

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СВЕДЕНИЯ О СТАТЬЯХ/ INFORMATION ON THE ARTICLES

УДК 622.323/324.5.003.1

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ
ИНДЕКСА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА
(4)**

**Евгений Викторович Варфоломеев,
Олег Викторович Марьин,
Дмитрий Анатольевич Быков**

*Научно-исследовательский институт экономики и организации управления в газовой промышленности — ООО "НИИГазэкономика"
105066 Россия, г. Москва, ул. Старая Басманная, 20, стр. 8.
Тел./факс: (495) 631-51-55.
E-mail: D.Bykov@econom.gazprom.ru;*

**Олег Игоревич Карасев,
Наталья Петровна Великанова,
Елена Валерьевна Ветчинкина**

*Институт статистических исследований и экономики знаний, Национальный Исследовательский Университет "Высшая Школа Экономики" — ИСИЭЗ НИУ ВШЭ
101000 Россия, г. Москва, Мясницкая ул., 18.
Тел.: (495) 628-12-12.
E-mail: okarasev@hse.ru*

В статье представлены методические подходы к формированию индекса устойчивого развития для компаний нефтегазового комплекса. Предложенный индекс позволяет дать интегральную сравнительную оценку деятельности компаний с точки зрения концепции устойчивого развития за определенный период.

Наиболее известный индекс устойчивого развития Dow Jones Sustainability Index рассчитывается по закрытой методике, использующей экспертные оценки специализированной консалтинговой компании. В отличие от него предложенный в статье подход предполагает использование данных из открытых источников и основан на сопоставлении количественных показателей. Эти показатели отражают результативность деятельности компаний в сопоставимых величинах. Предлагаемый индекс обеспечивает прозрачность и объективность расчетов и позволяет ранжировать компании по критериям устойчивого развития.

Ключевые слова: индекс устойчивого развития; нефтегазовый комплекс; топливно-энергетический комплекс; сравнительный анализ; экологичность; энергоэффективность; воздействие на окружающую среду; обеспеченность запасами; безопасность производственной деятельности; концепция.

**METHODICAL APPROACHES TO FORMATION OF
STABLE DEVELOPMENT INDEX OF COMPANIES OPERATING IN OIL AND GAS COMPLEX
(p. 4)**

**Eugeny Viktorovich Varfolomeev,
Oleg Viktorovich Marin,
Dmitry Anatolievich Bykov**

*Scientific-Research Institute of Economics and Management Organization in Gas Industry — "NIIGazekonomika, Ltd."
20, stroenie No 8, Staraya Basmannaya str., 105066, Moscow, Russian Federation.
Phone/fax: (495) 631-51-55.
E-mail: D.Bykov@econom.gazprom.ru;*

**Oleg Igorevich Karasev,
Natalia Petrovna Velikanova,
Elena Valerievna Vetchinkina**

*Institute of Statistical Researches and Economics of Knowledge, National Research University "Higher School of Economics" — ISOEZ NIU VShE
18, Myasnitskaya str., 101000, Moscow, Russian Federation.
Phone: (495) 628-12-12.
E-mail: okarasev@hse.ru*

The article presents methodical approaches to formation of stable development index to be applied for companies engaged in oil and gas complex. The proposed index provides integral comparative estimation of a company's activity from the point of view of stable development concept within some definite period of time.

Dow Jones Sustainability Index being the most well-known index of stable development is calculated by some private method based on expert estimations of a specialized consulting company. The approach, proposed in the article, unlike the above-mentioned one, envisages usage of data from open sources of information and is based on comparison of quantitative showings. These showings witness efficiency of a company's activity in comparative values. The proposed index provides transparency and objectivity of calculations and allows ranging of companies by stable development index.

Key words: stable development index; oil and gas complex; fuel-energy complex; comparative analysis; ecological compatibility; energy efficiency; impact on the environment; reserves; safety of production activity; concept.

УДК 622.323/324.5.003.1

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ НЕФТЕГАЗОВОГО
КОМПЛЕКСА РОССИИ
(с. 16)**

**Леонтий Викторович Эдер,
Ирина Викторовна Филимонова,
Ирина Викторовна Проворная**

*Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН
630090 Россия, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 3.
Тел.: (383) 333-28-14.
Факс: (383) 333-23-01, 330-25-80.
E-mail: EderLV@yandex.ru,
FilimonovaIV@list.ru,
FilimonovaIV@ipgg.nsc.ru;*

А.В. Комарова

*Новосибирский государственный университет
630090 Россия, г. Новосибирск, ул. Пирогова, 2.
E-mail: Allkom7@mail.ru*

В статье рассмотрен комплекс экономических и финансовых показателей, отражающих работу нефтяной и газовой промышленности России в 2011 г. Проведён анализ ценовой конъюнктуры основных энергоносителей с учётом их реализации на внутреннем и международном рынках. Проанализированы базовые экономические показатели работы нефтегазового комплекса (выручка, прибыль, рентабельность) с дифференциацией по компаниям. Рассмотрена налоговая нагрузка на компании НГК, показана их роль при формировании доходов федерального бюджета. В статье представлен анализ деятельности специализированных фондов и резервов, формирующихся за счёт средств, поступающих от нефтегазового комплекса, рассмотрены платежный баланс России и доходы, формируемые от экспорта нефти и газа. Приведена структура фондового рынка России и мира с учётом отдельных компаний НГК.

Ключевые слова: нефтегазовый комплекс; выручка; чистая прибыль; золотовалютные резервы; резервный фонд; федеральный бюджет; нефтегазовые доходы; капитализация.

BASIC FINANCIAL-ECONOMIC OPERATIONAL SHOWINGS OF OIL AND GAS COMPLEX IN RUSSIA (p. 16)

**Leonty Viktorovich Eder,
Irina Viktorovna Filimonova,
Irina Viktorovna Provornaya**

*Institute of Petroleum Geology and Geophysics of Siberian branch of Russian Academy of Sciences
3, Academician Koptyug prosp., 630090, Novosibirsk, Russian Federation.
Phone: (383) 333-28-14.
Fax: (383) 333-23-01, 330-25-80.
E-mail: EderLV@yandex.ru,
FilimonovaIV@list.ru,
FilimonovaIV@ipgg.nsc.ru;*

А.В. Комарова

*Novosibirsk State University
2, Pirogov str., 630090, Novosibirsk, Russian Federation.
E-mail: Allkom7@mail.ru*

The article considers a set of economic and financial showings characterizing activities of Russian oil and gas industry in 2011. Analysis of pricing movement of basic energy-carriers with account of their realization at home and international markets is performed. Basic economic showings of operational activity of oil and gas complex, namely, sales revenues, profit, cost effectiveness, differentiated by companies, are analyzed. Tax burden of companies, operating in oil and gas complex, is discussed, their role while formation of federal budget profit is shown. The article analyses activity of specialized monetary funds and reserves, formed by the money coming from oil and gas complex. Russian balance of payments and earnings formed by oil and gas export are considered as well. The structure of Russian and world stock market with account of some separate companies of oil and gas complex is presented.

Key words: oil and gas complex; sales revenues; net profit; gold-currency reserves; reserve fund; federal budget; oil and gas income; capitalization.

УДК [622.24+622.323+665.5]003.1(470.66)

**НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ:
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ
И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ
(с. 27)**

**Магомед Шавалович Минцаев,
Роман Зайнадиевич Эскерханов**

*Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова
364902 Россия, ЧР, г. Грозный, ул. Авторханова, 14/53.
Тел./факс: (8712) 22-31-20.
E-mail: ranas@rambler.ru;*

Лалита Мусаевна Идигова

*Чеченский государственный университет
364051 Россия, ЧР, г. Грозный, ул. А.Шерипова, 32.
Тел./факс: (8712) 22-23-04.
E-mail: L.idigova@mail.ru*

В статье проанализирован производственный потенциал нефтяной отрасли Чеченской Республики с 1990 по 2012 гг. Авторами отмечено, что дальнейшее развитие нефтяной отрасли республики является стратегической линией, обеспечивающей экономическую безопасность всего Северо-Кавказского региона, и ключевым вопросом программы восстановления и развития экономики Чеченской Республики на сегодня и на длительную перспективу. Это включает в себя реорганизацию системы управления в добыче нефти, восстановлении системы продажи нефтепродуктов и сжиженного газа, в переработке нефти и связанных с этим процессом предприятий нефтехимической промышленности и вспомогательных машиностроительных заводов.

По существу, речь должна идти о проекте создания заново локального производственно-научно-образовательного нефтегазохимического холдинга, комплекса или кластера. Такая постановка вопроса требует применения для его решения нетрадиционных подходов к проектированию методов государственного регулирования и управления вплоть до создания самостоятельного министерства или какой-либо другой управляющей структуры в рамках республиканского правительства. За минувшие годы никто не занимался геолого-разведочными работами. Те данные, что были, не сохранились. Это очень беспокоит специалистов республики, так как точные оценки запасов сырья отсутствуют.

По мнению авторов, в ближайшей перспективе в качестве первоочередных проектов в первую очередь можно рекомендовать развитие сети малых предприятий по добыче и переработке нефти и нефтепродуктов, нефтяных шламовых отходов с целью скорейшего решения проблемы утилизации нефти, развития экономики и для решения экологических проблем республики не по затратному способу. ЧР может взять на себя реализацию этих проектов как образец для других регионов страны и для мира в целом.

Ключевые слова: нефтегазовый комплекс Чеченской Республики; нефтяная отрасль; производственный потенциал; стратегическое развитие.

PRODUCTION POTENTIAL AND STRATEGIC DEVELOPMENT OF OIL INDUSTRY IN THE CHECHEN REPUBLIC
(p. 27)

**Magomed Shavalovich Mintsayev,
Roman Zainadievich Eskerkhanov**

*Academician M.D. Millionschikov Grozny State Petroleum Technical University
14/53, Avtorkhanov str., 364902, Grozny, Republic of Chechen, Russian Federation.
Phone/fax: (8712) 22-31-20.
E-mail: ranas@rambler.ru;*

Lalita Musaevna Idigova

*Chechen State University
32, Sheripov str., 364902, Grozny, Republic of Chechen, Russian Federation.
Phone/fax: (8712) 22-23-04.
E-mail: L.idigova@mail.ru*

The paper analyses production potential of oil industry of the Chechen Republic during the time period since 1990 up to 2012. The authors of the paper state that to-day and in the long run further development of oil industry in the Chechen Republic is the strategic line providing for economic security of the North-Caucasian region in the whole as well as the key problem of restoration and development of the Chechen Republic economy. This includes management system re-organization in oil producing industry, in restoration of oil products and liquefied gas sales, in oil processing and in petro-chemical companies and supporting machine engineering facilities, engaged in this process.

Essentially, it should imply development of some project relating to creation of a new local production-scientific-educational oil-gas-chemical holding, complex or cluster. Salvation of this problem demands application of non-traditional approaches to projecting methods of state regulation and management including establishing of some independent ministry or any other managerial organization in the frames of the Republican government. No one was engaged in oil geological prospecting in the preceding years. The previous data were lost. This fact worries specialists of the Chechen Republic as the exact estimation of raw material resources is missing.

In the authors' opinion, development of a network of small facilities engaged in production and processing of oil and oil products, oil slurry wastes can be recommended as top priority projects of the near future aiming at the quickest salvation of oil utilization problem, economy development and ecological problems, avoiding big expenditures. The Chechen Republic can undertake implementation of these projects to set-up an example for other regions of the country and the world in the whole.

Key words: oil and gas complex of the Chechen Republic; oil branch of economy; production potential; strategic development.

УДК 65.014.1

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ
НА ПРЕДПРИЯТИИ
ООО "ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ТОМСК"**
(с. 31)

**Виктор Эдуардович Зайковский,
Артем Борисович Бородавкин**

*Национальный исследовательский Томский политехнический университет — НИ ТПУ
634034 Россия, г. Томск, просп. Ленина, 30.
Тел.: (3822) 603-122.
Факс: (3822) 603-321.
E-mail: zv@gtt.gazprom.ru,
v.zaikovsky@gmail.com,
Artem.Borodavkin@gmail.com*

Рассмотрены особенности выполнения инновационных проектов как проектов с высокой степенью неопределенности.

Приведен пример выполнения инновационного проекта по разработке системы очистки сточных вод в ООО "Газпром трансгаз Томск".

Предложена новая технология очистки сточных вод — использование импульсного режима работы электронного ускорителя для очистки и обеззараживания сточных вод малой производительностью до 1 м³/ч. Особенностью импульсной обработки электронным пучком является многократное повышение уровня мощности поглощенной энергии пучка в сравнении с непрерывным электронным пучком.

Показано, что взаимодействие производственного предприятия — ООО "Газпром трансгаз Томск" и научного учреждения — Томского политехнического университета (ТПУ) по проведению прикладных НИР и созданию инновационного проекта является примером сотрудничества, в результате которого получен конкурентоспособный инновационный продукт.

Ключевые слова: инновационный проект; управление проектами; жизненный цикл продукта; очистка сточных вод; производственное предприятие.

**INNOVATION PROJECT MANAGEMENT AT
"GAZPROM TRANSGAZ TOMSK, Ltd."**
(p. 31)

**Viktor Eduardovich Zaikovsky,
Artem Borisovich Borodavkin**

*National Research Tomsk Polytechnic University — NR TPU
30, Lenin prosp., 634034, Tomsk, Russian Federation.
Phon: +7-3822-603-122.
Fax: +7-3822-603-321.
E-mail: zv@gtt.gazprom.ru,
v.zaikovsky@gmail.com,
Artem.Borodavkin@gmail.com*

Some specific features of innovation projects implementation considered as projects with high uncertainty level are discussed in the present paper.

Development of a wastewater treatment system in "Gazprom transgaz Tomsk, Ltd." is given as an example of an innovation project implementation.

New technology of wastewater treatment, namely, usage of impulse operational mode of electron accelerator of low flow (not faster than 1 m³ per hour) to purify and sterilize wastewaters is suggested. Some specific feature of impulse treatment by means of an electron beam appears multiple power increase of energy, absorbed by the beam, as compared with treatment by continuous electron beam.

Interaction between "Gazprom transgaz Tomsk, Ltd.", as an industrial enterprise, and Tomsk Polytechnic University, as

ascientific institution, in the sphere of applied researches and realization of an innovation project is proved to be an example of cooperation resulting in creation of a competitive innovative product.

Key words: innovation project; project management; product life cycle; wastewater treatment; industrial enterprise.

УДК 622.323:658.5

**ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
В ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫХ
КОМПАНИЯХ
(с. 34)**

Максим Николаевич Плеско

*Усинское региональное управление ООО "ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ"
169710 Россия, Республика Коми, ул. Нефтяников, 9/3,
а/я 80.
Тел.: 8-912-55-29-172.
E-mail: mplesko@ya.ru;*

Вячеслав Михайлович Быков

*Международная академия бизнеса и новых технологий
150003 Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 80.
Тел.: 8-980-741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru*

Оптимизация управленческих решений – важнейшая составляющая эффективного менеджмента. Исходя из роли и значения вертикально интегрированных компаний в российской экономике, в статье анализируется система разработки и реализации управленческих решений в нефтяном холдинге.

Ключевые слова: вертикально интегрированная компания; модель процесса разработки и принятия управленческого решения; методологические принципы формирования управленческих решений.

**MANAGERIAL SOLUTIONS OPTIMIZATION
IN VERTICALLY-INTEGRATED COMPANIES
(p. 34)**

Maxim Nikolaevich Plesko

*Uinsk Regional Department of "LUKOIL-ENERGOSETI,
Ltd."
9/3, Neftyanikov str., POB 80, 169710, Komi Republic, Russian Federation.
Phone: 8-912-55-29-172.
E-mail: mplesko@ya.ru;*

Vyacheslav Mikhailovich Bykov

*International Academy of Business and New Technologies
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation.
Phone: 8-980-741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru*

Optimization of managerial solutions is the basic component of efficient management. The present paper analyzes the system of development and implementation of managerial solutions in

an oil holding on the basis of role and importance of vertically integrated companies in Russian economy.

Key words: vertically integrated company; model of the process of managerial solution development and acceptance; methodological principals of managerial solutions formation.

УДК 55:658:727

**КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ
МЕТОДИКИ ПО РАСЧЕТУ МИНИМАЛЬНОГО
(СТАРТОВОГО) РАЗМЕРА РАЗОВОГО ПЛАТЕЖА
ПРИ ПОДГОТОВКЕ АУКЦИОНОВ
НА ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ
УЧАСТКАМИ НЕДР
(с. 38)**

Марина Михайловна Иутина

*ФГУП "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (ВНИГНИ)
105118 Россия, г. Москва, шоссе Энтузиастов, 36.
Тел.: 8(495) 673-45-01.
E-mail: iutinamm@mail.ru*

Формирование стартовой цены аукциона является важным моментом в эффективности системы недропользования в целом. В период с 2004 по 2012 г. методика определения минимального стартового размера платежа при проведении аукционов на право пользования участками недр изменилась 6 раз. В статье представлены основные направления изменения методов расчета, а также прогнозные значения минимального стартового платежа для участков нераспределенного фонда недр. Проанализированы последствия применяемого алгоритма расчета для недропользования в субъектах Российской Федерации.

Ключевые слова: лицензирование; разовые платежи; аукционы на право пользования участками недр

**CRITICAL ANALYSIS OF GENERAL CHANGES
IN RECOMMENDATIONS ON CALCULATION OF
MINIMAL (STARTING) SINGLE PAYMENT WHILE
AUCTIONS PREPARATION FOR THE RIGHT OF
SUBSOIL USAGE
(p. 38)**

Marina Mikhailovna Iutina

*All-Russian Scientific-Research Geological Petroleum Institute (VNIGNI)
36, Entuziastov shosse, 105118, Moscow, Russian Federation.
Phone: 8(495) 673-45-01.
E-mail: iutinamm@mail.ru*

Formation of an auction starting price is an important factor of subsoil system efficiency in the whole. Methodology of determining starting minimum payment while auctions' preparation for the right of subsoil usage was changed at least six times during the time period since 2004 up to 2012. The article presents main directions pertaining to change of calculation methods, as well as forecasted values of minimum starting payment for the subsoil's open acreage. The effects of the algorithm applied for calculation of the subsoil usage in the territorial subjects of the Russian Federation are analyzed.

Key words: licensing; single payments; auctions for the right of subsoil usage.

УДК 331.105.444

**ПРОФСОЮЗНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ КАК СУБЪЕКТ
КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ
(НА ПРИМЕРЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ)
(с. 45)**

Вячеслав Михайлович Быков

*Международная академия бизнеса и новых технологий
150003 Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 80.
Тел.: 8-980-741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru;*

Зухра Закировна Антипенко

*ОАО "Усинскгеонефть"
169710 Россия, Республика Коми, г. Усинск, ул. Магистральная, 4.
Тел.: 8 (82144) 54-089.
E-mail: antipenko@ugn.usinsk.ru*

Предприятия нефтегазовой отрасли, осваивая международный рынок, всё в большей степени испытывают потребность в высокоэффективном, конкурентоспособном персонале. Подобная задача стоит перед субъектами кадровой политики всех уровней корпоративной иерархии. В статье рассматриваются теоретические вопросы, практика и проблемы первичных профсоюзных организаций как одного из важных субъектов кадровой политики на предприятии.

Ключевые слова: субъект кадровой политики; объективные причины повышения роли профсоюзных организаций; международные профсоюзные объединения; социально-трудовые отношения.

**TRADE UNION ORGANIZATION AS THE SUBJECT OF
A COMPANY'S PERSONNEL POLICY
(BY THE EXAMPLE OF OIL AND GAS INDUSTRY)
(p. 45)**

Vyacheslav Mikhailovich Bykov

*International Academy of Business and New Technologies
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation.
Phone: 8-980-741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru;*

Zukhra Zakirovna Antipenko

*JSC "Usinskgeoneft"
4, Magistralnaya str., 169710, Usinsk, Komi Republic, Russian Federation.
Phone: 8 (82144) 54-089.
E-mail: antipenko@ugn.usinsk.ru*

Companies of oil and gas industry, trying to master the international market, increasingly feel the need in highly efficient, competitive personnel. Such challenge is facing all

entities of human resources policy at all levels of corporate hierarchy. The article reviews theoretical issues, practices and problems of primary trade union organizations as one of the important subjects of human resources policy at a company.

Key words: subject of personnel policy; objective reasons for increasing the role of trade union organizations; international trade union associations; working and social relations.

УДК 338.47

**АЛГОРИТМ ОТБОРА АУТСОРСЕРОВ ПО КРИТЕРИЮ
СПОСОБНОСТИ ОБЕСПЕЧИТЬ ЦЕЛЕВЫЕ
ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ,
ОПИСЫВАЮЩИХ ПЕРЕДАВАЕМЫЙ ПРОЦЕСС
(с. 50)**

Иван Дмитриевич Котляров

*Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
193171 Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Седова, 55,
корп. 2, ауд. 111.
Тел.: (812) 560-00-91.
E-mail: ivan.kotliarov@mail.ru*

В статье предложен новый алгоритм отбора аутсорсеров, опирающийся, в отличие от существующих, не на принцип максимизации экономического эффекта, а на принцип максимизации способности аутсорсера обеспечить достижение целевых показателей передаваемого на аутсорсинг процесса. Такой подход лучше отражает сущность аутсорсинга как механизма долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества двух независимых фирм в рамках одной гибридной организации.

Ключевые слова: аутсорсинг; алгоритм отбора; однокритериальный метод; многокритериальный метод.

**ALGORITHM OF OUTSOURCES SELECTION BASED
ON THE CRITERION OF ABILITY TO REACH
TARGET PARAMETERS, DESCRIBING THE
OUTSOURCED PROCESS
(p. 50)**

Ivan Dmitrievich Kotliarov

*"Higher School of Economics" National Research University
55, korpus 2, office 111, Sedov str., 193171, St. Petersburg,
Russian Federation.
Phone: (812) 560-00-91.
E-mail: ivan.kotliarov@mail.ru*

The present paper suggests new algorithm of outsourcers' choice, which is based, contrary to the existing algorithms, not on the criterion of economic effect maximization, but on the criterion of maximal outsourcer's ability maximization to reach target parameters of the process that is outsourced. This algorithm better corresponds to the nature of outsourcing as a tool of long-term mutually profitable cooperation of two independent companies within a hybrid organization.

Key words: outsourcing; algorithm of choice; monocriterial method; multicriterial method.