

Содержание (№ 11)

Стратегия

Томова А.Б.

Стратегический альянс как инструмент разработки и реализации стратегий входящих в него компаний4

Экономика

Павловская А.В., Андрухова О.В.

Оценка и резервы повышения эффективности добычи нефти в Республике Коми7

Гараев Л.Г., Сулейманов И.З., Нигмати Р.М.

Сравнительный анализ уровня затрат на инновационную деятельность российских и зарубежных нефтегазовых компаний16

Разманова С.В., Богданов Д.Н.

Особенности оценки коммерческой эффективности мероприятий в сфере транспорта газа20

Гусейнов Б.М.

Анализ влияния макроэкономических и финансово-производственных факторов на стоимость вертикально интегрированных нефтегазовых компаний (ВИНК)27

Организация и управление

Котляров И.Д.

Оценка рисков сотрудничества с аутсорсером34

Быков В.М., Мухамадиев И.Ш.

Роль условий труда в системе социально-трудовых отношений в вахтовых коллективах37

Шаповаленко В.Г.

Социальная ответственность бизнеса как элемент корпоративного управления41

Батталова А. А.

Диагностика регионального кластера в топливно-энергетической промышленности44

Ивашина О.А.

Реструктуризация как перспективное направление повышения эффективности нефтегазовой отрасли49

Юбилейные даты

Трофимчук Т.С., Трофимчук А.С.

Достижения и перспективы добычи нефти в Республике Башкортостан51

Информационные сведения о статьях...56

Contents (№ 11)

Strategy

Tomova A.B.

Strategic alliance as an instrument of strategies' development and implementation of the companies, entering it4

Economics

Pavlovskaya A.V., Andrukhova O.V.

Assessment and reserves of raising oil extraction efficiency in Komi Republic7

Garaev L.G., Suleimanov I.Z., Nigmati R.M.

Comparative analysis of expenses on innovative activity of Russian and foreign oil and gas companies.....16

Razmanova S.V., Bogdanov D.N.

Peculiarities of evaluation of commercial efficiency of activities taken in gas transportation field of industry20

Guseynov B.M.

Analysis of impact of macroeconomic, financial and operational factors on the value of vertically integrated oil and gas companies27

Organization and management

Kotliarov I.D.

Assessment of cooperation risks with an outsourcer34

Bykov V.M., Muhamadiev I.Sh.

The role of labor conditions of social-labor relations system in working societies practicing rotational team method37

Shapovalenko V.G.

Social responsibility of business as an element of corporate management41

Battalova A.A.

Diagnostics of a regional cluster in fuel-energy Industry44

Ivashina O.A.

Restructuring as perspective direction of raising efficiency of oil and gas industry49

Jubilee dates

Trofimchuk T.S., Trofimchuk A.S.

Achievements and prospects of oil production in the Republic of Bashkortostan51

Information on the articles.....56

УДК 622.276+622.279/.003(075)

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АЛЬЯНС КАК ИНСТРУМЕНТ
РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ
ВХОДЯЩИХ В НЕГО КОМПАНИЙ**

(с. 4)

Асет Башировна Томова

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный универси-
тет нефти и газа имени И.М. Губкина"*

119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 233-92-63.

E-mail: asettom@gmail.com

В статье анализируются проблемы формирования стратегического альянса как наиболее перспективной формы глобальной корпорации. Уточнена сущность стратегического альянса как инструмента разработки и реализации стратегий входящих в него нефтяных компаний. Определены причины развития стратегических альянсов, их отличительные характеристики и мотивационные факторы формирования. Выделены исторические этапы развития альянсов в нефтегазовой отрасли. Автор статьи, доказывая необходимость формирования стратегических альянсов, предлагает алгоритмы формирования модели успешного стратегического альянса.

Ключевые слова: стратегический альянс; глобальная корпорация; глобальное управление; модель успешного стратегического альянса.

**STRATEGIC ALLIANCE AS AN INSTRUMENT OF
STRATEGIES' DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION
OF THE COMPANIES, ENTERING IT**

(p. 4)

Aset Bashirovna Tomova

*Gubkin Russian State University of Oil and Gas
65, Leninsky prosp., 119991, Moscow, Russian Federation.*

Tel.: (499) 233-92-63.

E-mail: asettom@gmail.com

The paper analyses problems of strategic alliance formation as the most perspective form of global corporation. Essence of a strategic alliance as an instrument of strategies' development and implementation of oil companies, entering it, is specified. Reasons for strategic alliances development, their distinctive features and motivated factors of formation are defined. Some historical stages of alliances' development in oil and gas industry are revealed. The author of the article, proving the necessity of strategic alliances' formation, suggests algorithms of models' formation leading to successful strategic alliance.

Key words: strategic alliance; global corporation; global management; model of successful strategic alliance.

УДК 621.64

**ОЦЕНКА И РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОБЫЧИ НЕФТИ
В РЕСПУБЛИКЕ КОМИ**

(с. 7)

**Алла Васильевна Павловская,
Ольга Витальевна Андрухова**

*Ухтинский государственный технический университет
169300 Россия, г. Ухта, ул. Первомайская, 13.*

Тел.: (8216) 77-45-04.

E-mail: apavlovskaya@ugtu.net

Нефтегазовый комплекс является важнейшим фактором экономического роста России и обладает одним из максимальных инвестиционных мультипликаторов, обеспечивающим значительную часть поступлений в бюджетную систему государства. В статье приведена динамика объемов добычи нефти в целом по России, по вертикально интегрированным нефтяным компаниям и по нефтегазодобывающим компаниям Республики Коми. Выявлены тенденции и закономерности развития экономики нефтедобычи на европейском Севере.

Последние методические рекомендации по оценке эффективности внедрения новой техники в добыче нефти относятся к 1989 г. В статье произведена адаптация новых методических подходов по оценке эффективности инвестиций к условиям нефтегазодобывающих организаций и произведена оценка экономических и коммерческих мероприятий по увеличению объемов добычи нефти на предприятиях Республики Коми.

Ключевые слова: геолого-технические мероприятия; приобщение пластов; пароциклические обработки; дебит скважин, насосно-компрессорные трубы с силикатно-эмалевым покрытием; оценка коммерческой эффективности; капитальные вложения; эксплуатационные затраты; чистый дисконтированный доход; индекс доходности; срок окупаемости; внутренняя норма доходности.

**ASSESSMENT AND RESERVES OF RAISING OIL
EXTRACTION EFFICIENCY IN KOMI REPUBLIC**

(p. 7)

**Anna Vasilievna Pavlovskaya,
Olga Vitalievna Andrukhova**

*Ukhta State Technical University
13, Pervomayskaya str., 169300, Ukhta, Russian Federation.*

Phone: (8216) 77-45-04.

E-mail: apavlovskaya@ugtu.net

Oil and gas complex is the major factor of Russia's economic growth and it possesses one of the maximum investment multipliers, providing a considerable part of revenue flows to the state's budgetary system. The article presents dynamics of oil extraction volumes across Russia, across vertically integrated oil companies and oil and gas producing companies of Komi Republic. Some tendencies and laws relating to development of oil production economy in the European North are revealed.

The latest methodical recommendations on efficiency assessment due to new technique introduction in oil extraction dates back to 1989. The article makes an adaptation of new methodical approaches to investments' efficiency estimation for the conditions of oil and gas producing companies as well as it provides an assessment of economic and commercial activities aimed at increasing of oil extraction volumes by Komi Republic companies.

Key words: geological-technical measures; formations' inclusion; cyclic steam treatment; wells' output; pump-compressor tubing with silicate-enamel coating; assessment of commercial efficiency; capital investments; production expenditures; net present value; profitability factor; payback period; internal rate of return.

УДК 622.323/324.5.003.1: 658.152

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УРОВНЯ ЗАТРАТ
НА ИННОВАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ
НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ
(с. 16)**

**Линар Гамирович Гараев,
Ильдар Зинфирович Сулейманов,
Рустем Марселевич Нигмати**

*Институт "ТатНИПИнефть" ОАО "Татнефть"
423236 Россия, Республика Татарстан, г. Бузульма,
ул. М. Джалиля, 32.
Тел./факс: 8(85594)785-48, 785-47, 785-64.
E-mail: garaev@tatnipi.ru, siz@tatnipi.ru, nrm@tatnipi.ru*

Обеспеченность традиционными запасами нефти ежегодно уменьшается как в России, так и в целом по всему миру. Возрастающая потребность промышленности в углеводородных ресурсах ставит её перед необходимостью вовлечения в разработку "трудноизвлекаемой" нефти, что невозможно без применения современных технологий. Авторами рассматриваются зарубежный опыт инновационного развития, уровни инновационной активности, рассчитываемые через соответствующую систему показателей. На основании данных показателей сопоставляется уровень инновационного развития зарубежных компаний с ведущими нефтяными компаниями российского ТЭКа. Приведенная в статье информация даёт возможность объективно оценить состояние нефтяной отрасли России, а также наметить перспективы её развития с учётом мировых тенденций.

Ключевые слова: инновационная деятельность; научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИ-ОКР); топливно-энергетический комплекс (ТЭК); коэффициент извлечения нефти (КИН); нефтедобыча; нефтепереработка; индекс сложности Нельсона; энергетическая стратегия России; генеральная схема развития нефтяной отрасли.

**COMPARATIVE ANALYSIS OF EXPENSES ON
INNOVATIVE ACTIVITY OF RUSSIAN AND FOREIGN
OIL AND GAS COMPANIES
(p. 16)**

**Linar Gamirovich Garaev,
Ildar Zinfirovich Suleimanov,
Rustem Marselevich Nigmati**

*"TatNIPIneft" of JSC "Tatneft"
32, M. Jalil str., 423236, Bugulma, Republic of Tatarstan,
Russian Federation.
Tel./fax: 8(85594)785-48, 785-47, 785-64.
E-mail: garaev@tatnipi.ru,
E-mail: siz@tatnipi.ru,
E-mail: nrm@tatnipi.ru*

Supply of traditional oil reserves decreases annually both in Russia and round the world. Increasing industrial demand of hydrocarbon resources requires the necessity of putting into development some deposits with hardly-recoverable oil resources. Application of modern technologies is required to solve the above-mentioned problem. The authors of the present article discuss foreign experience of innovative development, levels of innovative activities, calculated by means of some special system of indicators to be used for comparison of the level of inno-

vative development of foreign companies with the level of development of leading oil companies of Russian Fuel-Energy Complex. Information, presented in the paper, provides possibility of objective state assessment of Russian oil industry as well as of definition of prospects for its further development with account of world tendencies.

Key words: innovative activity; research and development (R&D); fuel-energy complex (FEC); oil recovery factor; oil production; oil processing; Nelson's complexity index; Russian power strategy; general scheme of oil industry development.

УДК 338.45: [622.276+622.279]

**ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ КОММЕРЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕРОПРИЯТИЙ
В СФЕРЕ ТРАНСПОРТА ГАЗА
(с. 20)**

**Светлана Валерьевна Разманова,
Дмитрий Николаевич Богданов**

*Филиал ООО "Газпром ВНИИГАЗ" в г. Ухте
169319 Россия, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, 1а.
Тел./факс: (8216) 75-20-87.
E-mail: s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru*

Одним из приоритетных направлений в развитии газотранспортных предприятий, осуществляющих поставки газа трубопроводным транспортом, является повышение уровня эксплуатационной надежности линейной части магистральных газопроводов (ЛЧ МГ). В связи со значительным объемом финансовых ресурсов, необходимых для проведения технических мероприятий, повышающих надежность функционирования линейной части МГ и рациональное их использование, помимо анализа технических решений по выбору участков, а также средств и методов при проведении ремонтно-восстановительных работ и реконструкции, становится актуальной разработка подходов по оценке их стоимости с позиций коммерческой эффективности.

В статье предложена классификация мероприятий по основным признакам, определены факторы возникновения эффекта и экономические составляющие параметры расчета, разработаны критерии коммерческой эффективности мероприятий с учетом ожидаемого прямого ущерба от аварий. Рассмотрены варианты оценки эффективности технических мероприятий, направленных на повышение надежности и безопасности ЛЧ МГ, предполагающих как изменение производительности газопровода, так и поддержание его существующей производительности. Даны рекомендации по интерпретации результатов расчетов показателей эффективности мероприятий.

Ключевые слова: коммерческая эффективность организационно-технических мероприятий; надежность и безопасность эксплуатации объектов линейной части магистрального газопровода; техническое диагностирование; капитальный ремонт; реконструкция.

**PECULIARITIES OF EVALUATION OF COMMERCIAL
EFFICIENCY OF ACTIVITIES TAKEN IN GAS
TRANSPORTATION FIELD OF INDUSTRY
(p. 20)**

**Svetlana Valerievna Razmanova,
Dmitry Nikolaevich Bogdanov**

"Gazprom VNIIGAZ, Ltd.", branch office in Ukhta
1a, Sevastopolskaya str., 169319, Ukhta, Komi Republic,
Russian Federation.
Tel./fax: (8216) 75-20-87.
E-mail: s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru

One of the leading tendencies in development of gas transport companies, which provide gas deliveries by gas trunk pipelines, is increasing of operational reliability of linear part of gas trunk pipelines. Due to large amounts of financial resources, necessary to carry out technical measures aimed at increasing operational reliability of the linear portion of gas trunk pipelines and their rational usage, aside from analysis of technical solutions, related to site selection, as well as means and methods applied while performing repair and renewal operations and revamping, development of approaches to evaluating their costs from the point of view of economical efficiency becomes actual.

The paper suggests ranking of measures by their major factors, defines factors of effect origin and economic component variables of calculation, develops criteria of measures' commercial effectiveness with account of expected direct losses due to accidental destruction. The paper also considers options of evaluating of technical measures effectiveness aimed at increasing of reliability and safety of linear portion of trunk pipelines; these options imply both changing of gas trunk pipeline capacity and keeping its current capacity unchanged. Some recommendations on interpretation of results of calculation indicators of measures performance efficiency are given as well.

Key words: economic efficiency of organizational and technical measures; reliability and safety of linear portion of trunk pipelines; technical diagnostics; overhaul; revamping.

УДК 622.323/324.5.003.1

АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ НА СТОИМОСТЬ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ (ВИНК) (с. 27)

Булат Маарифович Гусейнов

Институт Экономики РАН, сектор инвестиций в инновационное развитие центра инновационной экономики
117218 Россия, г. Москва, Нахимовский просп., 32.
Тел.: (499) 724-15-41.
E-mail: bulat2004@inbox.ru

В данном исследовании проведен анализ нескольких взаимосвязанных гипотез о том, что стоимость ВИНК не зависит от какого-либо конкретного фактора, а данная зависимость намного сложнее — стоимость глобальной нефтегазовой компании зависит от группы факторов, как макроэкономических, так и финансово-производственных. Установлено, что цены на нефть не являются ключевым фактором, определяющим динамику стоимости нефтегазовых компаний. Установлено, что прогнозные мультипликаторы не являются верным индикатором при формировании портфеля ценных бумаг, состоящего из акций ВИНК. Сформулирована модель зависимости стоимости нефтегазовой компании от макроэкономических и финансово-производственных факторов. В исследовании используются данные 13 крупнейших мировых ВИНК.

Ключевые слова: стоимость; вертикально интегрированные нефтегазовые компании; мультипликатор; цены на нефть.

ANALYSIS OF IMPACT OF MACROECONOMIC, FINANCIAL AND OPERATIONAL FACTORS ON THE VALUE OF VERTICALLY INTEGRATED OIL AND GAS COMPANIES (p. 27)

Bulat Maarifovich Guseynov

Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences,
Sector of investments into innovative development of innovative economics center
32, Nakhimovsky prosp., 117218, Moscow, Russian Federation.
Tel.: +7 (499) 724-15-41.
E-mail: bulat2004@inbox.ru

The paper analyses a series of inter-related hypotheses saying that the value of oil vertically integrated companies don't dependent on any particular exclusive factor. The dependence is much more complicated, namely, the value of a global oil and gas company depends on a series of factors, both macroeconomic and financial-operational. Oil prices are proved not to be the main factor determining dynamics of oil and gas companies' value. It is stated that predicted multipliers are not the true indicator while forming of securities portfolio consisting of shares of oil vertically integrated companies. The model of dependence of an oil and gas company value on macroeconomic and financial-operational factors is formulated. The analysis is based on the data presented by 13 of the world's largest vertically integrated oil companies.

Key words: value; vertically integrated oil and gas companies; value multipliers; oil prices.

УДК 338.47

ОЦЕНКА РИСКОВ СОТРУДНИЧЕСТВА С АУТСОРСЕРОМ (с. 34)

Иван Дмитриевич Котляров

Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
193171 Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Седова, 55,
корп. 2, ауд. 111.
Тел.: (812) 560-00-91.
E-mail: ivan.kotliarov@mail.ru

В статье описаны два основных типа риска, возникающих при сотрудничестве с аутсорсером (риск отказа от контракта и риск неспособности обеспечить требуемое качество выполнения бизнес-процесса). Для риска отказа от контракта предложена оценочная шкала. Для риска неспособности обеспечить требуемое качество предложена методика оценки, опирающаяся на анализ текущих значений показателей качества работы аутсорсера. Предложена методика предварительного отбора аутсорсеров на основе оценки связанных с ними рисков.

Ключевые слова: аутсорсинг; оценка рисков; оценка аутсорсера; долгосрочное сотрудничество.

**ASSESSMENT OF COOPERATION RISKS WITH AN
OUTSOURCER**

(p. 34)

Ivan Dmitrievich Kotliarov

*National Research University, Higher School of Economics
55, korpus No 2, room 111, Sedov str., 193171, St-
Petersburg, Russian Federation.*

Tel.: (812) 560-00-91.

E-mail: ivan.kotliarov@mail.ru

The article describes two general types of risks, appearing while cooperating with an outsourcer (risk due to refusal from the contract and risk due to incapability of providing the required quality of business-process fulfillment). Some assessment scale is proposed for the risk of contract refusal. Some assessment method, based on the analysis of current meanings of indicators witnessing an outsourcer's quality of work fulfillment, is suggested for the risk of incapability of providing the required quality of business-process. Some method of preliminary outsourcers' choice, based on assessment of risks, relating to them, is proposed as well.

Key words: outsourcing; risks assessment; assessment of an outsourcer; long-term cooperation.

УДК 658.3

**РОЛЬ УСЛОВИЙ ТРУДА В СИСТЕМЕ
СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ
В ВАХТОВЫХ КОЛЛЕКТИВАХ**

(с. 37)

Вячеслав Михайлович Быков

*Международная академия бизнеса и новых технологий
150003 Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 80.*

Tel.: 8-980-741-83-86.

E-mail: bykovs@list.ru;

Ильдус Шарифьянович Мухамадиев

Усинский филиал ООО "ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ"

*169710 Россия, Республика Коми, г. Усинск, ул. Нефтя-
ников, 9/3.*

Tel.: 8-912-956-17-57.

E-mail: muhamadiev@lukoil.com

Надлежащие условия труда вахтовых коллективов являются приоритетным фактором эффективной деятельности хозяйствующих субъектов и, следовательно, обеспечения их конкурентоспособности. В статье показана значимость данного направления деятельности в нефтегазовой отрасли с учётом особенностей вахтового метода работы, представлен опыт нефтяного холдинга, проанализированы социальные аспекты условий труда и сделаны соответствующие выводы.

Ключевые слова: условия труда; рыночная экономика; особенности вахтового метода работы; социально-трудовые отношения; мотивация труда.

**THE ROLE OF LABOR CONDITIONS OF SOCIAL-
LABOR RELATIONS SYSTEM IN WORKING SOCIE-
TIES PRACTICING ROTATIONAL TEAM METHOD**

(p. 37)

Vyacheslav Mikhailovich Bykov

*International Academy of Business and New Technologies
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation.*

Tel.: 8-980-741-83-86.

E-mail: bykovs@list.ru;

Ildus Sharifyanovich Muhamadiev

*Usinsk affiliate of "LUKOIL-ENERGY NETWORKS, Ltd. "
9/3, Neftyanikov str., 169710, Usinsk, Republic of Komi,
Russian Federation.*

Tel.: 8-912-956-17-57.

E-mail: muhamadiev@lukoil.com

Proper labor conditions of working societies, practicing rotational team method, appear the priority factor, providing efficient activity of economic entities and, consequently, their competitiveness. The article reflects importance of the activity in oil and gas industry with account of some peculiar features of rotational team method of work, describes experience of an oil holding activities, analyses social aspects of labor conditions and submits corresponding conclusions.

Key words: labor conditions; market economy; peculiar features of rotational team method of work; social-labor relations; labor motivation.

УДК 338.24+33

**СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА
КАК ЭЛЕМЕНТ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

(с. 41)

Владислав Геннадьевич Шаповаленко

*Российская академия народного хозяйства и государствен-
ственной службы, кафедра "Экономическая теория и
предпринимательство", Южно-Российский институт-
филиал*

Tel.: 8(908) 506-91-51.

E-mail: vlad-skags@rambler.ru

Актуальность данной статьи обусловлена тем, что большинство российских компаний прибегают к проблеме социальной ответственности бизнеса как важному элементу корпоративного управления, который нужен для реализации всего потенциала организации. В настоящей работе проведен анализ сущности социальной ответственности бизнеса, изучена российская практика корпоративной социальной ответственности на примере крупнейшей организации страны ("ЛУКОЙЛ"), представлены наиболее эффективные механизмы реализации концепции социальной ответственности бизнеса в РФ.

Ключевые слова: корпоративная социальная ответственность; бизнес; корпоративное управление; сущность.

**SOCIAL RESPONSIBILITY OF BUSINESS AS
AN ELEMENT OF CORPORATE MANAGEMENT**

(p. 41)

Vladislav Gennadievich Shapovalenko

*Russian Academy of National Economy and Public Service,
"Economic theory and business" faculty, South-Russian
Institute- a branch*

Tel.: 8(908) 506-91-51.

E-mail: vlad-skags@rambler.ru

Actuality of the present paper is justified by the fact that most of Russian companies consider the problem of business social responsibility as an important element of corporate management, required for realization of an organization potential. The paper analyzes the essence of corporate social responsibility with JSC "LUKoil", the largest company of the country, taken as an example. The most effective techniques of realization of the concept of business social responsibility in Russian Federation are presented as well.

Key words: corporate social responsibility; business; corporate management; essence.

УДК 332:620.9

**ДИАГНОСТИКА РЕГИОНАЛЬНОГО КЛАСТЕРА
В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
(с. 44)**

Алена Александровна Батгалова

ФГБОУ Уфимский государственный нефтяной технический университет (ФГБОУ УГНТУ), кафедра "Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности"

450062 Россия, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, 1.

Тел.: 7(347) – 242-03-70.

E-mail: alena200286@mail.ru

Внедрение кластерных технологий объединения предприятий способствует росту деловой активности предпринимательских структур, улучшению инвестиционного климата в регионе страны, развитию социальных, экономических, информационных и интеграционных систем, что, в свою очередь, дает импульс для более интенсивного развития предпринимательства, привлечения инвестиций и экономического подъема территорий. В статье описаны основные характеристики регионального промышленного кластера, которые отражают достоинства новой формы развития экономики. Предложена определенная последовательность диагностики регионального промышленного кластера. Построена его модель.

Ключевые слова: промышленные региональные кластеры; кластерный подход; диагностика; модель кластера.

**DIAGNOSTICS OF A REGIONAL CLUSTER IN
FUEL-ENERGY INDUSTRY
(p. 44)**

Alena Alexandrovna Battalova

Ufa State Oil Technical University (UGNTU), "Economics and Enterprise Management in Oil and Gas Industry" faculty 1, Cosmonavtov str., 450062, Ufa, Republic of Bashkortostan, Russian Federation.

Tel.: 7 (347) – 242-03-70.

E-mail: alena200286@mail.ru

Implementation of cluster technology of companies' association promotes growth of business structures activity, perfection of investment climate in the region of the country, development of social, economic, information, and integration systems, which, in its turn, animates more intensive development of business, attracts investments and stimulates economic growth in the country's

regions. The paper describes the main characteristics of regional industrial clusters that reflect advantages of the new form of economic development. Some specific sequence of diagnostics of a regional industrial cluster is proposed followed by development of its model.

Key words: industrial regional clusters; cluster approach; diagnostics; cluster's model.

УДК 622.323/324.5.003.1

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ
НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ
(с. 49)**

Ивашина Ольга Андреевна

Департамент планирования и консолидации финансовой отчетности

ЗАО "ПГО "Тюменьпромгеофизика"

628681 Россия, ХМАО, г. Мегион, ул. Южная, 8.

E-mail: oluhska_ia@mail.ru

Нефтегазовая промышленность России является важнейшей отраслью страны. Она является крупнейшим заказчиком товаров и услуг для других отраслей экономики, а для государства — крупнейшим налогоплательщиком. На современном этапе нефтегазовая промышленность развивается под воздействием сложных технико-экономических факторов. Это такие факторы, как моральный и физический износ основного производственного оборудования, изношенный фонд скважин, вовлечение трудноизвлекаемых запасов в разработку, жесткий налоговый режим.

В современных условиях особенно остро встал вопрос нефтегазового сервиса. Нефтегазовый сервис можно без преувеличения назвать локомотивом нефтегазовой отрасли страны. Нефтегазовый сервис является способом получения информации о состоянии и перспективах минерально-сырьевой базы страны. Научно-технический сервис позволяет значительно снизить издержки добычи нефти и повысить ее эффективность.

В мировой практике наблюдается тенденция выделения сервисных структур в самостоятельный бизнес. В таких условиях развития и функционирования нефтегазовым компаниям необходимо проводить реструктуризацию. Реструктуризация способствует повышению конкуренции на сервисном рынке и как следствие — дает повышение качества услуг, снижение стоимости работ, повышение прозрачности нефтегазового комплекса, рост его капитализации, сокращение затрат на добычу нефти и т. д. Таким образом, реструктуризация позволяет повысить эффективность нефтегазодобычи.

Ключевые слова: нефтегазовая промышленность; нефтегазовый сервис; реструктуризация; повышение эффективности нефтегазодобывающей отрасли.

**RESTRUCTURING AS PERSPECTIVE DIRECTION
OF RAISING EFFICIENCY OF OIL AND
GAS INDUSTRY
(p. 49)**

Olga Andreevna Ivashina

CJSC "PGO "Tyumenpromgeofizika", Department of Planning and Consolidation of Financial Statements

Tel.: 8-922-044-64-01.

E-mail: oluhska_ia@mail.ru

Oil and gas industry of Russia is the most important branch of the country's economy. It acts as the largest customer of goods and services for other branches of the economy and the biggest taxpayer for the state. At the present stage oil and gas industry develops under the influence of difficult technical and economic factors. They are moral and Physical wear-out of capital production equipment, worn-out fund of wells, involvement of hardly-recoverable hydrocarbon resources into development, tough tax mode.

Modern conditions raise the urgent problem of oil and gas service. Oil and gas service, without exaggeration, can be looked upon as the locomotive of oil and gas branch of the country's industry. Oil and gas service is the way of obtaining information on contemporary state and prospects of the country's mineral resources. Knowledge-intensive service allows considerable reduction of expenses on oil production and increase of its efficiency.

The tendency of service structures allocation into independent business is observed in the world practice nowadays. Such conditions of development and functioning of oil and gas companies demand their restructuring. Restructuring promotes competition increase at the service market, resulting in services quality improvement, operational costs reduction, perfection of transparency of oil and gas complex, growth of its capitalization, reduction of expenses on oil extraction, etc. Thus, restructuring allows increasing efficiency of oil and gas production.

Key words: oil and gas industry; oil and gas service; restructuring, increase of efficiency of oil and gas industry.

УДК 622.276(470+470.52)

ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН (с. 51)

**Тимур Станиславович Трофимчук,
Александр Станиславович Трофимчук**

ФГБОУ ВПО "Башкирский ГАУ"
450001 Россия, Башкортостан, г. Уфа, ул.50-летия Ок-
тября, 34.

Тел: 8 (347) 228-26-66.

E-mail: rafikova163@rambler.ru,

trofimtumur@mail.ru

В статье отражены основные результаты и достижения добычи нефти в связи с 80-летием разработки нефтяных месторождений в Республике Башкортостан. Особо подчеркнута роль нефтедобычи в ОАО АНК "Башнефть" в индустриальном и социальном развитии республики и страны. Приведены новые ориентиры в развитии нефтегазового комплекса республики.

Ключевые слова: добыча нефти; этапы развития; вертикально интегрированная нефтяная компания; коэффициент нефтеотдачи пластов; коэффициент извлечения нефти.

ACHIEVEMENTS AND PROSPECTS OF OIL PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN (p. 51)

**Timur Stanislavovich Trofimchuk
A. Stanislavovich Trofimchuk**

"Bashkirsky State Aviation University"

34, 50-let Oktyabrya str., 450001, Ufa, Republic of Bashkor-
tostan, Russian Federation.

E-mail: rafikova163@rambler.ru,

trofimtumur@mail.ru

The paper enumerates basic results and achievements of oil production which have been reached for 80 years since the beginning of oil deposits development in the Republic of Bashkortostan. Contribution of JSC ANK "Bashneft", engaged in oil production, into industrial and social development of the Republic and the country is especially stressed. New orienting points in development of oil and gas complex of the Republic of Bashkortostan are presented.

Key words: oil production; stages of development; vertically integrated oil company; oil recovery efficiency of a formation; oil recovery factor.