
ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Январь 2014 г.

№ 1

Выходит 12 раз в год

Содержание

Колонка главного редактора

Мастепанов А.М.

Энергетический профицит – новая реальность 5

Экономика

Пономарева И.А., Богаткина Ю.Г.

Совешенствование нормативно-налоговой системы для повышения эффективности разработки нефтяных месторождений 6

Новикова О.В., Жилина И.В., Попова М.Н.

Современное состояние лицензирования недр в Республике Коми (Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция) 10

Лебедев А.С., Макаров Ю.О.

Налоговое стимулирование эффективности использования фонда скважин малыми нефтяными компаниями 18

Организация и управление

Фунтов В.Н., Сенько А.А., Зайковский В.Э.

Опыт внедрения систем управления проектами в нефтегазовой отрасли 23

Посашков М.В., Салов А.Г., Немченко В.И.

Многокритериальное оценивание эффективности механизмов управления деятельностью газораспределительной организации 27

Идигова Л.М., Хубаева М.С.-М., Осмаев Д.С., Межидова И.А.

Социальная политика нефтяной компании и решение проблемы занятости 32

Ким Л.Г.

Проблемы управления на рынке образовательных услуг 35

Железникова Е.В.

Взаимосвязь бенчмаркинга и управления изменениями 39

Международный нефтегазовый бизнес

Манолов Д.Д.

Экономические варианты реконструкций мощностей нефтепереработки на Бургасском НПЗ 46

Информационные сведения о статьях 51

Перечень статей, опубликованных в 2013 г. 57

СВЕДЕНИЯ О СТАТЬЯХ

УДК 622.276.5.003

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НОРМАТИВНО-НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТКИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ (с. 6)

**Ирина Александровна Пономарева,
Юлия Геннадьевна Богаткина**

*Институт проблем нефти и газа РАН (ИПНГ РАН)
119333 Россия, г. Москва, ул. Губкина, 3.
Тел.: 8 (499) 135-38-48.
E-mail: ubgt@mail.ru*

Приводятся модели налогообложения, принятые в Российской Федерации, а также российская и китайская модели на условиях раздела продукции (СРП). На основании указанных моделей проведена экономическая оценка эффективности разработки одного из месторождений Ненецкого автономного округа. Из полученных результатов следует, что применение налоговых каникул по уплате НДС сроком в 10 лет делает вариант экономически эффективным. Существенное снижение налоговой нагрузки показали примененные модели СРП, однако из-за несовершенства нормативно-правовой базы российского законодательства существует определенная сложность в их применении.

Актуальным является то, что представленные особенности моделей налогообложения явились основой для повышения качества и надежности многовариантных расчетов по оценке эффективности освоения разведанных запасов в проектных решениях. Методика и модели легли в основу программного продукта, позволяющего гибко и адаптивно применять различные налоговые схемы с целью окончательного заключения об экономической эффективности инвестиционного проекта.

Ключевые слова: экономическая оценка; инвестиционный нефтегазовый проект; налоговая система; проектные решения.

УДК [622.323+622.24]003.1

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ НЕДР В РЕСПУБЛИКЕ КОМИ (ТИМАНО-ПЕЧОРСКАЯ НЕФТЕГАЗОНОСНАЯ ПРОВИНЦИЯ) (с. 10)

**Ольга Валентиновна Новикова,
Инна Вячеславовна Жилина,
Марина Николаевна Попова**

*Институт проблем нефти и газа РАН (ИПНГ РАН)
119333 Россия, г. Москва, ул. Губкина, 3.
Тел.: 8 (499) 135-72-56.
Факс: 8 (499) 135-54-65.
E-mail: 89163573819@mail.ru*

Выполнена оценка текущего состояния лицензирования недр в Республике Коми за период 2000—2011 гг., проанализированы данные о количестве и видах действующих лицензий, территориальной принадлежности объектов лицензирования к районам республики, предприятиях — владельцах лицензий, представлены результаты анализа эффективности аукционов.

Ключевые слова: лицензирование; участки недр; недропользователь; аукционы; стартовый платеж.

УДК 622.276

НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФОНДА СКВАЖИН МАЛЫМИ НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ (с. 18)

**Алексей Сергеевич Лебедев,
Юрий Олегович Макаров**

*Тюменский государственный нефтегазовый университет (ТюмГНГУ)
625000 Россия, г. Тюмень, ул. Немцова, 101.
Тел.: 8 (908) 872-01-00.
E-mail: makarov_yuriy@mail.ru*

В статье показана актуальность проблемы повышения эффективности фонда скважин. В качестве путей решения рассматривается, с одной стороны, привлечение в добывающую отрасль малых нефтяных компаний, с другой стороны, налоговое стимулирование добычи на низкопродуктивных участках. Представлена авторская модель сегментации месторождений по матрице инвестиции—объем для выделения участков недр, предназначенных для разработки малыми нефтяными компаниями. Рассмотрены преимущества и недостатки существующих налоговых программ, предлагается авторский подход к налоговому стимулированию добычи на низкодебитных скважинах.

Ключевые слова: нефтедобывающая отрасль; малый бизнес; проблемы и направления развития; налоговое стимулирование нефтедобычи.

УДК 65.014.1

ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ (с. 23)

**Валерий Николаевич Фунтов,
Александр Анатольевич Сенько**

*Санкт-Петербургский международный институт менеджмента (ИМИСП)
109004 Россия, г. Санкт-Петербург, 9 линия В.О., 50.
Тел.: +7 (812) 325-52-60.
E-mail: funtov@imisp.ru, asenko@imisp.ru;*

Виктор Эдуардович Зайковский

*Национальный исследовательский Томский политехнический университет (НИ ТПУ)
634050 Россия, г. Томск, просп. Ленина, 30.
Тел.: +7 (3822) 60-31-22.
E-mail: zv@gtt.gazprom.ru*

Корпоративная система управления проектами (КСУП) является для большинства российских компаний управленческой инновацией. Внедрение КСУП начиналось в строительной отрасли, ИТ-компаниях, далее приходя в более консервативные отрасли, такие, как железнодорожная, атомная, нефтегазовая.

Приведен опыт внедрения системы проектного управления на четырех предприятиях Группы Газпром.

Выполнены обоснование финансовой эффективности проекта внедрения и расчет чувствительности к изменению среднегодового бюджета проектной деятельности газотранспортного предприятия.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль; управление проектами; информационная система; финансовая эффективность проекта.

УДК 620.9:662.92

МНОГОКРИТЕРИАЛЬНОЕ ОЦЕНИВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (с. 27)

Михаил Викторович Посашков

ООО "Средневожжская газовая компания"
443010 Россия, г. Самара, ул. Л. Толстого, 18а, стр. 7.
Тел.: (846) 340-61-61.
E-mail: posashkovmv@svgc.ru;

Алексей Георгиевич Салов

ГОУ ВПО "Самарский архитектурно-строительный университет"
443001 Россия, г. Самара, ул. Молодогвардейская, 194, главный корпус.
Тел.: 8 (846) 337-80-82.
E-mail: aleksey-salov@rambler.ru;

Владимир Иванович Немченко

ГОУ ВПО "Самарский государственный технический университет"
443100 Россия, г. Самара, ул. Молодогвардейская, 244, главный корпус.
Тел.: (846) 332-42-34.
E-mail: usat@samgtu.ru

В условиях рыночной экономики механизмы управления деятельностью многопрофильных газораспределительных предприятий должны обеспечивать их эффективное функционирование. Разработка механизма комплексной оценки действующих организационных структур и их модификаций с целью выбора наилучшего варианта в настоящее время является актуальной.

Разработана методика оценки эффективности организационных структур по сформулированным частным критериям качества, которая позволяет ранжировать анализируемые структуры по каждому из критериев. Анализ показал, что оценка эффективности по локальным критериям качества дает неоднозначность результатов в целом в каждой из рассматриваемых структур.

По группе отдельных показателей построены обобщенные критерии оценки качества, которые затем сворачиваются в глобальный критерий системной эффективности, характеризующий интегральную оценку качества любой из рассматриваемых организационных структур по совокупности всех 12 сформулированных частных критериев.

Предложенный подход позволяет анализировать эффективность разрабатываемых и внедряемых структур управления газораспределительными компаниями на стадии их

проектирования, а также осуществлять ранжирование существующих производственных структур.

Ключевые слова: иерархическая структура управления; системный анализ; теория графов; частный критерий; обобщенный показатель; информационная нагрузка; сбалансированность; целостность; управляемость; надежность организационных структур; реорганизация; реструктуризация.

УДК 658.3

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ И РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЕ (с. 32)

Лалита Мусаевна Идигова

Чеченский государственный университет
364051 ЧР, г. Грозный, ул. А. Шерипова, 32.
Тел./факс: 8 (8712) 22-23-04.
E-mail: L.idigova@mail.ru;

**Медина Саид-Магомедовна Хубаева,
Дауд Саламуевич Осмаев,
Индира Асланбековна Междова**

ГГНТУ имени академика М.Д. Миллионщикова
364902 ЧР, г. Грозный, ул. Авторханова, 14/53.
Тел./факс: 8 (8712) 22-31-20.

Исследованы основные направления социальной политики нефтегазовой компании, а также проанализированы проблемы занятости населения в производственной сфере. Реализация социальных программ, основанных на определенных принципах, — самое надежное средство исключения из социальной жизни разрушительных конфликтов и других негативных явлений. Направленное создание комплекса мероприятий защиты социального состояния позволяет выстраивать работающий механизм управления социальными рисками, дает практику непосредственного общения с заинтересованными группами, создает с ними доверительные отношения. Кроме того, таким образом обеспечивается опережающее выявление кризисных ситуаций, создается запас прочности для репутации бизнеса и в конечном итоге увеличивается устойчивость компании. Все эти факторы, методология и способы действия в той или иной мере были взяты на вооружение ОАО "Грознефтегаз". В этой связи полезным окажется рассмотрение опыта этой компании как наиболее успешного примера решения экономических и социальных проблем, в том числе в сфере создания конкурирующего рынка труда. В статье отмечено, что социальная политика ОАО "Грознефтегаз" основана на ее обязательном соучастии в общественно значимых проектах с государством и бизнесом.

Ключевые слова: нефтяная компания; социальная политика; рынок труда; производственная сфера; устойчивость компании.

УДК 334.021.1

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ (с. 35)

Леонид Германович Ким

Институт экономики Уральского отделения РАН
426034 Россия, Республика Удмуртия г. Ижевск,
ул. Гоголя, 4.

Тел.: 8 (3412) 56-71-77.
E-mail: lgkim@ya.ru

Определено, что основной проблемой в области управления профессиональным образованием в условиях перехода к инновационному типу развития экономики является удовлетворение потребностей в новых теоретических и методологических подходах, принципах и инструментах управления образовательными структурами. В статье предложены мероприятия по активизации инновационной деятельности образовательных структур.

Ключевые слова: образование; развитие; методология; инновация.

УДК 658.3

ВЗАИМОСВЯЗЬ БЕНЧМАРКИНГА И УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ (с. 39)

Елена Вячеславовна Железникова

Самарский государственный экономический университет
443090 Россия, г. Самара, ул. Советской Армии, 141.
Тел.: (927) 207-42-21.
E-mail: zheleznikova83@mail.ru

Эффективное управление изменениями в организациях может значительно повысить их способность трансформироваться, а также получить существенный возврат на инвестиции от изменений.

В статье проводится анализ определений понятия "управление изменениями", которых в научной литературе существует достаточно большое число, и подчеркивающих его различных аспектов.

Проведенный анализ сущности и содержания управления изменениями в организации, а также его определений и значимых аспектов позволяет дать авторское определение этого понятия как инновационной адаптации функций (процедур) и бизнес-процессов (операций) организации к политическим, правовым и социально-экономическим переменам во внешней (рыночной) среде.

Выявлены и обоснованы основные этапы процесса управления изменениями в организации.

Исследована взаимосвязь функций и процедур управления изменениями в организации и бенчмаркинга. Проведена грань между управлением изменениями и бенчмаркингом. Бенчмаркинг рассмотрен в качестве элемента реализации управления изменениями.

Ключевые слова: управление изменениями; бенчмаркинг; стратегические методы; функции управления.

УДК 622.24.003

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВАРИАНТЫ РЕКОНСТРУКЦИЙ МОЩНОСТЕЙ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ НА БУРГАСКОМ НПЗ (с. 46)

Драгомир Димитров Манолов

Единоличное общество с ограниченной ответственностью "БУРГАСНЕФТЕПРОЕКТ"

8104, Республика Болгария, Бургасская обл., г. Бургас, на территории "ЛУКОЙЛ НЕФТОХИМ БУРГАС", п.к. № 65.
Тел.: + 359/ 55-11-42-31, 8(967) 219-50-96.
E-mail: Manolov.Dragomir@bnproject.bg

Развитие нефтепереработки Европейского союза (ЕС) и обеспечение экономики каждой страны высококачественными и экологическими топливами класса Евро-5 относятся к стратегическим задачам экономического роста. В статье проведен анализ современного состояния развития нефтеперерабатывающей промышленности ЕС и Республики Болгария. На основе проведенного анализа выявлены стратегии развития и модернизации Бургасского нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) и предложены варианты реконструкции технологической схемы завода.

Наблюдаемое в последнее десятилетие углубление процессов переработки нефти с вовлечением в их состав "тяжелых" фракций, приводит к увеличению операционных расходов НПЗ. Повышение технологических расходов при получении дорогостоящих экологически чистых моторных топлив по требованиям, заложенным в Европейских директивах, предусматривает выбор оптимального варианта производства, который является строго специфичным для каждого НПЗ и зависит от типа перерабатываемого сырья и технологической схемы завода.

Повышающаяся потребность в автомобильных топливах, обязывает НПЗ бороться за максимальное извлечение (углубление переработки нефти) дистиллятных топлив из сырой нефти. Навязывание глобальной тенденции к переработке более высокосернистых сортов нефти делает осуществление этой цели еще сложнее. Накопленные статистические данные анализа мирового рынка топлив показывают такую возможность, так как высокие цены на нефть положительно влияют на маржи НПЗ, в чью технологическую схему включена конверсия тяжелых остатков. С возрастанием цены на нефть за 1 баррель с 70 до 120 дол. США разница между ценами на автомобильные топлива и топливный мазут достигла ценового диапазона с 450 до 500 дол./т.

В то же время страны Восточной Европы и Балканы испытывают дефицит в высококачественном и экологически чистом дизельном топливе, который и далее будет расти. По прогнозу аналитиков, дизельный дефицит к 2015 г. достигнет 35 млн т/год.

На основе всестороннего маркетингового анализа рынка дизельного топлива доказана возможность широкого сбыта высококачественной продукции Бургасского НПЗ в странах Балканского региона, где подобная продукция востребована и занимает лидирующее положение на рынке этого региона.

Ключевые слова: экономика глубокой переработки нефти; характеристики эффективности нефтепереработки; корзина нефтепродуктов; глубина переработки; выход светлых нефтепродуктов; структура технологических процессов вторичной переработки нефти; экологически чистое дизельное топливо; производственная мощность действующих установок.