

Содержание (№ 1)

Экономика

Язев В.А., Панчева В.С.

Анализ мировой практики налогообложения добычи газа4

Баранов Н.С.

Эффективность разработки нефтегазовых месторождений на континентальном шельфе России7

Иутина М.М.

Последствия увеличения НДС на природный газ для лицензирования участков недр, перспективных для добычи углеводородного сырья.....10

Пономарева И.А., Богаткина Ю.Г., Еремин А.Н.

Методика расчета затрат непроизводственного назначения при разработке месторождения...14

Организация и управление

Маковкин И.А., Быков В.М.

Социальная политика как системообразующий фактор мотивации персонала нефтегазовой отрасли17

Антипенко З.З., Коробейников В.В., Быков В.М.

Вахтовый метод работы: современные реалии, проблемы, перспективы (на примере нефтегазовой отрасли)20

Расулов Ф.С.

Вопросы управления материальными потоками на макроэкономическом уровне24

Международный нефтегазовый бизнес

Зайченко В.Ю.

К вопросу о вводе в торговый оборот на международном рынке объектов интеллектуальной собственности, созданных в геологической отрасли Российской Федерации, с учетом правил Всемирной торговой организации (ВТО)29

Бахышов А.С.

Инновационные формирования конкурентных отношений промышленных отраслей32

Нетрадиционные источники углеводородного сырья

Золотова Д.Н.

Сценарный анализ производства сланцевого газа в ЕС до 2035 г.38

Информация

Козловский Е.А.

К выходу третьего (заключительного) тома "Российской геологической энциклопедии"41

Информационные сведения о статьях...45

Contents (№ 1)

Economics

Yazev V.A., Pancheva V.S.

Analysis of global practice in the field of gas production taxation4

Baranov N.S.

Efficiency of development of oil and gas fields located on Russian continental shelf7

Iutina M.M.

Possible consequences of increasing of mineral extraction tax while natural gas production which can arise when licensing of subsoil sites prospective for raw hydrocarbons' extraction10

Ponomareva I.A., Bogatkina Yu.G., Eremin A.N.

Methodology of calculation of non-production expenditures while developing a field14

Organization and management

Makovkin I.A., Bykov V.M.

Social policy as a system-forming factor of personnel motivation engaged in oil and gas industry17

Antipenko Z.Z., Korobeinikov V.V., Bykov V.M.

Rotational team method of work: present realities, challenges, prospects (with oil and gas industry taken as an example)20

Rasulov F.S.

Problems of materials' streams management at macro-economic level24

World oil and gas business

Zaichenko V.Yu.

Some aspects relating to putting intellectual property objects, developed in geological branch of industry of the Russian Federation, into trading turnover at international markets with account of rules of the World Trade Organization (WTO)29

Bakhyshov A.S.

Innovative formations of competitive relations of industrial branches32

Non-traditional sources of hydrocarbon raw material

Zolotova D.N.

Scenario analysis for shale gas production in European Community until 203538

Information

Kozlovsky E.A.

To issuing of the third (final) volume of "The Russian Geological Encyclopaedia"41

Information on the articles45

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СВЕДЕНИЯ О СТАТЬЯХ/ INFORMATION ON THE ARTICLES

УДК 622.324.5.003.1

Тел.: 8 (499) 517-88-88 (доб. 3045).

E-mail: n_baranov@rosneft.ru

**АНАЛИЗ МИРОВОЙ ПРАКТИКИ
НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДОБЫЧИ ГАЗА
(с. 4)**

**Валерий Афонасьевич Язев,
Валерия Сергеевна Панчева**

НП "Российское газовое общество"
125047 Россия, г. Москва, ул. 2-я Тверская-Ямская, 16.
Тел.: 8 (495) 660-55-80.
Факс: 8 (495) 660-55-81.
E-mail: rgo@gazo.ru,
E-mail: pancheva@gazo.ru

В целях формирования гибкой системы налогообложения газовой отрасли необходим анализ налоговой политики зарубежных стран для применения наиболее эффективных методик налогообложения. В данной статье рассматриваются основные черты налогообложения газовой отрасли в ведущих газодобывающих странах мира.

Ключевые слова: налоговое регулирование; роялти; налог на прибыль; арендные платежи; налог на сверхприбыль; стимулирование добычи газа.

**ANALYSIS OF GLOBAL PRACTICE IN THE FIELD OF
GAS PRODUCTION TAXATION
(p. 4)**

**Valery Afonasyevich Yazev,
Valeriya Sergeevna Pancheva**

NP "Russian Gas Society"
16, Vtoraya Tverskaya-Yamskaya str., 125047, Moscow,
Russian Federation.
Phone: 8 (495) 660-55-80.
Fax: 8 (495) 660-55-81.
E-mail: rgo@gazo.ru,
E-mail: pancheva@gazo.ru

Formation of a flexible taxation system to be applied in gas industry requires analysis of taxation policy being in force in foreign countries to select the most effective methods of taxation. The article considers the main features of gas industry taxation to be applied in the leading gas-producing countries of the world.

Key words: tax regulation; royalties; income taxes; rents, taxes on profits; gas production stimulation.

УДК [622.323+622.324.5](47+57)(260)

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗРАБОТКИ НЕФТЕГАЗОВЫХ
МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА КОНТИНЕНТАЛЬНОМ
ШЕЛЬФЕ РОССИИ
(с. 7)**

Николай Сергеевич Баранов

ОАО "Нефтяная компания "Роснефть" (ОАО "НК "Роснефть")
117997 Россия, г. Москва, Софийская наб., 26/1.

На основе статистических данных показывается неэффективность применяемой в настоящий момент фискальной системы в нефтегазовом секторе России, в то же время для достижения сбалансированного развития отрасли указывается на острую необходимость разработки новых месторождений, преимущественно расположенных на континентальном шельфе. При исследовании проблемы неэффективности действующей фискальной системы осуществлен анализ финансовой эффективности проекта разработки шельфового месторождения в Баренцевом море. Приводятся результаты этих расчетов: график добычи нефти на месторождении, динамика капитальных затрат, показатели финансовой эффективности проекта. Особенностью существующей фискальной системы России является чрезмерно высокая налоговая нагрузка на отрасль, это показано на графике удельного денежного потока проекта, где доля налоговых сборов составляет 65 %, что по мировым меркам является очень высоким показателем.

Ключевые слова: фискальная система; добыча на шельфе; анализ финансовой эффективности; доходность инвестора; денежный поток; экспортная пошлина; налоговая нагрузка; налоговые льготы.

**EFFICIENCY OF DEVELOPMENT OF OIL AND GAS
FIELDS LOCATED ON RUSSIAN
CONTINENTAL SHELF
(p. 7)**

Nikolai Sergeevich Baranov

JSC "Rosneft" Oil Company (JSC "NK "Rosneft")
26/1, Sofijskaya naberezhnaya, 117997, Moscow, Russian
Federation.
Phone: 8 (499) 517-88-88 (ext. 3045).
E-mail: n_baranov@rosneft.ru

The present paper presents statistical data that serve the basis for proving inefficiency of fiscal system being applied in oil and gas industry of Russia nowadays and simultaneously stresses urgent necessity of development of new fields located mainly on Russian continental shelf in order to achieve balanced development of oil and gas industry. Studying of problems relating to inefficiency of the fiscal system, being in force at present, went along with analysis of appraising financial efficiency of the project envisaging development of an oil field, located on the shelf of the Barents Sea. Some results of the above-mentioned calculation, such as oil production schedule, capital expenditures dynamics, showings of the project financial efficiency, are given in the paper. Extremely high tax burden existing in oil and gas industry appears one of some specific features of Russian fiscal system, being in force nowadays. The graph of the project specific monetary flow where tax share makes 65 % witnesses the fact that this figure is very high even if compared with the similar figures abroad.

Key words: fiscal system; oil extraction out of sea shelf fields; analysis of appraising financial efficiency; investor's profit; monetary flow; export tariff; tax burden; tax privilege.

УДК 336.22:338.827:549.88

УДК 622.323/324.5.003.1

**ПОСЛЕДСТВИЯ УВЕЛИЧЕНИЯ НДС
НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ ДЛЯ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ
УЧАСТКОВ НЕДР, ПЕРСПЕКТИВНЫХ
ДЛЯ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ
(с. 10)**

Марина Михайловна Иутина

*ФГУП "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (ВНИГНИ), Отдел мониторинга ресурсной базы углеводородного сырья и лицензирования
105118 Россия, г. Москва, шоссе Энтузиастов, 36.
Тел.: 8 (495) 673-45-01.
E-mail: iutinamm@mail.ru, iutina@vnigni.ru*

Несмотря на большое значение стабильного характера налогообложения для предприятий нефтяной и газовой отраслей, условия формирования федерального бюджета на 2013—2015 гг. диктуют необходимость принятия мер, направленных на повышение доходов бюджетной системы Российской Федерации. При рассмотрении возможности увеличения налога на добычу природного газа во внимание в большей степени принимаются возможности компаний со стабильным уровнем добычи. Однако увеличение ставок НДС в первую очередь отразится на уровне разовых платежей и эффективности проведения аукционов по предоставлению в пользование участков недр.

Ключевые слова: лицензирование; разовые платежи; налог на добычу полезных ископаемых.

**POSSIBLE CONSEQUENCES OF INCREASING OF
MINERAL EXTRACTION TAX WHILE NATURAL GAS
PRODUCTION WHICH CAN ARISE WHEN LICENSING
OF SUBSOIL SITES PROSPECTIVE FOR RAW
HYDROCARBONS' EXTRACTION
(p. 10)**

Marina Mikhailovna Iutina

*"All-Russian Scientific-Research Geological Petroleum Institute" (VNIGNI), Department of monitoring of resource base of hydrocarbon raw material and licensing
36, Entuziastov shosse, 105118, Moscow, Russian Federation.
Phone: 8 (495) 673-45-01.
E-mail: iutinamm@mail.ru, iutina@vnigni.ru*

Despite great importance of taxation stability for enterprises of oil and gas industry, conditions of 2013—2015 Federal budget formation dictate the need for the adoption of some measures aimed at increasing of budgetary system income of the Russian Federation. When considering possible tax increase on natural gas extraction, possibilities of companies with a stable level of hydrocarbons' extraction are paid more attention as a rule. However, increase of rates of mineral extraction tax will firstly affect the level of one-time payments and efficiency of carrying out auctions assigning subsoil sites.

Key words: licensing; one-time payments; tax on mineral resources extraction.

**МЕТОДИКА РАСЧЕТА ЗАТРАТ
НЕПРОИЗВОДСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ
ПРИ РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ
(с. 14)**

**Ирина Александровна Пономарева,
Юлия Геннадьевна Богаткина,
Антон Николаевич Еремин**

*Институт нефти и газа РАН (ИПНГ РАН)
119331 Россия, г. Москва, ул. Губкина, 3.
Тел.: 8 (499) 331-61-95, 134-16-69.
E-mail: ubgt@mail.ru*

Предлагаемые методические разработки в социальное развитие предусматривают использование системы нормативов и норм по строительству непроизводственных объектов с учетом особенностей нефтедобывающего района. Отметим, что отсутствие в общей сумме вкладов учета затрат на создание объектов непроизводственного назначения ведет к занижению совокупных затрат в расходной части критерия, к неточности экономической характеристики освоения запасов нефти и завышению прогнозируемого коэффициента нефтеизвлечения.

Методика и алгоритмы расчета затрат непроизводственного назначения, составленные в силу практической необходимости, являются как бы продолжением и дополнением к методике расчета производственных затрат при отсутствии их в действующих методиках и в РД.

Актуальным является то, что выполненные методические решения по расчету затрат непроизводственного назначения в разработку месторождения и их учет в критерии оптимальности способствуют повышению качества прогнозируемых показателей и надежности рекомендаций при составлении инвестиционных проектов и должны быть отражены в новой редакции РД.

Ключевые слова: экономическая оценка; затраты непроизводственного назначения; социальное строительство; инфраструктура; система нормативов.

**METHODOLOGY OF CALCULATION OF
NON-PRODUCTION EXPENDITURES WHILE
DEVELOPING A FIELD
(p. 14)**

**Irina Alexandrovna Ponomareva,
Yulia Gennadevna Bogatkina,
Anton Nikolaevich Eremin**

*Institute of Oil and Gas Problems of the Russian Academy of Sciences (IPNG RAN)
3, Gubkin str., 119331, Moscow, Russian Federation.
Phone: 8 (499) 331-61-95, 134-16-69.
E-mail: ubgt@mail.ru*

Methodical guides of social development, proposed by the authors of the present paper, envisage application of the system of standards and norms relating to construction of non-production objects with account of some specific features of an oil producing territory. It should be noted that absence of expenditures on building of non-production objects

in the total sum of expenditures leads to reduction of joint expenditures in a criterion expenditures section, to inaccuracy of economic characteristic of oil resources extraction and raise of predicted oil extraction factor.

Calculation methodology and algorithms of non-production expenditures, developed due to practical necessity, are looked upon as continuation and addition to calculation methodology of production expenditures if they are missing in methodologies and Operational Documentation, being in force nowadays.

Actuality of the present paper lies in the fact that the proposed methodological guides relating to calculation of non-production expenditures assigned on a field development and their accounting in optimality criterion provide raising of quality of predicted showings and reliability of recommendations while compiling investment projects and should be included into the new wording of Operational Documentation.

Key words: economic assessment; non-production expenditures; social construction; infrastructure; system of standards.

УДК 658.3: 622.323/324.5

**СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КАК СИСТЕМО-
ОБРАЗУЮЩИЙ ФАКТОР МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА
НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

(с. 17)

Игорь Алексеевич Маковкин

ООО "ЛУКОЙЛ-Коми"
169711 Россия, Республика Коми, г. Усинск, ул. Нефтяников, 33.
Тел.: 8 (912) 122-67-50.
E-mail: garik.usinsk@mail.ru;

Вячеслав Михайлович Быков

Международная академия бизнеса и новых технологий
150003 Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 80.
Тел.: 8 (980) 741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru

Важнейшим предназначением социальной политики субъектов хозяйствования является формирование действенной системы мотивации персонала. Современный этап экономической деятельности хозяйствующих субъектов характеризуется острой конкуренцией за квалифицированный персонал. Это предполагает поиск инновационных подходов менеджмента предприятий к деятельности по мотивации работников. В статье данная проблема исследуется на примере имеющегося опыта нефтегазовой отрасли.

Ключевые слова: интеграция "социального" и "экономического"; социальная политика бизнеса; идеология мотивации; материальные и нематериальные факторы мотивации; коллективный договор.

**SOCIAL POLICY AS A SYSTEM-FORMING FACTOR
OF PERSONNEL MOTIVATION ENGAGED IN OIL AND
GAS INDUSTRY**

(p. 17)

Igor Alexeevich Makovkin

"LUKOIL-Komi, Ltd."
33, Neftyanikov str., 169711, Usinsk, Komi Republic, Russian Federation.

Phone: 8 (912) 122-67-50.

E-mail: garik.usinsk@mail.ru;

Vyacheslav Mikhailovich Bykov

International Academy of Business and New Technologies
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation.
Phone: 8 (980) 741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru

Formation of effective system of personnel motivation appears the most important problem of business entities' social policy. The current stage of economic activities of business entities is characterized by intense competition for qualified personnel engagement. This fact implies search of innovative approaches by companies' to activities relating to employees' motivation. This paper studies the problem with account of the existing experience, accumulated in oil and gas industry.

Key words: integration of social and economic; social policy of business; ideology of motivation; material and non-material factors of motivation; collective agreement.

УДК 622.323/324.5:658.3

**ВАХТОВЫЙ МЕТОД РАБОТЫ: СОВРЕМЕННЫЕ
РЕАЛИИ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ
(НА ПРИМЕРЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ)**

(с. 20)

Зухра Закировна Антипенко

ОАО "Усинскгеонефть"
169710 Россия, Республика Коми, г. Усинск, ул. Магистральная, 4, а/я 43.
Тел.: 8 (912) 557-51-50.
E-mail: antipenko@ugn.usinsk.ru;

Владимир Владимирович Коробейников

Усинское региональное управление ООО "ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ"
169710 Россия, Республика Коми, г. Усинск, ул. Нефтяников, 9/3, а/я 80.
Тел.: 8 (912) 118-34-16.
E-mail: Vladimir.korobeynikov@lucoil.com;

Вячеслав Михайлович Быков

Международная академия бизнеса и новых технологий
150003 Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 80.
Phone: 8 (980) 741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru

Энергетическая стратегия России на период до 2030 г. предусматривает перенос работ нефтегазовой отрасли в необжитые, с экстремальными природно-климатическими условиями регионы. В плане организации трудового процесса можно утверждать, что альтернативы вахтовому методу нет. В статье анализируются его современное состояние, имеющийся опыт хозяйствующих субъектов, предлагается авторское видение путей решения существующих проблем.

Ключевые слова: особенности вахтового метода работы; преимущества и недостатки вахтового метода; социализа-

ция труда; адаптация; мотивация и стимулирование; подготовка руководителей вахтовых коллективов; энергетическая стратегия России.

ROTATIONAL TEAM METHOD OF WORK: PRESENT REALITIES, CHALLENGES, PROSPECTS (WITH OIL AND GAS INDUSTRY TAKEN AS AN EXAMPLE)
(p. 20)

Zukhra Zakirovna Antipenko

JSC "Usinskgeoneft"
4, Magistralnaya str., POB 43, 169710, Usinsk, Komi Republic, Russian Federation.
Phone: 8 (912) 557-51-50.
E-mail: antipenko@ugn.usinsk.ru;

Vladimir Vladimirovich Korobeinikov

"LUKOIL-ENERGOSETI, Ltd." Usinsk Regional Department
9/3, Neftyanikov str., POB 80, 169710, Usinsk, Komi Republic, Russian Federation.
Phone: 8 (912) 118-34-16.
E-mail: Vladimir.korobeinikov@lucoil.com;

Vyacheslav Mikhailovich Bykov

International Academy of Business and New Technologies
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation.
Phone: 8 (980) 741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru

Russia's energy strategy for the time-period up to 2030 foresees transfer of oil and gas operations to uninhabited regions with extreme climate conditions. In terms of the labor process organization it can be stated that there is no alternative to rotation team method. The paper analyzes up-to-date state of rotation team method, some experience, accumulated by business entities as well as suggests the authors' view on the ways of current problems salvation.

Key words: some specific features of rotation team method; advantages and disadvantages of rotation team method; socialization of labor; adaptation; motivation and stimulation; training courses for leaders of rotation team workers; Russia's energy strategy.

УДК 338.46:658.7

ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЕ
(с. 24)

Фарид Сакит оглы Расулов

Сумгаитский Государственный Университет
Az 5008, Азербайджан, г. Сумгаит, 43-й квартал.
Тел.: (+99450) 212-08-35 (моб.), (+99412) 498-01-56 (раб.).
E-mail: rasulovsakit@gmail.com

В статье на основе комплексного анализа рассматриваются условия для благоприятной экономической деятельности, а также для оптимального управления материальными потоками. Организация управления материальными потоками должна осуществляться на основе программ, в основу которых во внимание должны быть приняты

экономические, юридические и организаторские системы по государственному гаранту и методы контроля над их выполнением.

Ключевые слова: материальные потоки; государственный гарант; методы контроля; экономическая деятельность.

PROBLEMS OF MATERIALS' STREAMS MANAGEMENT AT MACRO-ECONOMIC LEVEL
(p. 24)

Farid Sakit Rasulov

Sumgait State University
Kvartal No 43, Sumgait, Az 5008, Republic of Azerbaijan.
Phone: (+99450) 212-08-35 (mobile), (+99412) 498-01-56 (working).
E-mail: rasulovsakit@gmail.com

The author of the present paper on the basis of complex analyses performed by him, develops some conditions aimed at creating of favorable economic activity and optimal materials' streams management. Organization of materials' streams management should be carried out on the basis of programs where economic, juridical and organizing systems on state guarantee and control methods of their fulfillment should be taken into consideration.

Key words: material stream; state guarantee; control methods; economic activity.

УДК 658.8: 55 (100)

К ВОПРОСУ О ВВОДЕ В ТОРГОВЫЙ ОБОРОТ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ, СОЗДАНЫХ В ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, С УЧЕТОМ ПРАВИЛ ВСЕМИРНОЙ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (ВТО)
(с. 29)

Владислав Юрьевич Зайченко

Государственный научный центр Российской Федерации "ВНИИгеосистем"
117109 Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

В связи с вступлением России в ВТО рассматриваются вопросы реализации объектов интеллектуальной собственности, созданных в геологической отрасли, на международном рынке. Приводятся рекомендации организации системы учета и представления этих объектов на рынке с учетом правил, действующих в ВТО.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность; геологическая отрасль; международный рынок; правила ВТО; право пользования; право распоряжения; субъекты права собственности на результаты интеллектуальной деятельности; система учета и реализации прав в рыночных условиях.

SOME ASPECTS RELATING TO PUTTING INTELLECTUAL PROPERTY OBJECTS, DEVELOPED IN GEOLOGICAL BRANCH OF INDUSTRY OF THE RUSSIAN FEDERATION, INTO TRADING TURNOVER AT INTERNATIONAL MARKETS WITH ACCOUNT OF RULES OF THE WORLD TRADE ORGANIZATION (WTO)
(p. 29)

Vladislav Yurievich Zaichenko

"VNIIGeosystem" State Scientific Center of the Russian Federation
8, Varshavskoe shosse, 117109, Moscow, Russian Federation.

The paper considers some problems relating to realization of intellectual property objects, developed in geological branch of industry, at the international market. The problems have become actual because of Russia's accession to the World Trade Organization. Some recommendations on organization of accounting system and on presenting these objects at international market with account of rules of the World Trade Organization, being in force at present, are submitted.

Key words: intellectual property; geological branch of industry; international market; rules of the World Trade Organization; right of use; right of disposal; subjects of property right of intellectual activity results; system of accounting and realization of rights in market conditions.

УДК 338.45

**ИННОВАЦИОННЫЕ ФОРМИРОВАНИЯ
КОНКУРЕНТНЫХ ОТНОШЕНИЙ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТРАСЛЕЙ
(с. 32)**

Азер Сирадж оглы Бахышов

Азербайджанская Государственная Нефтяная Академия
Az 1010, Азербайджан, г. Баку, Азадлыг просп., 20.
Тел.: (+99450) 212-72-27 (моб.).
E-mail: aynur_13@box.az

В статье исследуются и группируются экономические, производственные и другие факторы, влияющие на конкурентоспособность промышленных предприятий. Предлагаются и реализуются эконометрические и прогнозные модели, включающие в себя вышеуказанные факторы.

Ключевые слова: инновация; маркетинг; производство; корреляция; регрессия; эконометрика; конкурентоспособность.

**INNOVATIVE FORMATIONS OF COMPETITIVE
RELATIONS OF INDUSTRIAL BRANCHES
(p. 32)**

Azer Siraj Bakhyshov

State Oil Academy of Azerbaijan Republic
20, Azadlyg prosp., Az 1010, Baku, Republic of Azerbaijan.
Phone: (+99450) 212-72-27.
E-mail: aynur_13@box.az

The paper studies and classifies economic, industrial and other factors, affecting industrial enterprises' competitiveness. Econometric and prospective models, including the above-mentioned factors, are proposed and realized.

Key words: innovation; marketing; production; correlation; regression; econometrics; competitiveness.

УДК 662.67

**СЦЕНАРНЫЙ АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВА
СЛАНЦЕВОГО ГАЗА В ЕС ДО 2035 года
(с. 38)**

Дарья Николаевна Золотова

ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
Тел.: (+31 63) 103-71-27.
E-mail: dnzolotova@mail.ru

Перечислены этапы работы для определения возможных сценариев производства сланцевого газа в ЕС. Определены минимальные и максимальные значения производства сланцевого газа в ЕС в 2035 г. Сделан вывод, что производство сланцевого газа в ЕС не будет иметь революционного эффекта в анализируемом периоде. Будущее производства сланцевого газа в ЕС будет зависеть от энергополитики ЕС и готовности потребителей платить больше.

Ключевые слова: природный газ; нетрадиционный газ; сланцевый газ; газовая промышленность ЕС; производство газа в ЕС; спрос и предложение газа.

**SCENARIO ANALYSIS FOR SHALE GAS PRODUCTION
IN EU UNTIL 2035
(p. 38)**

Dariya Nikolaeva Zolotova

65, Leninsky prosp., 119991, Moscow, Russia.
Phone: (+31 63) 130-71-27.
E-mail: dnzolotova@mail.ru

The stages of executed work to identify scenarios for shale gas production in EU are enumerated. The minimum and maximum scenarios for shale production in EU until 2035 are identified. The conclusion is made that shale gas production in EU will not have a revolutionary effect in the analyzed period. The future of shale gas production in EU will be determined by the EU energy policy and the readiness of consumers to pay the higher price.

Key words: natural gas; unconventional gas; shale gas; EU gas industry; EU gas production; gas supply and demand.