

Научно-экономический
журнал
"Проблемы
экономики и управления
нефтегазовым
комплексом"

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 19.02.2010 г. № 6/6 НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Учредитель журнала
ОАО "ВНИИОЭНГ"

Редакционная коллегия:

Главный редактор —

- **Мастепанов Алексей Михайлович** — д-р экон. наук, академик РАН.

Зам. главного редактора —

- **Ерусланова Елена Владимировна** — зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Андреев Александр Федорович** — д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Богатырев Ахмет Гиреевич** — д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Василевская Дарья Владимировна** — канд. экон. наук, зам. директора Департамента Министерства природных ресурсов РФ, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Гасанов Расим Таптыг оглы** — д-р экон. наук, профессор, директор НИИ по экономическим исследованиям Азербайджанского государственного университета.

- **Дунаев Виталий Федорович** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Зубарева Валентина Дмитриевна** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Козловский Евгений Александрович** — д-р техн. наук, профессор, ген. директор ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАН.

- **Миловидов Константин Николаевич** — д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

- **Никифоров Вячеслав Михайлович** — зам. генерального директора ОАО "Сургутнефтегаз".

- **Петросянц Виктор Орестович** — канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ".

- **Тищенко Анатолий Степанович** — канд. техн. наук, доцент, генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ".

Уважаемые читатели!

***Продолжается подписка
на журнал***

**"Проблемы экономики и управления
нефтегазовым комплексом"
на 2012 г.**

Оформить подписку можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" — индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" — индексы **13039** и **29646**, а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.

Ведущие редакторы — Алешина Л.А.,
Ершова В.А.

Компьютерный набор: Васина В.В.

Компьютерная верстка — Панкратьева Е.А.

Корректор — Шуликина Н.В.

Индекс журнала

58506 — по каталогу Агентства "Роспечать"

13039 и **29646** — по Объединенному каталогу

"Пресса России"

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: v.niioeng@mcn.ru

www.v.niioeng.mcn.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.

Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 10.04.2012 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,46.

Уч.-изд. л. 5,8. Тираж 1000 экз. Заказ № 52.

Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 5813.

Печатно-множительная база ОАО "ВНИИОЭНГ"

117420 Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2011

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Содержание (№ 8)

Стратегия

Чижевская Е.Л.

Целевые программы как инструмент обеспечения ресурсоэффективности региональной экономики 4

Экономика

Зубарева В.Д., Марушенко И.В.

Экономическая эффективность использования газотранспортных мощностей в условиях значительного снижения потоковой загрузки 8

Курбанов А.Х.

Типологизация факторов, обуславливающих переход к аутсорсингу в нефтегазовой отрасли... 12

Организация и управление

Сигимов И.Г.

Авторский надзор за строительством нефтегазовых объектов в организациях, применяющих систему управления проектами..... 16

Ерёмина И.Ю., Джиева Ф.А.

Особенности и преимущества коучинга и наставничества в профессиональном развитии работников..... 20

Леонов А.В.

Корпоративная поддержка высшего образования как источник устойчивого развития нефтегазовой отрасли 25

Математическое обеспечение

Семенычев Е.В., Куркин Е.И., Молостова П.А.

Выбор модели колоколообразной формы для жизненного цикла добычи нефти и газа 28

Международный нефтегазовый бизнес

Игнатьев А.В.

Анализ причин применения ИТ-аутсорсинга в крупных иностранных компаниях 35

Зайченко В.Ю.

Таможенно-тарифное регулирование перемещения товаров и услуг в едином экономическом пространстве Таможенного союза 38

Нетрадиционные источники

углеводородного сырья

Золотова Д.Н.

Оценка влияния производства сланцевого газа на газовый баланс в ЕС..... 40

Информационные сведения о статьях..45

Contents (№ 8)

Strategy

Chizhevskaya E.L.

Special purpose programs as instrument of providing for resources efficiency of regional economy 4

Economics

Zubareva V.D., Maruschenko I.V.

Economic efficiency of gas transmission capacities in conditions of essential flow decrease 8

Kurbanov A.Kh.

Type-classification of factors providing transfer to outsourcing in oil and gas industry 12

Organization and management

Sigimov I.G.

Authorial supervision over construction of oil and gas objects in organizations applying project management system..... 16

Eremina I.Yu., Jioeva F. A.

Some peculiarities and advantages of coaching and tutoring used for development of employees' professional experience..... 20

Leonov A.V.

Forms of corporate support of higher education as a source of sustainable development of oil and gas industry 25

Mathematical support

Semenychev E.V., Kurkin E.I., Molostova P.A.

Selection of bell-shaped form model to provide life-time period of oil and gas production..... 28

World oil and gas business

Ignatyev A.V.

The analysis of IT-outsourcing drivers in large foreign business..... 35

Zaichenko V.Yu.

Customs-tariff regulation of commodities and services transit in united economic space of the Customs Union 38

Non-traditional sources of hydrocarbon raw material

Zolotova D.N.

Assessment of effect of shale gas production on gas balance in the European Community..... 40

Information on the articles..... 45

УДК 332.142

ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ (с. 4)

Елена Леонидовна Чижевская

ФГБОУ ВПО "Тюменский государственный нефтегазовый университет"

625000 Россия, г. Тюмень, ул. Володарского, 38.

Тел.: (8912) 929-13-76.

E-mail: chizel76@yandex.ru

Ресурсоэффективность является наиболее значимым критерием оценки рациональности региональной политики, поскольку включает в себя взвешенную характеристику как наличия ресурсов, так и полноты их использования в реальных условиях хозяйствования. Одним из инструментов обеспечения ресурсоэффективности региональной экономики является применение программно-целевого подхода при планировании регионального развития. В статье определены условия применения программно-целевого подхода, выявлены трудности реализации подобных программ и предложен авторский подход, основанный на оценке ресурсного потенциала территории при выборе проектов, подлежащих финансированию с использованием программно-целевых технологий. Кроме того, представлены рекомендации по корректировке существующей технологии подготовки и реализации программ с использованием программно-целевого подхода. Применение этого подхода, в особенности для условий сырьевых территорий, позволит обеспечить устойчивость развития, конкурентоспособность и ресурсоэффективность региональной экономики.

Ключевые слова: ресурсоэффективность региональной экономики; программно-целевой подход; экономический потенциал территории; приоритеты регионального развития.

SPECIAL PURPOSE PROGRAMS AS INSTRUMENT OF PROVIDING FOR RESOURCES EFFICIENCY OF REGIONAL ECONOMY (p. 4)

Elena Leonidovna Chizhevskaya

"Tyumen State Oil and Gas University"

625000, Tyumen, Russian Federation.

Tel.: (8-912) 929-13-76.

E-mail: chizel76@yandex.ru

Resources efficiency, involving weighted characteristic of both resources availability and their overall usage in real economic conditions, appears the most meaningful criterion of estimation of regional politics rationality. One of instruments ensuring resources efficiency of regional economy is application of program-purpose approach while regional development planning. The paper defines terms of program-purpose approach application, outlines difficulties of similar programs realization and suggests the authorial approach, based on estimation of territorial resource potential while choosing the projects subject to financing with the use of program-purpose technologies. Application of this approach in special conditions of raw material territories will provide stability of development, competitiveness and resources efficiency of regional economy.

Key words: resources efficiency of regional economy; program-purpose approach; economic potential of a territory; priorities of regional development.

УДК 622.692.003.1

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГАЗОТРАНСПОРТНЫХ МОЩНОСТЕЙ В УСЛОВИЯХ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО СНИЖЕНИЯ ПОТОКОВОЙ ЗАГРУЗКИ (с. 8)

Валентина Дмитриевна Зубарева

Тел.: 8-499-233-92-25.

E-mail: com@gubkin.ru;

Иван Владимирович Марушенко

Тел. 8-903-288-96-03.

E-mail: ivanilov@list.ru

ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"

119991 Россия, Москва, Ленинский проспект, 65.

Для ОАО "Газпром" проблема оптимального использования газотранспортных мощностей в условиях значительного снижения потоковой загрузки достаточно новая и еще слабо изученная. Она включает в себя задачи по эффективному управлению техническими возможностями газотранспортной системы в условиях существенного ограничения затрат. Наиболее эффективно задачи подобного рода решаются через создание технико-экономической модели газотранспортной системы с построением области экономически эффективных вариантов технических решений.

Ключевые слова: магистральный транспорт газа; ликвидация; консервация; реконструкция; капитальный ремонт; технико-экономическая модель; экономическая эффективность.

ECONOMIC EFFICIENCY OF GAS TRANSMISSION CAPACITIES IN CONDITIONS OF ESSENTIAL FLOW DECREASE (p. 8)

Valentina Dmitrievna Zubareva

Phone: 8-499-233-92-25.

E-mail: com@gubkin.ru;

Ivan Vladimirovich Maruschenko

Phone: 8-903-288-96-03.

E-mail: ivanilov@list.ru

"I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas"

65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.

The problem of optimal usage of gas transmission capacities in conditions of essential flow decrease is quite new and rather poorly-studied for JSC "Gazprom". The problem relates to efficient management of technical possibilities of a gas transmission system in conditions of essential limitation of expenses. Similar problems are most efficiently solved by means of development of a technical-economic model of a gas transmission system, outlining areas of economically efficient variants of technical solutions.

Key words: gas transmission by trunk pipelines; liquidation; conservation; reconstruction; overhaul; technical-economic model; economic efficiency.

УДК 338.47

ТИПОЛОГИЗАЦИЯ ФАКТОРОВ, ОБУСЛОВЛИВАЮЩИХ ПЕРЕХОД К АУТСОРСИНГУ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ (с. 12)

Артур Хусайнович Курбанов

Федеральное государственное казенное военное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Военная академия тыла и транспорта им. генерала армии А.В. Хрулёва"
199034 Россия, г. Санкт-Петербург, наб. Макарова, 8.
Тел.: 8 (911) 784-64-76.
E-mail: Kurbanov-83@yandex.ru

Выполнен анализ основных факторов, обуславливающих целесообразность использования аутсорсинга и инсорсинга при ведении хозяйственной деятельности в нефтегазовой отрасли. Показано, что особым потенциалом обладает международный аутсорсинг, так как собственные конкурентные преимущества фирм дополняются конкурентными преимуществами стран их нахождения. Показано, что несмотря на мировую популярность аутсорсинга, в российской экономике он пока широкого распространения не получил. Крупные компании опасаются передавать контроль над своими процессами сторонним операторам, а для средних и мелких фирм стоимость аутсорсинговых услуг слишком высока.

Ключевые слова: аутсорсинг; инсорсинг; конкурентоспособность.

TYPE-CLASSIFICATION OF FACTORS PROVIDING TRANSFER TO OUTSOURCING IN OIL AND GAS INDUSTRY (p. 12)

Artur Khusainovich Kurbanov

General of the Army A.V. Khrulev Military Academy of Logistic and Transportation Support
8, Makarov naberezhnaya, 199034, St.-Petersburg, Russian Federation.
Phone: 8 (911) 784-64-76.
E-mail: Kurbanov-83@yandex.ru

General factors, justifying expediency of outsourcing and insourcing usage while carrying out commercial activities in oil and gas industry, are analyzed. International outsourcing is shown to have some special potential due to the fact that own competitive advantages of companies are additionally supplied by competitive advantages of companies' location countries. It is shown that despite outsourcing's world popularity it is not widely used in Russian economy up to now. Big companies are afraid of delegating control over their activities to outside operators, while average and small companies find cost of outsourcing services rather high.

Key words: outsourcing; insourcing; competitiveness.

УДК 658.513:622.691.4.07

АВТОРСКИЙ НАДЗОР ЗА СТРОИТЕЛЬСТВОМ НЕФТЕГАЗОВЫХ ОБЪЕКТОВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ, ПРИМЕНЯЮЩИХ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (с. 16)

Иван Георгиевич Сигимов

ФГБОУ ВПО "Томский государственный архитектурно-строительный университет" (ТГАСУ)
634003 Россия, г. Томск, пл. Соляная, 2.
Тел.: 8-905-990-16-10.
E-mail: SigimovIG@nipineft.tomsk.ru

Все чаще можно услышать о применении принципа управления проектами в строительной и нефтегазовой отраслях. Однако, как показывает практика, мировой опыт такого управления на предприятиях нашей страны используется очень редко либо не в полной мере. Для понимания данного вопроса в статье рассмотрены административно-командная и проектная системы управления в строительстве нефтегазовой отрасли, проведен анализ и сравнение данных систем на примере проектной организации. Рассмотрены проблемы, возникающие при взаимодействии проектной организации с другими участниками процесса, и способы их решения. Дана характеристика роли авторского надзора при решении поставленных задач, его цели в современных условиях и в проектном управлении.

Ключевые слова: управление проектами; авторский надзор; сопровождение строительства; проектная организация; нефтегазовый комплекс.

AUTHORIAL SUPERVISION OVER CONSTRUCTION OF OIL AND GAS OBJECTS IN ORGANIZATIONS APPLYING PROJECT MANAGEMENT SYSTEM (p. 16)

Ivan Georgievich Sigimov

"Tomsk State Architectural and Construction University"
(TGASU)
2, Solyanaya sq., 634003, Tomsk, Russian Federation.
Phone: 8-905-990-16-10.
E-mail: SigimovIG@nipineft.tomsk.ru

Application of projects management principal in construction and petroleum industries is more often mentioned nowadays. However, the practice witnesses that world experience of such management is very rarely or partially used at enterprises of our country. To understand the problem the present paper considers administrative-command and project system of management in construction of oil and gas industry, analyzes and compares the systems by the example of a project organization. Problems arising during interaction of a project organization with other participants of the process and techniques of their solution are discussed as well. Characteristic of authorial supervision role while solving the existing problems, its objectives in contemporary conditions and in project management is presented.

Key words: project management; authorial supervision; construction maintenance; project organization; oil and gas complex.

ОСОБЕННОСТИ И ПРЕИМУЩЕСТВА КОУЧИНГА И НАСТАВНИЧЕСТВА В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ РАЗВИТИИ РАБОТНИКОВ (с. 20)

**Ирина Юрьевна Ерёмкина,
Фатима Алановна Джиоева**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
Тел.: (499) 135-75-66.
E-mail: irinargung@mail.ru*

Современный бизнес развивается, конкуренция растет, и, как следствие, организациям необходимо прилагать все больше усилий, чтобы активно развиваться и быть успешными. Организации все больше внимания уделяют созданию профессиональной системы управления персоналом.

Обучение персонала для большинства российских организаций в настоящее время приобретает особое значение. Это связано с тем, что работа в условиях рынка предъявляет высокие требования к уровню квалификации персонала, их знаниям, умениям и навыкам. Руководители осознают, что обучение и развитие персонала является важнейшим условием успешного функционирования организаций.

В статье отражены важные составляющие процесса обучения и развития персонала – наставничество и коучинг, предполагающие анализ профессиональных успехов, поиск новых путей профессионального развития работников.

Установлено, что наставничество и коучинг способствуют улучшению организационного климата в организации; формируют лояльность у работника, тем самым создавая стимулы и желание работать в организации длительное время; удовлетворенность работой и организацией в целом.

Ключевые слова: конкурентоспособность; коучинг; наставничество; коуч; наставник; краткосрочные и долгосрочные отношения; "зоны риска"; учебные центры; кадровый резерв.

SOME PECULIARITIES AND ADVANTAGES OF COACHING AND TUTORING USED FOR DEVELOPMENT OF EMPLOYEES' PROFESSIONAL EXPERIENCE (p. 20)

**Irina Yurievna Eremina,
Fatima Alanovna Jioeva**

*"I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas"
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.
Phone: (499) 135-75-66.
E-mail: irinargung@mail.ru*

Modern business progress and competitiveness' growth force companies to do their best to be actively developed and successful. That's why companies pay more and more attention to development of professional system of personnel management.

Personnel's training is of some special attention for a great number of Russian companies at present. It is justified by the fact that work in market conditions requires high level of personnel's qualification, its knowledge, skills and abilities. Companies' administration recognizes the fact that personnel's training and development is the most important condition for a company's successful operation.

The present paper considers one of the most important components of the process relating to personnel training and development, namely, tutoring and coaching, envisaging analysis of professional success and search of new ways of employees' professional progress.

Tutoring and coaching are proved to provide perfection of organizational climate, formation of an employee's loyalty thus creating stimulus and eagerness to work in the company for a long time, satisfaction of work and the company in the whole.

Key words: competitiveness; coaching; tutoring; coach; tutor; short-term and long-term relations; "risk zones"; training centers; personnel reserve.

УДК 338.462

КОРПОРАТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК ИСТОЧНИК УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ (с. 25)

Андрей Владимирович Леонов

*Санкт-Петербургский институт гуманитарного образования
190020 Россия, Санкт-Петербург, ул. Лифляндская, 4.
E-mail: lvelena@mail.ru*

Рассмотрены проблемы организации сотрудничества между предприятиями нефтегазовой отрасли и профильными высшими учебными заведениями. Показано, что отсутствие такого сотрудничества может привести к деградации отраслевого высшего образования и утрате нашей страной кадровой и технологической независимости в стратегических отраслях. В качестве перспективных направлений сотрудничества рекомендовано создание эндаументов и обеспечение кадровой поддержки вузов. Предпочтение рекомендуется отдавать мини-эндаументам за счет большей простоты их формирования.

Ключевые слова: корпоративная поддержка; эндаумент; высшее образование.

FORMS OF CORPORATE SUPPORT OF HIGHER EDUCATION AS A SOURCE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF OIL AND GAS INDUSTRY (p. 25)

Andrei Vladimirovich Leonov

*St. Petersburg Institute for the Humanities
4, Lifyandskaya str., 190020, St. Petersburg, Russian Federation.
E-mail: lvelena@mail.ru*

The present paper considers problems relating to organization of cooperation between oil and gas companies and profession-oriented institutions of higher education. It is demonstrated that absence on such cooperation can lead to degradation of industry-specific higher education and to the loss of personnel and technological independence in strategic industries of our country. Endowments formation and personnel support provision of higher educational institutions are recommended as promising direction of cooperation. Mini-endowments should be preferred as they are easier to set up.

Key words: corporate support; endowment; higher education.

**ВЫБОР МОДЕЛИ КОЛОКОЛООБРАЗНОЙ ФОРМЫ
ДЛЯ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ДОБЫЧИ НЕФТИ И
ГАЗА (с. 28)**

**Евгений Валериевич Семенычев,
Евгений Игоревич Куркин,
Полина Анатольевна Молостова**

*АМОУ ВПО "Самарская академия государственного
и муниципального управления"*
Тел. (846) 205-73-03.
E-mail: semen05@inbox.ru,
eugene.kurkin@mail.ru,
milenum-love@mail.ru

На реальных выборках исследованы возможности использования моделей колоколообразной формы жизненного цикла добычи нефти и газа. Обосновано предпочтение модели Капицы с заданием асимметрии по закону Ричардса. Проведены моделирование и прогнозирование жизненных циклов добычи нефти в странах ОЭСР, ЕС, США, Норвегии, Сирии, нефтеносных районах Великобритании, одного из пластов турнейского яруса в России, а также добычи газа в ЕС, Великобритании и Италии.

Ключевые слова: добыча; нефть; газ; жизненный цикл добычи; модель; генетический алгоритм.

**SELECTION OF BELL-SHAPED FORM MODEL TO
PROVIDE LIFE-TIME PERIOD OF OIL AND GAS PRO-
DUCTION (p. 28)**

**Eugeny Valerievich Semenychev,
Eugeny Igorevich Kurkin,
Polina Anatolievna Molostova**

"Samara Academy of State and Municipal Management"
Phone: (846) 205-73-03.
E-mail: semen05@inbox.ru,
eugene.kurkin@mail.ru,
milenum-love@mail.ru

Real samples were used for studying possibilities of applying models of bell-shaped type to provide life-time cycle of oil and gas production. Preference of Kapitsa's model with preset of asymmetry in accordance with Richard's law is justified. Modeling and predicting of life-time cycles of oil production in countries-members of European Community, the USA, Norway, Syria, oil and gas-bearing territories of Great Britain, one of formations of Tournaisian stage in Russia as well as gas production in countries of European Community, Great Britain and Italy are performed.

Key words: production; oil; gas; life-time cycle of production; model; genetic algorithm.

УДК 330

**АНАЛИЗ ПРИЧИН ПРИМЕНЕНИЯ ИТ-
АУТСОРСИНГА В КРУПНЫХ ИНОСТРАННЫХ
КОМПАНИЯХ (с. 35)**

Алексей Владимирович Игнатьев

*Санкт-Петербургский институт гуманитарного
образования*

*190020 Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Лифляндская, 4.
E-mail: alexig85@yandex.ru*

Статья содержит анализ специфики применения аутсорсинга в области информационных технологий в крупном международном бизнесе. Выявлены виды ИТ-деятельности, чаще всего передаваемые на исполнение внешнему оператору. Дан анализ причин применения аутсорсинга в сфере информационных технологий. Представлен перечень причин, обуславливающих провал аутсорсинга, а также факторов, ведущих к успешному применению аутсорсинга.

Ключевые слова: ИТ-аутсорсинг; крупный бизнес; драйверы аутсорсинга.

**THE ANALYSIS OF IT-OUTSOURCING DRIVERS IN
LARGE FOREIGN BUSINESS (p. 35)**

Alexey Vladimirovich Ignatyev

*Post graduate student
Saint-Petersburg Institute for Education in Humanities
190020 St. Petersburg, Lifyandskaya str., 4.
E-mail: alexig85@yandex.ru*

The paper contains an analysis of specific features of IT-outsourcing in case of large international business. A list of activities that are outsourced is given. Factors that lead to outsourcing are listed. An analysis of reasons that may lead to a fail of outsourcing is proposed, as well as a list of factors that ensure success of outsourcing.

Key words: IT-outsourcing; large business; IT-outsourcing drivers; critical success factors.

УДК 339.9(476+574+470)

**ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ
ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ТОВАРОВ И
УСЛУГ В ЕДИНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ
ПРОСТРАНСТВЕ ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА(с. 38)**

Владислав Юрьевич Зайченко

*Государственный научный центр Российской Федерации
"ВНИИГеосистем"*
117109 Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Рассматриваются вопросы таможенно-тарифной политики государств — членов Таможенного союза при перемещении товаров и услуг в едином экономическом пространстве, а также приводятся рекомендации по выполнению принятых нормативных положений.

Ключевые слова: таможенные границы; тарифы и пошлины; единое экономическое пространство; Таможенный союз; перемещение товаров и услуг; таможенно-тарифное регулирование; межгосударственный совет ЕврАзЭС.

**CUSTOMS-TARIFF REGULATION OF COMMODITIES
AND SERVICES TRANSIT IN UNITED ECONOMIC
SPACE OF THE CUSTOMS UNION (p. 38)**

Vladislav Yurievich Zaichenko

*"VNIIGeosystem" – State Scientific Center
of the Russian Federation
8, Varshavskoe shosse, 117109, Moscow, Russian Federation.*

Some problems of customs-tariff policy of states — members of the Customs Union which arise while commodities and services transit in united economic space are considered and some recommendations on fulfillment of adopted normative provisions are presented.

Key words: customs borders; tariffs and taxes; united economic space; the Customs Union; commodities and services transit; customs-tariff regulation; inter-state council of Euro Asian Economic Community.

УДК 553.983

**ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВА СЛАНЦЕВОГО
ГАЗА НА ГАЗОВЫЙ БАЛАНС В ЕС (с. 40)**

Дарья Николаевна Золотова

*ФГБОУ ВПО "РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, Москва, Ленинский проспект, 65.
Тел.: (+31 63) 103-71-27
E-mail: dnzolotova@mail.ru*

Сланцевый газ стал актуальной темой начиная с 2008—2009 гг., когда производство газа из нетрадиционных источников в США настолько выросло, что США стали снижать объем импорта газа в виде СПГ и несколько позднее даже начали реэкспортировать СПГ. После "бума" в США в 2008 г. многие страны мира начали исследовать свой "сланцевый потенциал". Изучение объема сланцевого газа в Европе на данный момент находится на ранней стадии развития. Извлекаемые запасы сланцевого газа в ЕС, согласно различным источникам, на данный момент варьируются от 15 до 50 трлн м³. В данной статье рассмотрены некоторые страновые особенности по перспективам развития произ-

водства сланцевого газа. Потенциальное производство сланцевого газа по различным источникам и анализу автора варьируется в ЕС в следующих пределах: 24—300 млрд м³ в 2030 г. (без учета законодательных ограничений). Произведен анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз производства сланцевого газа в ЕС.

Ключевые слова: природный газ; нетрадиционный газ; сланцевый газ; газовая промышленность ЕС; предложение газа в ЕС; производство газа; запасы газа.

ASSESSMENT OF EFFECT OF SHALE GAS PRODUCTION ON GAS BALANCE IN THE EUROPEAN COMMUNITY (p. 40)

Daria Nikolaevna Zolotova

*"I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas"
65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russian Federation.
Phone: (+31 63) 103-71-27
E-mail: dnzolotova@mail.ru*

Shale gas has become a topical subject since 2008—2009, when gas production volume out of non-traditional sources in the USA reached the level allowing the USA to decrease import deliveries of liquefied natural gas (LNG), and a bit later to start re-export of LNG. Following the USA "boom" of 2008 many countries all over the world began studying their own "shale gas potential". At present studying of shale gas volume in Europe is at the initial stage of development. Extractable resources of shale gas in Europe, according to various sources of information, vary from 15 up to 50 trillion m³. The present paper considers some specific factors of the countries in relation to prospects for shale gas production in future. According to different sources of information, limiting variations of shale gas potential production in the European Community (EC) are as follows: 24—300 bln m³ in 2030 (without regard to legal restrictions). Analysis of strengths and weaknesses, possibilities and threats to shale gas production in the countries of the European Community is carried out.

Key words: natural gas; non-traditional gas; shale gas; gas industry of the European Community; gas demand in the EC; gas production; gas stocks.