

Содержание (№ 7)

Экономика

- Эдер Л.В., Филимонова И.В., Проворная И.В.
Нефтяная промышленность России: добыча, переработка, экспорт4
- Оздоева А.Х., Зубарева В.Д.
Оценка проектов рационального использования попутного нефтяного газа11
- Котляров И.Д.
Принятие аутсорсером решения о сотрудничестве с заказчиком на основе критерия ожидаемого экономического эффекта15
- Ким Ю.Л.
Исследование проблем прогнозирования показателей нефтедобычи в Удмуртской Республике20
- Жилина И.В., Ершов А.В., Новикова О.В.
Анализ ресурсной базы углеводородов и выбор приоритетных направлений нефтегазодобычи с учетом рисков, сопутствующих разработке месторождений на суше и шельфе России24

Организация и управление

- Быков В.М., Коробейников В.В., Мухамадиев И.Ш.
Формирование конкурентоспособности персонала как перманентный процесс кадровой политики на предприятии30

Экономико-математическое

моделирование

- Дунаев В.Ф., Кabanова Д.Р.
Методика планирования затрат на геолого-разведочные работы в новых регионах нефтегазодобычи35
- Кabanова Д.Р.
Апробация методики планирования затрат на геолого-разведочные работы на примере группы объектов Восточной Сибири39

Информационные сведения о статьях...44

Contents (№ 7)

Economics

- Eder L.V., Filimonova I.V., Provornaya I.V.
Russian petroleum industry: production, refining, export4
- Ozdoeva A.Kh., Zubareva V.D.
Evaluation of projects of rational utilization of associated petroleum gas11
- Kotliarov I.D. Decision on cooperation with a customer, adopted by an outsourcer on the basis of criterium of expected economic effect15
- Kim Y.L.
Investigation of problems relating to prediction of oil production indicators in the Republic of Udmurtia20
- Zhilina I.V., Ershov A.V., Novikova O.V.
Analysis of hydrocarbon resource base and selection of oil and gas production priority directions with account of risks related to development of Russian onshore and offshore fields24

Organization and management

- Bykov V.M., Korobeynikov V.V., Muhamadiev I.Sh.
Formation of personnel competitiveness as permanent process of an enterprise personnel policy30

Economic-mathematical modeling

- Dunaev V.F., Kabanova D.R.
Methodology of planning exploration costs in new oil and gas producing regions35
- Kabanova D.R.
Practical approval of methodology of exploration costs planning with a group of oil and gas producing regions of East Siberia taken as an example39

Information on the articles44

УДК 622.323/.324.5+665.5

**НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ:
ДОБЫЧА, ПЕРЕРАБОТКА, ЭКСПОРТ
(с. 4)**

**Леонтий Викторович Эдер,
Ирина Викторовна Филимонова,
Ирина Викторовна Проворная**

*Институт нефтегазовой геологии и геофизики
им. А.А. Трофимука СО РАН
630090 Россия, г. Новосибирск, ул. Ак. Коптюга, 3.
Тел./факс: 8 (383) 333-28-14.
E-mail: EderLV@yandex.ru*

Рассматриваются итоги функционирования нефтегазовой промышленности России в 2012 г. Анализируется роль России в мировой системе нефтеобеспечения. Приводятся данные относительно добычи нефти в России с дифференциацией по регионам и компаниям. Рассматриваются основные показатели, характеризующие работу нефтеперерабатывающей отрасли России. Приводятся структура и динамика экспорта нефти и нефтепродуктов.

Ключевые слова: нефтяная промышленность; добыча; переработка; экспорт; нефтепродукты.

**RUSSIAN PETROLEUM INDUSTRY:
PRODUCTION, REFINING, EXPORT
(p. 4)**

**Leontiy Viktorovich Eder,
Irina Viktorovna Filimonova,
Irina Viktorovna Provornaya**

*A. Trofimuk Institute of Petroleum Geology and Geophysics,
Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences
3, Academician Koptyug str., 630090, Novosibirsk, Russian
Federation.
Phone/fax: (383) 333-28-14.
E-mail: EderLV@yandex.ru*

The article considers results of Russian petroleum industry progress in 2012. The role of Russia in the world oil-supplying system is analyzed. Some data relating to oil production in Russia with regions' and companies' differentiation is submitted. The main indicators characterizing work of oil processing branch of Russian industry are considered. The structure and dynamics of export of oil and oil products is given.

Key words: oil industry; production; processing; export; oil products.

УДК 553.981.8

**ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ РАЦИОНАЛЬНОГО
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА
(с. 11)**

**Алина Хамзатовна Оздоева
Валентина Дмитриевна Зубарева**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет
нефти и газа имени И.М. Губкина", кафедра "Финансовый
менеджмент"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
E-mail: 4305@bk.ru*

Одной из актуальнейших проблем нефтегазового комплекса России в настоящее время является существенный объем сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ), извлекаемого из недр в составе нефтяной жидкости.

Поэтому необходимо наряду с основными показателями оценки проектов:

- чистая текущая стоимость (NPV),
- рентабельность инвестиций,
- внутренняя норма доходности (IRR),
- ставка дисконта (r),
- срок окупаемости (PBP)

учесть дополнительные факторы, направленные на исключение сжигания ПНГ и загрязнения окружающей среды:

- штраф за сверхнормативное сжигание ПНГ и загрязнение атмосферного воздуха,
- доход от сокращения выбросов парниковых газов).

В России существует два вида базовых нормативов платы за вредное воздействие на окружающую среду (штрафы):

- за выбросы в пределах допустимых нормативов (5 % от объема добычи ПНГ);
- за выбросы в пределах установленных лимитов.

Применение дополнительных факторов позволит:

- повысить экономическую целесообразность реализации проектов по утилизации ПНГ;
- обеспечить положительный NPV и окупаемость проекта ввиду высокой экологической эффективности.

Ключевые слова: попутный нефтяной газ (ПНГ); сжигание ПНГ; парниковые газы; штраф за сверхнормативное сжигание ПНГ; блоки газотурбинных электростанций (ГТЭС); компрессорная станция; магистральный трубопровод; синтетическое топливо; экологическая эффективность; экономическая оценка проектов; чистая текущая стоимость (NPV); рентабельность инвестиций; внутренняя норма доходности (IRR); ставка дисконта (r); срок окупаемости (PBP).

**EVALUATION OF PROJECTS OF RATIONAL
UTILIZATION OF ASSOCIATED PETROLEUM GAS
(p. 11)**

**Alina Khamzatovna Ozdоеva
Valentina Dmitrievna Zubareva**

*Gubkin State Russian University of Oil and Gas, "Financial
Management" Chair
65, Leninsky prosp., 119991, Moscow, Russian Federation.
E-mail: 4305@bk.ru*

At present significant volume of flaring of associated petroleum gas (APG), extracted out of subsoil assets together with oil-based liquid appears one of the vital problems of petroleum complex in Russia. That's why, coming together with general indicators of projects' evaluation, such as:

- Net present value (NPV),
- Return on investment,

- Internal rate of return (*IRR*)
- Discount rate (*r*),
- Payback period (*PBP*),

it becomes necessary to take into account the following additional factors aimed at elimination of APG flaring and environment pollution:

- penalty on over-norm flaring of APG and pollution of atmospheric air;
- income from reduction of greenhouse gasses.

In Russia there exist two types of basic standard rate for hazardous effect on environment (penalties):

- for emission within the limits of allowed norms (5 % of APG volume of production);
- for emission within the frames of fixed limits.

Implementation of additional factors will allow:

- increasing of economic expediency of projects realization envisaging APG utilization;
- providing positive NPV and project payback period due to high ecological efficiency.

Key words: associated petroleum gas (APG); APG flaring; greenhouse gasses; penalty on over-norm flaring of APG; units of gas-turbine power stations; compressor station; main pipeline; synthetic fuel; ecological efficiency; economic evaluation of projects; net present value (NPV); return on investments; internal rate of return (IRR); discount rate (*r*); payback period (PBP).

УДК 338.47

**ПРИНЯТИЕ АУТСОРСЕРОМ РЕШЕНИЯ
О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ЗАКАЗЧИКОМ
НА ОСНОВЕ КРИТЕРИЯ ОЖИДАЕМОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА**
(с. 15)

Иван Дмитриевич Котляров

*Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"
193171 Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Седова, 55,
корп. 2, ауд. 111.
Тел.: 8 (812) 560-00-91.
E-mail: ivan.kotliarov@mail.ru*

В статье обоснована необходимость разработки формальных методик, позволяющих аутсорсеру принимать решения о взаимодействии с заказчиком. Предложена методика расчета экономического эффекта, получаемого аутсорсером от сотрудничества с заказчиком. На основе критерия ожидаемого экономического эффекта построены методика принятия решения о сотрудничестве с заказчиком и методика формирования оптимального портфеля заказчиков.

Ключевые слова: аутсорсинг; аутсорсер; экономический эффект; отбор заказчика; оптимальный портфель заказчиков.

**DECISION ON COOPERATION WITH A CUSTOMER,
ADOPTED BY AN OUTSOURCER ON THE BASIS OF
CRITERIUM OF EXPECTED ECONOMIC EFFECT**
(p. 15)

Ivan Dmitrievich Kotliarov

*National Research University "High School of Economics"
55/2, room No. 111, Sedov str., 193171, St.-Petersburg, Russian Federation.
Tel.: 8 (812) 560-00-91.
E-mail: ivan.kotliarov@mail.ru*

The article proves necessity of formal techniques development allowing an outsourcer to adopt a decision on interacting with a customer. Some technique of calculation of economic effect, got by an outsourcer from cooperation with a customer is proposed. The technique of adopting a decision on cooperation with a customer and technique of formation of customers' optimal portfolio are developed on the basis of criterion of expected economic effect.

Key words: outsourcing; outsourcer; economic effect; choice of a customer; customers' optimal portfolio.

УДК 622.323

**ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЕФТЕДОБЫЧИ
В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**
(с. 20)

Юрий Леонидович Ким

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
Тел: +7(926) 669-60-25.
E-mail: lgkim@ya.ru;*

Приводится сравнительный анализ основных показателей нефтедобывающей промышленности Удмуртской Республики. Сопоставлены прогнозные и итоговые значения. В ходе анализа выявлена проблематика, позволяющая нивелировать прогнозные и итоговые значения, что позволит в будущих прогнозах повысить степень вероятности. Выявлено отсутствие прозрачной и открытой информации от участников рынка.

Ключевые слова: нефтедобывающая промышленность; прогнозные и итоговые значения.

**INVESTIGATION OF PROBLEMS RELATING TO
PREDICTION OF OIL PRODUCTION INDICATORS
IN THE REPUBLIC OF UDMURTIA**
(p. 20)

Yury Leonidovich Kim

*I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas
65, Leninsky prosp., 119991, Moscow, Russian Federation.
Phone: 8 (926) 669-60-25.
E-mail: lgkim@ya.ru;*

The article presents comparative analysis of main indicators of the Udmurt Republic oil industry. Predicted data and totals are compared. The analysis outlined some range of problems, which allow evening of predicted data and the totals, thus providing increase of the level of future predictions probability. The absence of transparent and open information from market participants is stated.

Key words: oil production industry; predicted data and totals.

УДК 553.9

**АНАЛИЗ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ УГЛЕВОДОРОДОВ
И ВЫБОР ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ
НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ С УЧЕТОМ РИСКОВ,
СОПУТСТВУЮЩИХ РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ
НА СУШЕ И ШЕЛЬФЕ РОССИИ
(с. 24)**

**Инна Вячеславовна Жилина,
Алексей Валентинович Ершов,
Ольга Валентиновна Новикова**

*Институт проблем нефти и газа РАН
119333 Россия, г. Москва, ул. Губкина, 3.
Тел.: 8 (916) 357-38-19, 8 (499) 135-72-56.
Факс: 8 (499) 135-54-65.
E-mail: 89163573819@mail.ru*

В работе выполнен анализ ресурсной базы углеводородов на суше и арктическом шельфе России. Проведен сравнительный анализ основных рисков при разработке месторождений. Исследование показало, что масштабно разрабатывать арктический шельф в настоящее время экономически нецелесообразно. Необходимо развивать технологии с целью минимизации технологических и финансовых рисков, продолжать научные исследования для безопасной и эффективной разработки месторождений углеводородов на арктическом шельфе.

Ключевые слова: ресурсы; Арктика; риски.

**ANALYSIS OF HYDROCARBON RESOURCE BASE
AND SELECTION OF OIL AND GAS PRODUCTION
PRIORITY DIRECTIONS WITH ACCOUNT OF RISKS
RELATED TO DEVELOPMENT OF RUSSIAN
ONSHORE AND OFFSHORE FIELDS
(p. 24)**

**Inna Vyacheslavovna Zhilina,
Alexey Valentinovich Ershov,
Olga Valentinovna Novikova**

*Institute of Oil and Gas Problems of the Russian Academy of Sciences
3, Gubkin str., Moscow, 119333, Russian Federation.
Phone: 8 (916) 357-38-19, 8 (499) 135-72-56.
Fax: 8 (499) 135-54-65.
E-mail: 89163573819@mail.ru*

The article analyzes hydrocarbon resource base of on-land fields and Arctic offshore fields of Russia. Comparative analysis of major risks while developing fields is performed. The study proves the fact that at present a large scale development of Arctic shelf is inexpedient from the economic point of view. It is necessary to develop technologies in order to minimize technological and financial risks as well as to continue researches relating to safe and efficient development of hydrocarbon fields on the Arctic shelf.

Key words: resources; Arctic; risks.

УДК 658.3:622.323/.324.5

**ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
ПЕРСОНАЛА КАК ПЕРМАНЕНТНЫЙ ПРОЦЕСС
КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ
(с. 30)**

Вячеслав Михайлович Быков

*Международная академия бизнеса и новых технологий
150003 Россия, г. Ярославль, Советская, 80.
Тел.: 8 (980) 741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru;*

**Владимир Владимирович Коробейников,
Ильдус Шарифьянович Мухамадиев**

*Международная академия бизнеса и новых технологий
169710 Россия, Республика Коми, г. Усинск, ул. Нефтяников, 9/3.
Тел.: 8 (912) 118-34-16.
E-mail: Vladimir.korobeynikov@lukoil.com;
Тел. 8-912-956-17-57.
E-mail: muhamadiev@lukoil.com*

В статье обосновывается необходимость постоянной работы субъектов кадровой политики по формированию конкурентоспособности персонала — главного фактора обеспечения финансово-экономической устойчивости предприятий. На основе анализа особенностей персонала вахтовых коллективов предлагается методология формирования его конкурентоспособности. Авторская модель базируется как на учёте особенностей вахтового метода организации труда, влияющих на его персонал, так и этапах жизненного цикла работников.

Ключевые слова: вахтовый персонал; дифференцированный подход; организованная и "дикая" вахта; этапы формирования конкурентоспособности персонала; "социальный паспорт" работника; экономическая и социальная оценки эффективности вахтового персонала.

**FORMATION OF PERSONNEL COMPETITIVENESS AS
PERMANENT PROCESS OF AN ENTERPRISE
PERSONNEL POLICY
(p. 30)**

Vyacheslav Mikhailovich Bykov

*International Academy of Business and New Technologies
80, Sovetskaya str., 150003, Yaroslavl, Russian Federation
Phone: 8 (980) 741-83-86.
E-mail: bykovs@list.ru;*

**Vladimir Vladimirovich Korobeynikov,
Ildus Sharifyanovich Muhamadiev**

*International Academy of Business and New Technologies
9/3, Neftyanikov str., 169710, Usinsk, Komi Republic, Russian Federation.
Tel.: 8 (912) 118-34-16.
E-mail: Vladimir.korobeynikov@lukoil.com;
Tel. 8-912-956-17-57.
E-mail: muhamadiev@lukoil.com*

The article substantiates the necessity of permanent work of personnel policy subjects relating to personnel competitiveness formation, being the general factor of ensuring financial and economic stability of enterprises. On the basis of the analysis of features of the of collectives Some methodology of competitiveness formation of rotational teams personnel, based on its peculiar features, is proposed. The author's model accounts both of

some specific features of labor organization shift method, affecting its personnel, and stages of employees' life cycle.

Key words: rotational teams personnel; differentiated approach; organized and "wild" shift team; stages of personnel competitiveness formation; worker's "social passport"; economic and social estimation of rotational personnel efficiency.

УДК 550.8:553.9:336.6.001.8

**МЕТОДИКА ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ
НА ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ
В НОВЫХ РЕГИОНАХ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ
(с. 35)**

**Виталий Федорович Дунаев,
Дарья Романовна Кабанова**

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
E-mail: kabanovadr@gmail.com*

Статья посвящена формированию методики планирования затрат на геолого-разведочные работы в новых регионах нефтегазодобычи. Методика заключается в выборе типичного объекта недропользования, оценке эффективности проведения геолого-разведочных работ на данном объекте, введении критерия эффективности и экстраполяции результатов на другие объекты с учетом корректирующих коэффициентов. В качестве критерия оценки предлагается использовать показатель предельной стоимости подготовки запасов, отражающий корреляцию стоимости подготовки запасов и чистого дисконтированного дохода при вариативности сценариев.

Ключевые слова: геолого-разведочные работы; стоимость подготовки запасов; планирование затрат; точка рентабельности; точка безубыточности.

**METHODOLOGY OF PLANNING EXPLORATION
COSTS IN NEW OIL AND GAS PRODUCING REGIONS
(p. 35)**

**Vitaly Fedorovich Dunaev,
Daria Romanovna Kabanova**

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas
65, Leninsky prosp., 119991, Moscow, Russian Federation.
E-mail: kabanovadr@gmail.com.*

The article is about methodology formation of planning exploration costs in new oil and gas regions. Created methodology consists of selection of a typical object, using subsoil assets, evaluation of exploration effectiveness of the object, introduction of efficiency criteria followed by extrapolation results on other objects with account of correction factors. The marginal cost of reserves exploration is suggested to be used as evaluation criteria, reflecting correlation between reserves exploration-drilling cost and net present value in case of scenarios variability.

Key words: exploration; cost of reserves exploration; planning of costs; profitability point; break-even point.

УДК 550.8:553.9:336.6.001.8[571.5]

**АПРОБАЦИЯ МЕТОДИКИ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ
НА ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА ПРИМЕРЕ
ГРУППЫ ОБЪЕКТОВ ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ
(с. 39)**

Дарья Романовна Кабанова

*ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
E-mail: kabanovadr@gmail.com*

Статья посвящена практической реализации методики планирования затрат на геолого-разведочные работы в новых регионах нефтегазодобычи на примере группы участков Восточной Сибири. В качестве эталонного участка выбирается наиболее изученный объект, проводится оценка экономической эффективности объекта, рассчитывается показатель предельной стоимости подготовки запасов, отражающий корреляцию стоимости подготовки запасов и чистого дисконтированного дохода при вариативности сценариев. С помощью корректирующих коэффициентов критерий экстраполируется на другие объекты в группе.

Ключевые слова: Восточная Сибирь; геолого-разведочные работы; новые регионы нефтегазодобычи; стоимость подготовки запасов; планирование затрат; точка рентабельности; точка безубыточности.

**PRACTICAL APPROVAL OF METHODOLOGY OF
EXPLORATION COSTS PLANNING WITH A GROUP
OF OIL AND GAS PRODUCING REGIONS OF EAST
SIBERIA TAKEN AS AN EXAMPLE
(p. 39)**

Daria Romanovna Kabanova

*I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas
65, Leninsky prosp.
119991, Moscow, Russian Federation.
E-mail: kabanovadr@gmail.com*

The article describes practical realization of methodology of exploration costs planning in new oil and gas producing regions in East Siberia. The mostly studied object is chosen as the standard one, then evaluation of economic efficiency is fulfilled followed by calculation of marginal cost of reserves exploration-drilling, reflecting correlation between the cost of reserves exploration-drilling and net present value in case of scenarios variability. Evaluated The criterion is extrapolated on other objects by means of correction factors.

Key words: East Siberia; exploration works; new oil and gas producing regions; cost of reserves exploration-drilling; cost planning; point of profitability; break-even point.