

## Содержание (№ 4)

### Экономика

#### Быков В.М.

Конкурентоспособность персонала вахтовых коллективов: проблемы, возможные пути решения (на примере нефтегазовой отрасли) .....4

#### Семенов К.С.

О методике оценки и менеджмента оптимальности инвестиций предприятия и его подразделения в газовой отрасли .....9

#### Иутина М.М., Мартиросян К.В.

Проблемы учета разовых платежей при стоимостной оценке участка недр .....13

### Организация и управление

#### Жуков О.В.

Показатели эффективности управления рисками нефтегазовых проектов .....17

#### Зайковский В.Э.

Реализация положений Восточной газовой программы с помощью методологии проектного управления .....24

#### Тихомиров С.А.

Теория игр: управление и управленческие коммуникации .....27

### Правовое обеспечение

#### Кузнецова Н.А.

Правовые проблемы полномочий органов местного самоуправления в сфере природопользования ...33

### Экономико-математическое моделирование

#### Тонких А.С.

Модель эталонного роста нефтяных компаний ....37

### Нетрадиционные источники углеводородного сырья

#### Мастепанов А.М., Степанов А.Д., Горелов С.В.,

#### Белогорьев А.М.

Некоторые особенности оценки ресурсного потенциала нетрадиционных источников газа ...43

### Информационные сведения о статьях...49

## Contents (№ 4)

### Economics

#### Bykov V.M.

Competitiveness of rotational teams personnel: problems, possible ways of problems' salvation (oil and gas industry is taken as an example) .....4

#### Semenov K.S.

Some aspects of the method developed for evaluation and management of optimality of a company's and its subdivisions' investments in gas industry .....9

#### Iutina M.M., Martirosyan K.V.

The problems of a single payment accounting while cost evaluation of a subsoil sector .....13

### Organization and management

#### Zhukov O.V.

Indicators of risk management efficiency of oil and gas projects .....17

#### Zaikovsky V.E.

Implementation of provisions of Eastern gas program by means of project management method .....24

#### Tikhomirov S.A.

Game theory: management and administrative communication .....27

### Legal support

#### Kuznetsova N.A.

Legal issues of office of local government in nature .....33

### Economic-mathematical modeling

#### Tonkikh A.S., Ostaltsev A.S.

The model of standard growth of oil companies ....37

### Non-traditional sources of hydrocarbon raw material

#### Mastepanov A.M., Stepanov A.D., Gorevalov S.V.,

#### Belogoriev A.M.

Some peculiarities of assessment of resources potential of gas non-traditional sources .....43

### Information on the articles .....49

УДК 331.1:622.323/324.5

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПЕРСОНАЛА  
ВАХТОВЫХ КОЛЛЕКТИВОВ: ПРОБЛЕМЫ,  
ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ РЕШЕНИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ)  
(с. 4)**

**Вячеслав Михайлович Быков**

*Международная академия бизнеса и новых технологий  
150003 Россия, г. Ярославль, ул. Советская, 80.  
Тел.: 8 (980) 741-83-86.  
E-mail: bykovs@list.ru*

В статье рассматриваются современные проблемы формирования конкурентоспособности персонала вахтовых коллективов и возможные пути их решения. Анализируются современные взгляды на содержание понятия "конкурентоспособность персонала", выделяются особенности, присущие вахтовому персоналу, предлагается авторская модель формирования конкурентоспособности персонала данной категории, включающая комплексный процессный подход, а также механизм управления данным процессом.

**Ключевые слова:** особенности вахтового персонала; лояльность; критерии конкурентоспособности; управление формированием конкурентоспособности; оценка конкурентоспособности персонала вахтовых коллективов.

**COMPETITIVENESS OF ROTATIONAL TEAMS  
PERSONNEL: PROBLEMS, POSSIBLE WAYS OF  
PROBLEMS' SALVATION  
(OIL AND GAS INDUSTRY IS TAKEN AS AN EXAMPLE)  
(p. 4)**

**Vyacheslav Mikhailovich Bykov**

*International Academy of Business and New Technologies  
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation.  
Phone: 8 (980) 741-83-86.  
E-mail: bykovs@list.ru*

The paper considers contemporary problems of forming competitiveness of rotation teams' personnel and possible ways of their salvation. Modern treating of concept content of "personnel competitiveness" is analyzed; some specific features characteristic of rotational personnel are identified, the model of forming competitiveness of personnel, joining the category, is developed by the authors of the present article; the model includes complex process approach and some mechanism of managing the process.

**Key words:** some specific features characteristic of rotational personnel; loyalty; competitiveness criteria; managing of competitiveness formation; assessment of competitiveness of rotational teams' personnel.

УДК 331.87.04

**О МЕТОДИКЕ ОЦЕНКИ И МЕНЕДЖМЕНТА  
ОПТИМАЛЬНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ  
И ЕГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ В ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ  
(с. 9)**

**Константин Сергеевич Семенов**

*Астраханский государственный технический университет  
414056 Россия, г. Астрахань, ул. Татищева, 16.  
E-mail: kost\_240789@mail.ru*

Оптимизация инвестиций — актуальная проблема экономической науки и производственного менеджмента, которая часто решается с использованием инструментов экономико-математического моделирования.

Рассмотрены теоретические основы разработанной методики, обеспечивающей анализ и управление оптимальностью инвестиций предприятия, и ее апробация на примере структурного подразделения компании газовой промышленности, подтверждающая эффективность методики.

Отобранные и специально разработанные для методики показатели всесторонне характеризуют инвестиционный процесс и инвестиционную привлекательность субъекта экономики с учетом особенностей деятельности предприятия и его структурного подразделения, что обеспечивает совершенствование управления инвестициями.

**Ключевые слова:** оптимальность инвестиций; управление инвестициями; предприятие нефтегазового комплекса.

**SOME ASPECTS OF THE METHOD DEVELOPED FOR  
EVALUATION AND MANAGEMENT OF OPTIMALITY  
OF A COMPANY'S AND ITS SUBDIVISIONS'  
INVESTMENTS IN GAS INDUSTRY  
(p. 9)**

**Konstantin Sergeevich Semenov**

*Astrakhan State Technical University  
16, Tatischev str., 414056, Astrakhan, Russian Federation.  
E-mail: kost\_240789@mail.ru*

Investments' optimization appears the actual problem of economic science and production management, which is rather often solved by means of application of some techniques of economic-mathematical modeling.

The article considers theoretical grounds of the developed method, providing analysis and management of a company's investment optimality, and its approbation in one of subdivisions of a company, operating in gas industry, to prove the method's efficiency.

The method's indicators, selected and specially developed, fully characterize the investment process and investment attraction of an economy subject with account of some specific features of a company's and its subdivision's activity, thus providing perfection of investments management.

**Key words:** investment optimality; investments management; a company, operating in an oil and gas industry.

УДК 55:658.727

**ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА РАЗОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ  
ПРИ СТОИМОСТНОЙ ОЦЕНКЕ УЧАСТКА НЕДР  
(с. 13)**

**Марина Михайловна Иутина,**

**Кристина Вазгеновна Мартиросян**

*ФГУП "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (ВНИГНИ)  
105118 Россия, г. Москва, Шоссе Энтузиастов, 36.  
Тел.: 8 (495) 673-45-01.*

*E-mail: iutinamm@mail.ru, iutina@vniigni.ru,  
martirosan@vniigni.ru*

Несмотря на то, что метод дисконтированных денежных потоков на этапе предлицензионной оценки участков недр является наиболее применимым, существует множество дополнительных нюансов, которые следует учесть для принятия объективного решения о целесообразности участия в аукционе. Выбор системы учета разового платежа может оказывать существенное влияние на конечную стоимостную оценку участков недр.

**Ключевые слова:** лицензирование; разовые платежи; налоговый кодекс; система учета затрат; стоимостная оценка участка недр.

**THE PROBLEMS OF A SINGLE PAYMENT ACCOUNTING WHILE COST EVALUATION OF A SUBSOIL SECTOR (p. 13)**

**Marina Mikhailovna Iutina,  
Kristina Vazgenovna Martirosyan**

*All-Russian Scientific-Research Geological Petroleum Institute (VNIIGNI), Department of monitoring of resource base of hydrocarbon raw material and licensing  
3b, Entuziastov shosse, 105118, Moscow, Russian Federation.  
Phone: 8 (495) 673-45-01.*

*E-mail: iutinamm@mail.ru, iutina@vniigni.ru, martirosan@vniigni.ru*

Despite the fact that the method of discounted cash flows at the stage of pre-license evaluation of subsoil sectors is the most applicable one, there are many more additional nuances which should be taken into account to make an objective decision on a company's participation in the auction. The choice of the single payment accounting can have a significant impact on the final evaluation of subsoil sectors.

**Key words:** licensing; single payments; the tax code; a system of cost accounting; evaluation of subsoil sectors.

*УДК 622.323/324.5.003.1*

**ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ (с. 17)**

**Олег Викторович Жуков**

*ООО "Газфлот"  
117420 Россия, г. Москва, ул. Наметкина, 12а.  
Тел.: 8(499) 580-38-54.*

Рассмотрены показатели эффективности управления рисками нефтегазовых проектов, которые учитывают не только ожидаемые значения эффекта, но и распределение возможных убытков, связанных с возникновением неблагоприятных событий.

**Ключевые слова:** оценка рисков; чистый дисконтированный доход (ЧДД); ущерб; катастрофические последствия; оценка экономической эффективности; анализ неопределенности; ожидаемые убытки.

**INDICATORS OF RISK MANAGEMENT EFFICIENCY OF OIL AND GAS PROJECTS (p. 17)**

**Oleg Viktorovich Zhukov**

*"Gazflot, Ltd."  
12a, Nametkin str., 117420, Moscow, Russian Federation.  
Phone: 8(499) 580-38-54.*

The article considers indicators of efficiency of risks management of oil and gas projects which take into account not only factors expected meanings, but also distribution of possible losses, appearing due to some unfavorable events.

**Key words:** risks evaluation; net present value (NPV); losses; catastrophic after-effects; economic efficiency evaluation; uncertainty analysis; expected losses.

*УДК 65.014.1*

**РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛОЖЕНИЙ ВОСТОЧНОЙ ГАЗОВОЙ ПРОГРАММЫ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДОЛОГИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ (с. 24)**

**Виктор Эдуардович Зайковский**

*Национальный исследовательский Томский политехнический университет – НИ ТПУ  
634034 Россия, г. Томск, просп. Ленина, 30.  
Тел: 8 (3822) 603-122.  
Факс: 8 (3822) 603-321.  
E-mail: zv@gtt.gazprom.ru  
URL: <http://www.зайковский.рф>*

В целях реализации Восточной газовой программы ООО "Газпром трансгаз Томск" разработало Программу комплексного развития до 2020 г. и План организационно-технических мероприятий.

Для успешного выполнения задач ОАО "Газпром" в организации формируется новая, современная система — корпоративная система управления проектами (КСУП).

Выполнены расчет финансовой эффективности проекта внедрения КСУП и расчет чувствительности к изменению среднегодового бюджета проектной деятельности предприятия.

Показано, что при внедрении КСУП в компании реализуются выгоды верхнего стратегического уровня, снижаются негативные показатели и проекты выполняются в рамках единой корпоративной стратегии.

**Ключевые слова:** Восточная газовая программа; стратегия развития; управление проектами; расчет финансовой эффективности; расчет чувствительности.

**IMPLEMENTATION OF PROVISIONS OF EASTERN GAS PROGRAM BY MEANS OF PROJECT MANAGEMENT METHOD (p. 24)**

**Viktor Eduardovich Zaikovsky**

*Tomsk National Research Polytechnical University –NI TPU  
30, Lenin prosp., 634034, Tomsk, Russian Federation.  
Phone: 8 (3822) 603-122.  
Fax: 8 (3822) 603-321.  
E-mail: zv@gtt.gazprom.ru  
URL: http://www.зайковский.рф*

"Gazprom transgaz Tomsk, Ltd." developed "Program of Complex Development up to 2020" and "Plan of Organizational-Technical Measures" aimed at realization of Eastern gas program.

At present the organization is forming new, modern system, namely, some corporate system of project management (CSPM) meant for successful fulfillment of JSC "Gazprom" objectives.

Calculation of financial efficiency of the project relating to the corporate system of project management (CSPM) implementation as well as calculation of sensitivity towards mid-year budget correction of a company's project activity is performed.

It is shown that implementation of the corporate system of project management (CSPM) brings benefits of upper strategic stage, decreases meanings of negative indicators and provides projects' execution in the frames of the single corporate strategy.

**Key words:** Eastern gas program; development strategy; project management; calculation of financial efficiency; calculation of sensitivity.

УДК 65.01

### ТЕОРИЯ ИГР: УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОММУНИКАЦИИ (с. 27)

**Сергей Александрович Тихомиров**

*Московский педагогический государственный университет  
119991 Россия, Москва, ул. Малая Пироговская, 1, стр. 1.  
Тел./ факс: (499) 245-03-10; (964) 850-00-00.  
E-mail: quantor@inbox.ru*

В статье описываются некоторые особенности применения инструментария теории игр в системе корпоративного управления, управленческом учёте и управленческих коммуникациях, некоторые кибернетическо-математические средства принятия оптимальных решений в рамках построения стратегий и тактик в так называемых "игровых ситуациях". Указано, что игры представляют собой строго определённые семантико-математические объекты. Игра образуется игроками, набором стратегий для каждого игрока и указания выигрышей, или платежей, а также игроков для каждой комбинации стратегий. Большинство кооперативных игр описываются характеристической функцией, в то время как для остальных видов чаще используют нормальную или экстенсивную форму. Описаны характеризующие признаки игры как математической модели экономической ситуации. В частности, сделан вывод о том, что применение теории игр для принятия стратегических управленческих решений эффективно в проведении ценовой политики, экспансии на новые рынки, различных формах кооперации, определении лидеров и исполнителей в области НИР и инноваций, вертикальной интеграции и т. д.

**Ключевые слова:** теория; игра; управление; учёт; коммуникации; кибернетическо-математические средства; принятие; оптимальное; решение; стратегия; тактика; математический;

объект; функция; нормальная; экстенсивная; форма; эффективность; цена; политика; экспансия; рынки; кооперация; лидер; исполнитель; инновация; вертикальная; интеграция.

### GAME THEORY: MANAGEMENT AND ADMINISTRATIVE COMMUNICATION (p. 27)

**Sergey Alexandrovich Tikhomirov**

*Moscow State Pedagogical University  
1/1, Malaya Pirogovskaya str., 119991, Moscow, Russian Federation.  
Phone/fax: (499) 245-03-10; (964) 850-00-00.  
E-mail: quantor@inbox.ru*

The article describes some specific features of application of games theory tools in the system of corporate management, managerial accounting and managerial communication, as well as some cybernetic and mathematical tools for making optimal decisions under construction strategies and tactics in the so-called "Game situations." The games are stated to be strictly-defined semantic mathematical objects. The game is formed by players, by a set of strategies for each player and specification of winnings or payments as well as by players for each combination of strategies. Most cooperative games are described by the characteristic function, while normal or extensive forms are more often used for the rest types of the games. Characteristic signs of the game are described as some mathematical model of economic situation. In particular, it is concluded that application of the game theory for strategic managerial decision-making is efficient while carrying out pricing, expansion into new markets, various forms of cooperation, determination of the leaders and executives in R & D and innovation, vertical integration, etc.

**Key words:** theory; game; management; accounting; communications; cyber-mathematical tools; acceptance; optimal; solution; strategy; tactics; mathematical; object; function; normal; extensive; form; efficiency; price; policies; expansion; markets; cooperation; leader; executive; innovation; vertical; integration.

УДК (34+352):504.06

### ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОЛНОМОЧИЙ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ (с. 33)

**Наталья Александровна Кузнецова**

*Тюменский государственный университет  
625000 Россия, г. Тюмень, ул. Семакова, 10.  
Тел.: (8-3452) 22-04-50.  
E-mail: nataliyok@mail.ru*

Статья посвящена актуальным правовым проблемам полномочий органов местного самоуправления в сфере природопользования.

Идеология местного самоуправления отражает две объективные социальные потребности: необходимость эффективного управления делами общества и развитие демократии. Местное самоуправление предполагает заботу о непосредственных нуждах населения.

Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов представляют собой сложную и

многоплановую проблему. Решение ее сопряжено с регулированием взаимоотношений человека и природы, подчинением их определенной системе законоположений, инструкций и правил. В нашей стране такая система установлена в законодательном порядке.

Правовая охрана окружающей природной среды заключается в создании, обосновании и применении нормативных актов, которыми определяются как объекты охраны, так и меры по ее обеспечению. Это вопросы экологического права, регулирующего отношения между природой и обществом.

Исключительно важную роль в реализации основ природоохранного законодательства играют органы управления, контроля и надзора в области охраны окружающей природной среды России.

Решение экологической проблемы стало практически осуществимым, необходимы разработка и немедленная реализация новых законодательных инициатив. Новые, более эффективные экологические законы должны быть приняты в кратчайшие сроки, и в них должны найти отражение все стороны современной экологической ситуации.

Необходимо активизировать все юридические механизмы в интересах сохранения, рационального использования природных ресурсов, их воспроизводства, сохранения благоприятной окружающей природной среды для настоящего и будущего поколений.

**Ключевые слова:** местное самоуправление; экологическая ситуация; полномочия местных органов; охрана природной среды; природные ресурсы; законодательные инициативы; экологическое спасение; правовая охрана.

**LEGAL PROBLEMS RELATING TO POWERS OF LOCAL SELF-ADMINISTRATION BODIES IN SUBSOIL ASSETS USAGE**  
(p. 33)

**Natalia Alexandrovna Kuznetsova,**

*Tyumen State University  
10, Semakov str., 625000, Tyumen, Russian Federation.  
Phone: (8-3452) 22-04-50.  
E-mail: nataliyok@mail.ru*

The article discusses some actual legal problems relating to powers of local self-administration bodies in the field of subsoil assets usage.

Ideology of local self-administration reflects two objective social needs, namely, necessity of efficient management of a community affairs and democracy development. Local self-administration assumes care of population immediate needs.

Environmental protection and rational usage of sub-soil assets appear complicated and diversified problem. Its solution is associated with regulation of the relationship between a man and nature, their subordination to some definite system of regulations, instructions and rules. Such system is established by law in our country.

Legal protection of the environment is to build, validate and apply regulations which serve for definition of both protection objects and measures, ensuring it. These are issues of environmental law regulating relations between nature and society.

Extremely important role in implementation of the grounds of environmental protection law is played by managerial, monitoring and supervising bodies, operating in the field of Russian environmental protection.

Solution of environmental problems has become nearly feasible and requires development and immediate implementation of new legislative initiatives. New, more objective environmental

laws must be adopted as soon as possible, and they should reflect all aspects of the modern environmental situation.

It is necessary to harness all juridical mechanisms in the interest of conservation, sustainable usage of natural resources, their reproduction, preservation of favorable environment for nowadays and future generations.

**Key words:** local self-administration bodies; environmental situation; powers of local authorities; protection of natural environment; natural resources; legislative initiatives; environmental salvation; legal protection.

*УДК [622.323.+622.24].003.1*

**МОДЕЛЬ ЭТАЛОННОГО РОСТА НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ**  
(с. 37)

**Андрей Сергеевич Тонких,  
Антон Сергеевич Остальцев**

*Ижевский государственный технический университет.  
Кафедра "Экономика и менеджмент"  
427620 Россия, г. Глазов, ул. Кирова, 36.  
Тел.: (912) 852-18-57, (926) 591-74-01,  
факс: (34141) 3-44-34.  
E-mail: andrew.tonkih@gmail.com, ostaltsev@mail.ru*

Статья посвящена разработке модели экономического роста нефтяных компаний на основе метода эталонной динамики показателей. Исследованы свойства данной модели.

В работе представлен альтернативный подход к моделированию экономического роста нефтяных компаний. В основе данного подхода лежит метод эталонной динамики показателей (динамического норматива), который учитывает свойства динамической сопоставимости и динамической соподчиненности показателей.

В результате была получена модель эталонного роста, которая упорядочивает относительно друг друга темпы роста отдельных показателей, относящихся к различным сферам деятельности нефтяных компаний, таким, как, геология-разведка, добыча, переработка, производство и реализация нефтепродуктов, социальная ответственность. Настоящая модель обладает следующими свойствами: открытость, универсальность, трансформируемость, измеримость, что обеспечивает ей широкое применение: в оценке качества и эффективности управления нефтяными компаниями, в количественном измерении уровня экономического роста, его стабильности и устойчивости, в проведении межкорпоративных сравнений, в разработке мероприятий по повышению уровня экономического роста.

В заключение сделан вывод, что в реальных условиях далеко не каждое предприятие может достичь эталонного роста, но может попытаться максимально приблизиться к нему, применяя инструментарий корректирующей эталонной динамики.

**Ключевые слова:** экономический рост; моделирование экономического роста; эталонная динамика показателей; нефтяные компании; анализ нефтяных компаний.

**THE MODEL OF STANDARD GROWTH OF OIL COMPANIES**  
(p. 37)

**Andrey Sergeevich Tonkikh,  
Andrey Sergeevich Ostaltsev**

*Izhevsk State Technical University*  
*E-mail: andrew.tonkih@gmail.com.*  
*Phone: (912) 852-18-57, (926) 591-74-01, факс: (34141) 3-44-34.*  
*E-mail: andrew.tonkih@gmail.com, ostaltsev@mail.ru*

The article deals with the development of the model of oil companies' economic growth on the basis of the standard dynamics indicator method. Characteristics of the model are studied.

The article presents alternative approach to modeling of oil companies' economic growth. The approach is based on the method of standard dynamics indicators (dynamic normative), which takes into account characteristics of indicators dynamic comparability and dynamic subordination.

This resulted in getting the standard growth model which regulates growth rates of some separate indicators, relative each other, referring to different operational spheres of oil companies such as geological exploration, oil production, oil processing, producing and selling of oil products, social responsibility. The model is open, universal, flexible and measurable that makes it widely applicable while assessing quality and efficiency of oil companies' management, quantitative measuring the rates of economic growth, its' stability and steadiness, carrying out inter-corporate comparison, while developing measures aimed at increasing of economic growth rates.

The authors of the article conclude that not every company can reach the standard growth in present conditions, but it has the right to try approaching it rather nearly, using the tools of correcting standard dynamics.

**Key words:** economic growth; modeling of economic growth; indicator standard dynamics; oil companies; analysis of oil companies.

УДК 662.67

**НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ  
 РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА  
 НЕТРАДИЦИОННЫХ ИСТОЧНИКОВ ГАЗА  
 (с. 43)**

**Алексей Михайлович Мастепанов**  
*Институт проблем нефти и газа РАН (ИПНГ РАН)*  
*119333 Россия, г. Москва, ул. Губкина, 3.*

**Алексей Дмитриевич Степанов**  
*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"*  
*119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.*

**Станислав Викторович Горевалов,  
 Алексей Михайлович Белогорьев**

*Институт энергетической стратегии*  
*109028 Россия, г. Москва, Яузский бульвар, 13, стр. 3.*  
*Тел.: 8 (495) 698-52-34.*

В статье представлено мнение относительно актуальности и точности текущих оценок ресурсного потенциала нетрадиционного газа как фундаментального фактора развития его добычи. Обозначена специфика, обуславливающая сложности в проведении оценки ресурсов такого газа и выявлении его доказанных запасов. Этот вопрос рассмотрен также через призму стоимостной оценки добычи сланцевого газа. Проведена также оценка текущей конъюнктуры и особенностей функционирования индустрии сланцевого газа в США с точки зрения экономической эффективности его добычи.

**Ключевые слова:** нетрадиционный газ; сланцевый газ; США; ресурсная база; рентабельность; цена безубыточности; попутный газовый конденсат.

**SOME PECULIARITIES OF ASSESSMENT OF RESOURCES  
 POTENTIAL OF GAS NON-TRADITIONAL SOURCES  
 (p. 43)**

**Alexei Mikhailovich Mastepanov**  
*Institute of Problems of Oil and Gas of the Russian Academy of Sciences*  
*3, Gubkin str., 119333, Moscow, Russian Federation;*

**Alexei Dmitrievich Stepanov**  
*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas*  
*65, Leninsky prosp., 119991, Moscow, Russian Federation;*

**Stanislav Viktorovich Gorevalov,  
 Alexei Mikhailovich Belogoriev**  
*Institute of Energy Strategy*  
*13/3, Yauzsky boulevard, 109028, Moscow, Russian Federation.*  
*Phone: 8(495) 698-52-34.*

The article presents some opinion as per actuality and accuracy of current assessment of non-traditional resource potential as fundamental factor of its production development. Specific character, providing difficulty in the gas resource estimation and identification of its proved reserves is shown. This problem is also considered in the light of cost estimation of shale gas production. Assessment of current conjuncture and some peculiarities of functioning of shale gas industry in the USA is also carried out from the point of view of economic efficiency of its production.

**Key works:** non-traditional gas; shale gas; the USA; resource base; profitability; break-even price; associated gas condensate.