважаемые читатели!

**Продолжается подписка
на журнал**

**"Проблемы экономики и управления
нефтегазовым комплексом"
на 2012 г.**

Оформить подписку можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" — индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" — индексы **13039** и **29646** а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15

Ведущие редакторы — Алешина Л.А.,
Ершова В.А.

Компьютерный набор:
Аспосова Н.А., Васина В.В.

Компьютерная верстка — Токарева Т.В.

Корректор — Евдокимова Н.Г.

Индекс журнала
58506 — по каталогу Агентства "Роспечать"
13039 и **29646** — по Объединенному каталогу
"Пресса России"
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vnioeng@mcn.ru
www.vnioeng.mcn.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 21.05.2012 г.
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.
Уч.-изд. л. 6,45. Тираж 1000 экз. Заказ № 48.
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 5809.

Печатно-множительная база ОАО "ВНИИОЭНГ"
117420 Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2011
При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Содержание (№ 7)

Колонка главного редактора

Экономика

- Эдер Л.В., Филимонова И.В., Проворная И.В.
Нефтяная промышленность России в 2011 году..6
- Зубарева В.Д., Алексанова Е.Д., Окольникова М.Б.
Практическое использование критерия ВНД и его модификаций для оценки эффективности инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками.....17
- Рафикова Н.Т., Трофимчук Т.С.
Анализ и оценка реального уровня инвестиций в добыче топливно-энергетических полезных ископаемых региона.....22
- Плотникова Е.А.
Определение величины поправки на риск ненадежности участников инвестиционного проекта ОАО "Газпром".....26
- Хамидуллин М.М., Столяров А.Н., Хамидуллина А.М.
Разработка и анализ эффективности внедрения инновационных технологий, направленных на сокращение затрат при проведении геолого-технических мероприятий29
- Карасевич В.А., Киршина И.А., Войнова А.Г.
Методический подход к выбору и оценке мероприятий по снижению энергоэкологического воздействия в газовой промышленности.....33

Организация и управление

- Ерёмина И.Ю., Ячник Д.В.
Рост менеджерской профессионализации в производственных условиях.....36

Международный нефтегазовый бизнес

- Коржубаев А.Г., Ламерт Д.А., Филимонова И.В.
Перспективы сотрудничества России с Южной Кореей в сфере ТЭК с учетом особенностей энергетического хозяйства этой страны.....43

Нетрадиционные источники углеводородного сырья

- Золотова Д.Н.
Анализ перспектив производства сланцевого газа в ЕС.....52

Информационные сведения

- о статьях.....56

Contents (№ 7)

Chief Editor's column

Economics

- Eder L.V., Filimonova I.V., Provornaya I.V.
Oil industry in Russia in 2011.....6
- Zubareva V.D., Alexanova E.D., Okolnikova M.B.
Practical usage of IRR criterion (internal rate of return) and its modifications to evaluate efficiency of investment projects with unusual monetary flows..... 17
- Rafikova N.T., Trofimchuk T.S.
Analysis and evaluation of investments real level in extraction of fuel-energy subsoil assets of the region.....22
- Plotnikova E.A.
Determination of risk adjustment value relating to non-reliability of participants of JSC "Gazprom" investment project.....26
- Khamidullin M.M., Stolyarov A.N., Khamidullina A.M.
Development and analysis of efficiency of implementation of innovative technologies reducing expenditures on geological-engineering operations.....29
- Karasevich V.A., Kirshina I.A., Voinova A.G.
Methodical approach to choice and assessment of operations aimed at reduction of energy-ecological effect in gas industry.....33

Organization and management

- Eremina I.Yu., Yachnik D.V.
Growth of managerial professionalization in operational conditions.....36

World oil and gas business

- Korzhubaev A.G., Lamert D.A., Filimonova I.V.
Prospects for Russia and South Korea cooperation in Fuel-Energy Complex with account of some specific features of South Korean energy industry..43

Non-traditional sources of hydrocarbon raw material

- Zolotova D.N.
Analysis of prospects of shale gas production in European Community countries..... 52

Information on the articles.....56

УДК [622.323+622.24].003.1(470)

НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ

**в 2011 году
(с. 6)**

**Леонтий Викторович Эдер,
Ирина Викторовна Филимонова,
Ирина Викторовна Проворная**

*Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН
630090 Россия, г. Новосибирск, просп. Академика Коп-
тюга, 3.*

Тел.: (383) 333-28-14.

Факс: (383) 333-23-01, 330-25-80.

E-mail: EderLV@yandex.ru, FilimonovaIV@list.ru,

FilimonovaIV@ipgg.nsc.ru

В статье рассматриваются итоги функционирования нефтегазовой промышленности России в 2011 г. Анализируется роль России в мировой системе нефтеобеспечения. Приводятся данные по добыче нефти в России с дифференциацией по регионам и компаниям. Рассматриваются основные показатели, характеризующие работу нефтеперерабатывающей отрасли России. Приводятся структура и динамика экспорта нефти и нефтепродуктов.

Ключевые слова: нефтяная промышленность; добыча; переработка; экспорт; нефтепродукты.

OIL INDUSTRY IN RUSSIA IN 2011

(p. 6)

**Leonti Victorovich Eder,
Irina Victorovna Filimonova,
Irina Victorovna Provornaya**

*Institute of Petroleum Geology and Geophysics of Siberian
branch of Russian Academy of Sciences
3, Academician Koptuyug prospect, 630090, Novosibirsk,
Russian Federation.*

Phone: (383) 333-28-14.

Fax: (383) 333-23-01, 330-25-80.

E-mail: EderLV@yandex.ru,

FilimonovaIV@list.ru,

FilimonovaIV@ipgg.nsc.ru

The article considers final results of functioning of Russian petroleum industry in 2011. The role Russia plays in the world system of oil supply is analyzed. Some data on the volume of oil production in Russia differentiated by regions and companies are submitted. Basic showings witnessing activity of oil processing industry in Russia are discussed. Structure and dynamics of oil and oil products export are presented as well.

Key words: oil industry; production; processing; export; oil products.

УДК 330.322.5

**ПРАКТИЧЕСКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КРИТЕРИЯ
ВНД И ЕГО МОДИФИКАЦИЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ
С НЕОРДИНАРНЫМИ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ**

(с. 17)

**Валентина Дмитриевна Зубарева,
Екатерина Дмитриевна Алексанова**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный универси-
тет нефти и газа имени И.М. Губкина"*

119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65, корп. 1.

E-mail: v.zubareva@list.ru;

Мария Борисовна Окольниковна

Grant Thornton International Ltd.

123007 Россия, г. Москва, Хорошевское шоссе, 32А.

E-mail: maria.b.okolnikova@gmail.com

Рассматриваются проблемы, связанные с определением одного из основных критериев эффективности инвестиционно-го проекта — внутренней нормы доходности (ВНД). Исследуются денежные потоки с различным распределением доходов и затрат в течение срока реализации проекта и соответствующие им виды зависимости чистого дисконтированного дохода (ЧДД) проекта от ставки дисконта. Рассматриваются объективные причины возникновения неординарных денежных потоков, связанные с поэтапным вводом объектов, инновационным характером проекта, влиянием сезонности, особенностями схемы финансирования проекта, необходимостью ликвидационных затрат. Обсуждаются достоинства, недостатки и возможности практического использования ВНД и ряда модифицированных показателей доходности проекта. Приводится пример расчета ВНД и модифицированных показателей доходности для проекта с нестандартным денежным потоком — "Строительство газохимического комплекса".

Ключевые слова: коммерческая эффективность; инвестиционный проект; проектный анализ; внутренняя норма доходности (ВНД); критерии эффективности проектов; неординарный денежный поток.

**PRACTICAL USAGE OF IRR CRITERION (INTERNAL
RATE OF RETURN) AND ITS MODIFICATIONS TO
EVALUATE EFFICIENCY OF INVESTMENT
PROJECTS WITH UNUSUAL MONETARY FLOWS**

(p. 17)

**Valentina Dmitrievna Zubareva,
Ekaterina Dmitrievna Alexanova**

I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

65, bld.1, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian

Federation.

E-mail: v.zubareva@list.ru;

Mariya Borisovna Okolnikova

Grant Thornton International Ltd.

*32a, Khoroshevskoe shosse, 123007, Moscow, Russian Fed-
eration.*

E-mail: maria.b.okolnikova@gmail.com

Some problems relating to determination of one of basic criteria of an investment project efficiency, namely, internal rate of return (IRR) are considered in the paper. Money flows with various distribution of profits and expenses during the time of a project realization and corresponding types of dependences of a project's net present value (NPV) on discount rate are studied. Objective reasons for unusual money flows arising due to ob-

jects' stage-by-stage putting into operation, project's innovative character, seasonal effect, some peculiarities of a project's financial scheme, necessity of liquidation expenses are considered. Advantages, disadvantages and possibilities of practical IRR implementation as well as a number of modified indicators of a project's profitability are discussed. Some example of calculation of IRR and modified indicators of profitability of a project with non-standard money flow, namely, "Construction of a gas-chemical complex", is submitted.

Key words: commercial efficiency; investment project; project analysis; internal rate of return (IRR); projects efficiency criteria; unusual money flows.

УДК 338.4

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РЕАЛЬНОГО УРОВНЯ
ИНВЕСТИЦИЙ В ДОБЫЧЕ
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПОЛЕЗНЫХ
ИСКОПАЕМЫХ РЕГИОНА
(с. 22)**

**Нурия Тимергалеевна Рафикова,
Тимур Станиславович Трофимчук**

*ФГБОУ ВПО "Башкирский ГАУ"
450001 Россия, Башкортостан, г. Уфа, ул. 50-летия
Октября, 34.
Тел.: 8 (347) 228-26-66.
E-mail: rafikova163@rambler.ru, trofimt Timur@mail.ru*

В статье представлены результаты анализа показателей формирования и использования основных фондов, а также инвестиций в основной капитал в добыче топливно-энергетических полезных ископаемых Республики Башкортостан. Проведена комплексная оценка реального уровня инвестиций на основе предложенной авторами методики.

Ключевые слова: инвестиции; фондоемкое производство; коэффициент обновления; цепной индекс цен; базисный индекс цен; сопоставимые цены; коэффициент отдачи инвестиций.

**ANALYSIS AND EVALUATION OF INVESTMENTS
REAL LEVEL IN EXTRACTION OF FUEL-ENERGY
SUBSOIL ASSETS OF THE REGION
(p. 22)**

**Nuriya Timergaleevna Rafikova,
Timur Stanislavovich Trofimchuk**

*"Bashkir State Aviation University"
34, 50-let Oktyabrya str., 450001, Ufa, Republic of Bashkortostan, Russian Federation.
Phone: 8 (347) 228-26-66.
E-mail: rafikova163@rambler.ru,
trofimt Timur@mail.ru*

The article presents results of indicators analysis of formation and usage of fixed assets as well as investments into fixed capital while extracting fuel-energy subsoil assets in Republic of Bashkortostan. Complex evaluation of investments real level is performed on the basis of the method proposed by the authors of the present paper.

Key words: investments; asset-intensive industry; coefficient of renewal; chain price index; basis price index; compatible prices; coefficient of investments return.

УДК 658.15:622,324.5

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЕЛИЧИНЫ ПОПРАВКИ НА РИСК
НЕНАДЕЖНОСТИ УЧАСТНИКОВ
ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА ОАО "ГАЗПРОМ"
(с. 26)**

Екатерина Александровна Плотникова

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина" (кафедра производственного менеджмента)
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
E-mail: ekaterina_plotnikova_1986@mail.ru*

Рассматривается подход к определению величины поправки ставки дисконта на риск ненадежности участников по отношению к конкретному инвестиционному проекту, реализуемому ОАО "Газпром". Подход предлагается осуществлять на основе анализа механизмов реализации проекта и состава его участников. Чем сложнее механизм реализации проекта и больше участников, учредителем которых ОАО "Газпром" не является, тем выше уровень неопределенности и связанный с ней уровень риска.

Ключевые слова: инвестиции; проект; риск; инвестор; ставка дисконта; участники проекта.

**DETERMINATION OF RISK ADJUSTMENT VALUE
RELATING TO NON-RELIABILITY OF PARTICIPANTS
OF JSC "GAZPROM" INVESTMENT PROJECT
(p. 26)**

Ekaterina Alexandrovna Plotnikova

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.
E-mail: ekaterina_plotnikova 1986@mail.ru*

Some technique of determination of discount rate-adjustment value to cover the risk arising due to participants' non-reliability in connection with a definite investment project, being realized by JSC "Gazprom", is considered in the present paper. This technique is proposed to be performed on the basis of analysis of a project realizing mechanisms and its participants' composition. The more complicated is the mechanism of a project realization and the number of participants for whom JSC "Gazprom" is not a founder, the higher is the level of uncertainty and risk, connected with it.

Key words: investments; project; risk; investor; discount rate; participants of the project.

УДК 336.5:622.276.1/4

**РАЗРАБОТКА И АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ,
НАПРАВЛЕННЫХ НА СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ
ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ
МЕРОПРИЯТИЙ
(с. 29)**

**Марат Мадарисович Хамидуллин,
Андрей Николаевич Столяров**

*НГДУ "Ленинграднефть" ОАО "Татнефть"
423250 Россия, Республика Татарстан, г. Ленинградская, 12.*

Тел./факс: (85595) 413-77, 92-210.
E-mail: 518360@rambler.ru;

Алия Маратовна Хамидуллина

Казанский (Приволжский) федеральный университет,
Институт экономики и финансов
E-mail: 518360@rambler.ru

Статья посвящена решению практических проблем повышения нефтеотдачи пластов путём модернизации существующих технологий и внедрения инновационных, при этом, по мнению авторов, уровень оценки во многом определяется условиями — природно-геологическими факторами и наличием достоверной информации. На показатели экономической эффективности технологии изоляционных работ в разной степени могут оказывать влияние различные факторы. Авторами проведён анализ совокупности значимых факторов, определяющих экономическую оценку рассматриваемых мероприятий, и предложены пути повышения инвестиционной привлекательности к их применению.

Ключевые слова: инвестиционный проект; технология изоляционных работ; повышение нефтеотдачи пластов; повышение инвестиционной привлекательности.

DEVELOPMENT AND ANALYSIS OF EFFICIENCY OF IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES REDUCING EXPENDITURES ON GEOLOGICAL-ENGINEERING OPERATIONS
(p. 29)

**Marat Madarisovich Khamidullin,
Andrey Nikolaevich Stolyarov**

"Leninogorskneft" Oil and Gas Production Department of JSC "Tatneft"
12, Leningradskaya str., 423250, Leninogorsk, Republic of Tatarstan, Russian Federation.
Phone/fax: (85595) 413-77, 92-210.
E-mail: 518360@rambler.ru;

Aliya Maratovna Khamidullina

Kazansky (Privolzhsky) Federal University, Institute of Economics and Finance
E-mail: 518360@rambler.ru

The article deals with salvation of practical problems pertaining to enhancement of oil extraction out of formations by means of existing technologies modernization and innovative technologies implementation. However, in the authors' opinion, evaluation level is mainly predetermined by some conditions, namely, natural-geological factors and availability of reliable information. Indicators of economic efficiency of insulation technology can be affected by different factors in varying degree. The authors of the present paper analyzed a set of significant factors determining economic assessment of some activities, considered here, and proposed ways of raising investment attraction for their implementation.

Key words: investment project; technology of insulation work; enhancement of oil extraction out of formations; investment attraction increase.

УДК 555.33

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ВЫБОРУ И ОЦЕНКЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ЭНЕРГОЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
(с. 33)

**Владислав Александрович Карасевич,
Ирина Артуровна Киришина,
Анастасия Геннадьевна Войнова**

НТЦ "Энергосбережение и энерг.оэффективность" ОАО "Газпром промгаз"
117420 Россия, г. Москва, ул. Наметкина, 6.
Тел.: (495) 504-43-69.
Факс: (495) 504-43-70.
E-mail: E.Melekhin@promgaz.gazprom.ru

Рассматривается методологический подход к отбору мероприятий по снижению энергетического и экологического воздействия на окружающую среду нефтегазодобывающих организаций. Даются предложения по расчету отдельных видов экономических эффектов.

Ключевые слова: природные ресурсы; охрана окружающей среды; энергоэкологическое воздействие; экологически чистые технологии; энергосбережение; уровень затратности мероприятий; абсолютный эффект; эффект экономии ТЭР; технологический эффект; материальное стимулирование энергосбережения; нефтегазодобывающие организации.

METHODICAL APPROACH TO CHOICE AND ASSESSMENT OF OPERATIONS AIMED AT REDUCTION OF ENERGY-ECOLOGICAL EFFECT IN GAS INDUSTRY
(p. 33)

**Vladislav Alexandrovich Karasevich,
Irina Arturovna Kirshina,
Anastasiya Gennadievna Voinova**

"Energy Saving and Energy Efficiency" Scientific Technical Center of JSC "Gazprom promgaz"
6, Nametkin str., 117420, Moscow, Russian Federation.
Phone: (495) 504-43-69.
Fax: (495) 504-43-70.
E-mail: E.Melekhin@promgaz.gazprom.ru

The paper considers methodological approach to choice of operations aimed at reduction of energetic and ecological effect on environment of oil and gas producing companies. Some proposals as per calculation of some separate types of economic effects are presented.

Key words: natural resources; environment safety; energetic and ecological effect; ecologically clean technologies; energy saving; investment level of operations; absolute effect; effect of fuel-energy resources saving; technological effect; material stimulation of energy saving; oil and gas producing companies.

УДК 658.3

РОСТ МЕНЕДЖЕРСКОЙ ПРОФЕССИОНАЛИЗАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ УСЛОВИЯХ
(p. 36)

**Ирина Юрьевна Ерёмкина,
Дмитрий Викторович Ячник**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет
нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
Тел.: (499) 135-75-66.
E-mail: irinargung@mail.ru, YachnikDV@mail.ru*

Статья посвящена повышению и укреплению профессионализации труда менеджеров в рамках формирования стратегии развития персонала, являющейся важной частью системы управления персоналом, основой для принятия стратегических решений производственной организации. В современных условиях проблемы формирования корпоративных моделей компетенций менеджеров — работников интеллектуального труда и их отсутствие лишают службу управления персоналом ориентиров развития и приводят к ошибкам и ловушкам последующих действий. Результатом является незапланированная ситуация, в которой может оказаться система развития персонала организации, отражающая несогласованные усилия службы управления персоналом по обучению и развитию менеджеров производственной организации. Подобная ситуация также может сложиться при формальном отношении к формированию корпоративных менеджерских моделей компетенций, при недостаточной координации усилий их практических применений. Представлено значение стратегических компетенций в менеджерских моделях, разработанных для производственной организации. Авторами предложена трёхиндикаторная типовая модель менеджерской компетентности, что дало возможность предложить этапы формирования индивидуальной менеджерской компетентности, развитие также может быть представлено как процесс, включающий в себя три стадии: отказа, изменений, стабилизации. На основании вышеизложенного авторами сделан вывод о том, что качественное прогнозируемое развитие и рост профессионализации менеджеров проявляется в компетенциях анализировать и проектировать результаты профессиональной деятельности, умения видеть перспективы развития и личностного совершенствования.

Ключевые слова: развитие менеджеров; стратегия развития организации; стратегия управления персоналом; корпоративное обучение; модель компетенций; профессионально важные качества; производственная организация.

**GROWTH OF MANAGERIAL PROFESSIONALIZATION
IN OPERATIONAL CONDITIONS
(p. 36)**

**Irina Yurievna Eremina,
Dmitri Victorovich Yachnik**

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.
Phone: (499) 135-75-66.
E-mail: irinargung@mail.ru,
YachnikDV@mail.ru*

The article deals with perfecting and strengthening of managers' professionalization in the limits of forming strategy of personnel perfection, being an important part of personnel management system and the basis for accepting strategic decisions by a producing company. In modern conditions problems of formation of corporate models of managers' competence, intel-

lectual labor stuff, and their absence deprive personnel management service of development benchmarks and bring mistakes and traps during future activities. It can result in appearance of an unplanned situation, where the system of a company personnel development might find itself, reflecting uncoordinated efforts of personnel management service relating to managers education and development in a production company. Similar situation can also take place in case of formalized attitude to formation of corporate managerial models of competence, in case of insufficient coordination of efforts during their practical application. The importance of strategic competences in managerial models, developed for implementation in a producing company is discussed. The authors of the present article suggest implementation of a three-indicator typical model of managerial competence, thus providing possibility of proposing stages of formation of individual managerial competence. The development can also be represented as the process, including three stages of refusal, changes and stabilization. Taking into account the above-mentioned facts the authors conclude that qualitative predicted development and growth of managers' professionalization can be revealed through competences of analyzing and projecting results of professional activities, being able to see development prospects and personal self-perfection.

Key words: managers' perfection; strategy of a company's development; strategy of personnel management; corporate teaching; model of competences; professionally important characteristics; producing organization.

УДК 662.6/8 (470+519-17)

**ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ
С ЮЖНОЙ КОРЕЕЙ В СФЕРЕ ТЭК С УЧЕТОМ
ОСОБЕННОСТЕЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО
ХОЗЯЙСТВА ЭТОЙ СТРАНЫ
(с. 43)**

Андрей Геннадьевич Коржубаев

*Институт экономики и организации промышленного
производства СО РАН;*

Дмитрий Андреевич Ламерт

*Сибирская государственная геодезическая академия
630082 Россия, г. Новосибирск, ул. Плеханового, 10.
Тел.: (383) 236-23-09.
Факс: (383) 236-18-75.
E-mail: Lamert@ngs.ru;*

Ирина Викторвна Филимонова

*Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН
630090 Россия, г. Новосибирск, просп. Академика Лав-
рентьева, 17.
Тел.: (383) 333-28-14.
Факс: (383) 330-25-80.
E-mail: FilimonovaIV@list.ru, FilimonovaIV@ipgg.nsc.ru.*

Южная Корея — одна из крупнейших индустриально-развитых стран в Северо-Восточной Азии с высоким уровнем потребления и импорта энергетических ресурсов. В стране сосредоточены крупнейшие в мире НПЗ, терминалы по приему нефти и сжиженного природного газа (СПГ), развита сеть нефтепроводов и газопроводов. Гарантированные поставки нефти в Южную Корею могут быть доведены

до 30—35 млн т/год, газа — 25—30 млрд м³/год, угля — 25—30 млн т/год. Важную роль в обеспечении максимальных объемов поставок в Корею будет играть гибкость переговорной позиции корейских партнеров по ценам и гарантиям закупок, а также участие корейских компаний в инвестициях в добычу, переработку и транспорт нефти и газа на территории России. Поставки нефти, газа и угля из России в Китай и Японию будут конкурентными по отношению к поставкам в Южную Корею.

Ключевые слова: сотрудничество; Россия; Южная Корея; ТЭК.

PROSPECTS FOR RUSSIA AND SOUTH KOREA CO-OPERATION IN FUEL-ENERGY COMPLEX WITH ACCOUNT OF SOME SPECIFIC FEATURES OF SOUTH KOREAN ENERGY INDUSTRY
(p. 43)

Andrey Gennadievich Korzhubaev

Institute of Economics and Organization of Industrial Production of Siberian branch of Russian Academy of Sciences,

Dmitri Andreevich Lamert

*Siberian State Geodesy Academy
10, Plakhotnogo str., 630082, Novosibirsk, Russian Federation.
Phone: (383) 236-23-09.
Fax: (383) 236-18-75.
E-mail: Lamert@ngs.ru;*

Irina Victorovna Filimonova

*Institute of Petroleum Geology and Geophysics of Siberian branch of Russian Academy of Sciences
17, Academician Lavrentiev prospect, 630090, Novosibirsk, Russian Federation.
Fax: (383) 330-25-80.
Email: FilimonovaIV@list.ru,
FilimonovaIV@ipgg.nsc.ru*

South Korea appears now one of the largest industrially-developed countries in North-Eastern Asia with high level of energy resources consumption and import. The country concentrates oil processing plants, being considered the largest in the world, oil and liquefied natural gas terminals as well as developed network of oil and gas pipelines. Ensured oil deliveries to South Korea can reach 30—35 mln tons per year; gas deliveries — 25—30 bln m³ peryear and coal deliveries — 25—30 mln tons per year. Important role of providing maximum delivery volumes to Korea will depend upon negotiating position flexibility of Korean partners in relation to prices and purchase guarantees as well as on participation of Korean companies in investing into oil and gas production, processing and transportation on the territory of the Russian Federation. Oil, gas and coal deliveries from Russia to China and Japan will be competitive with deliveries to South Korea.

Key words: cooperation; Russia; South Korea; fuel-energy complex (FEC).

УДК 662.67

**АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВ ПРОИЗВОДСТВА
СЛАНЦЕВОГО ГАЗА В ЕС**
(с. 52)

Дарья Николаевна Золотова

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
Тел.: (+31 63) 103-71-27.
E-mail: dnzolotova@mail.ru*

Проводится оценка влияния производства сланцевого газа на формирование газового баланса ЕС. В рамках данной работы автором была разработана модель определения максимальных и минимальных значений спроса и предложения газа в ЕС. Согласно расчетам, если ЕС будет рассчитывать только на добычу газа исключительно из традиционных источников, то к 2030 г. импортная зависимость возрастет с 77 до 90 %. Производство сланцевого газа даже в минимальных объемах имеет положительный эффект ввиду снижения импортной зависимости и сглаживания падения добычи газа из традиционных источников. Максимально возможный уровень производства сланцевого газа к 2030 г. не будет революционным, но будет иметь колоссальный эффект в связи с развитием газотранспортной инфраструктуры (ввиду образования новых центров добычи). Произойдут перераспределения в газотранспортных потоках внутри ЕС. Таким образом, максимально возможное производство сланцевого газа в ЕС будет значительно влиять на газовый баланс ЕС, хотя ЕС по-прежнему будет нуждаться в импорте газа, чтобы полностью покрыть внутренний спрос.

Ключевые слова: природный газ; нетрадиционный газ; сланцевый газ; производство газа; потребление газа; спрос и предложение газа; газовый баланс; газовая промышленность ЕС.

**ANALYSIS OF PROSPECTS OF SHALE GAS
PRODUCTION IN EUROPEAN COMMUNITY COUNTRIES**
(p. 52)

Dariya Nikolaevna Zolotova

*65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russia.
Phone: (+31 63) 130-71-27.
E-mail: dnzolotova@mail.ru*

Assessment of effect of shale gas production on formation of gas balance in European Community countries is carried out. Within the frame of the paper the author develops model of determining of maximum and minimum levels of supply and demand in countries of European Community. According to calculation, of European Community countries choose relying on gas production only from traditional sources, then by 2030 their dependence on import deliveries will increase from 77 up to 90 %. Shale gas production even in minimum volumes has positive effect in view of import dependence decrease and leveling down gas production fall from traditional sources. Maximally possible level of shale gas production by 2030 won't be revolutionary, but it will be tremendously effective due to development of gas transportation infrastructure (in view of formation of new production centers). Re-distribution of gas transportation flows inside European Community countries will take place. Thus, maximum possible shale gas production in European Community countries will pay rather essential impact on gas balance of European Community countries, though European Community countries will be in need of imported gas deliveries in order to cover internal demand.

Key words: natural gas; non-traditional gas; shale gas; gas production; gas consumption; gas demand and supply; gas balance; gas industry of European Community countries.