
ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Сентябрь 2014 г.

№ 9

Выходит 12 раз в год

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИКА

- Тимошилов В.П.* О некоторых итогах, проблемных вопросах и роли государства при реализации Восточной газовой программы 4
- Бугрий О.Е.* Методология подготовки и реализации инвестиционных проектов по добыче низконапорного газа на месторождениях севера Тюменской области и освоения малых месторождений природного газа ХМАО 11
- Филимонова И.В., Эдер Л.В.* Особенности государственного регулирования эффективности работы нефтегазовой промышленности России 15
- Иутина М.М., Мартиросян К.В., Султангареева Д.Р., Силкина Е.В.* Особенности оценки нефтегазового бизнеса на различных этапах изученности участков недр 21
- Гасумов Р.А.* Риски при бурении поисково-разведочных скважин в осложненных горно-геологических условиях 26
- Алданиязов К.Н.* Рационализация организационной структуры управления предприятием – один из важнейших факторов снижения себестоимости продукции 30

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

- Семенов К.С.* Система управления развитием и инвестициями предприятий газовой отрасли (на примере ООО "Газпром добыча Астрахань") 34
- Пармузин П.Н.* Организационно-экономический механизм реализации проектов по заблаговременной дегазации угольных шахт 39
- Мамедова М.Б., Мамедлы Ф.Ч., Кулиев Х.Н.* Управление эффективностью буровых работ на основе сбалансированной системы показателей 47

ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ

- Напреева С.К.* Оптимизационное моделирование деятельности предприятия для планирования разработки новой геофизической аппаратуры 53
- Информационные сведения о статьях** 60

Информационные сведения о статьях

УДК 658.5

О НЕКОТОРЫХ ИТОГАХ, ПРОБЛЕМНЫХ ВОПРОСАХ И РОЛИ ГОСУДАРСТВА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ВОСТОЧНОЙ ГАЗОВОЙ ПРОГРАММЫ (с. 4)

Виктор Петрович Тимошилов

ОАО "Газпром"
117997 Россия, г. Москва, ГСП-7, ул. Намёткина, 16.
E-mail: v.timoshilov@adm.gasprm.ru

Восточная газовая программа — важный государственный документ, стратегия развития газовой отрасли на востоке России, принятая в 2007 г. приказом Минэнерго (тогда — Минпромэнерго) России. В статье изложен ретроспективный анализ основных итогов реализации Восточной газовой программы, сделано обобщение проявившихся за прошедшие 7 лет основных системных проблем в ее реализации. Без чрезмерной детализации по отдельным проектам статья позволяет сложить целостную картину происходящих в отрасли в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке процессов и даёт понимание ключевых задач, стоящих перед газовой промышленностью на востоке страны в следующий период развития отрасли.

В статье изложен авторский взгляд на основные проблемы газовой промышленности на востоке России. Однако непосредственная вовлеченность авторов в излагаемую проблематику не только обусловила разностороннее и профессиональное изложение затрагиваемых в статье проблем, но и позволила сформулировать конкретные предложения уполномоченным органам государственного управления по стимулированию дальнейшего развития газовой отрасли в этом стратегическом для России регионе.

Ключевые слова: Восточная газовая программа; восток России; итоги реализации; ретроспективный анализ.

УДК 622.276.336.5

МЕТОДОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО ДОБЫЧЕ НИЗКОНАПОРНОГО ГАЗА НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ СЕВЕРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ И ОСВОЕНИЯ МАЛЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ПРИРОДНОГО ГАЗА ХМАО (с. 11)

Оксана Евстахиевна Бугрий

ОАО "Газпром Промгаз"
117420 Россия, г. Москва, ул. Намёткина, 6.

Анализируется методология подготовки и реализации инвестиционных проектов добычи низконапорного газа на месторождениях севера Тюменской области и освоения малых месторождений природного газа ХМАО. Приводится анализ ситуации с добычей газа на малых, нерентабельных месторождениях газа и месторождениях, находящихся на завершающей стадии разработки. Оцениваются некоторые проблемы, снижающие рентабельность добычи. Для оценки эффективности добычи низконапорного газа на месторождении в качестве аналога предложено использовать не внутрипромысловые, а промысловые цены и затраты на проведение геолого-разведочных работ с целью открытия в регионе месторождения, затраты на его обустройство и добычу природного газа. Разработаны меры по повыше-

нию рентабельности малых месторождений газа и месторождений, находящихся на завершающей стадии разработки.

Ключевые слова: методология; инвестиционный проект; малые месторождения; рентабельность; низконапорный газ; структура цены; налоговая политика.

УДК 658.5

ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ (с. 15)

**Ирина Викторовна Филимонова,
Леонтий Викторович Эдер**

Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН, Новосибирский государственный университет
630090 Россия, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 3.
Тел.: 8 (383) 333-28-14.
E-mail: FilimonovaIV@list.ru
E-mail: ederlv@yandex.ru

Рассмотрены ключевые тенденции развития нефтегазового комплекса (НГК) России, проведён анализ законодательного обеспечения работы НГК на современном этапе развития. Выделены основные направления государственного регулирования НГК в соответствии с актуальными проблемами, стоящими перед отраслью. Даны рекомендации по направлениям совершенствования государственного и, в частности, законодательного обеспечения функционирования нефтегазового комплекса, а также смежных отраслей, обеспечивающих устойчивое развитие всех секторов экономики.

Ключевые слова: государственное регулирование; законодательное обеспечение; налоги; нефтегазовый комплекс; сырьевые базы; добыча нефти и газа; перерабатывающая и нефтегазохимическая промышленности.

УДК 622.323.013

ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИЗУЧЕННОСТИ УЧАСТКОВ НЕДР (с. 21)

**Марина Михайловна Иутина,
Кристина Вагеновна Мартирисян**

ФГУП "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (ВНИГНИ)
105118 Россия, г. Москва, ул. Шоссе Энтузиастов, 36.
E-mail: iutina@vniigni.ru;

Динара Рафаиловна Султангареева

ФГБОУ ВПО "Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина"
119991 Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65.
E-mail: dinara.sultangareeva@gmail.com;

Елена Валерьевна Силкина

ЗАО "МиМГО"
111113 Россия, г. Москва, Шоссе Энтузиастов, 21.
Тел.: 8 (495) 792-35-37
E-mail: silkina@mimgo.ru

Рассмотрены особенности применения основных подходов к оценке стоимости нефтегазовой компании в зависимости от стадийности и степени изученности участка недр, с

учетом специфики нефтегазодобывающего имущественного комплекса. Показана возможность использования каждого из данных подходов, а также их преимущества и недостатки. Выделены факторы, влияющие на выбор метода оценки. На примере участка недр продемонстрированы особенности применения данных подходов. Приведены статьи затрат, необходимые для определения стоимости объекта на различных этапах ведения работ. Представлены сводные показатели, полученные в результате использования основных подходов в зависимости от стадии ведения работ. Проведено сравнение изменения стоимости бизнеса в зависимости от степени изученности участка недр, при использовании подходов к оценке стоимости нефтегазовой компании.

Ключевые слова: запасы; ресурсы; месторождение; оценка стоимости компании; недропользование.

УДК 622.24+622.272.6+502

РИСКИ ПРИ БУРЕНИИ ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНЫХ СКВАЖИН В ОСЛОЖНЕННЫХ ГОРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ (с. 26)

Рамиз Алиджавад оглы Гасумов

ОАО "СевКавНИПИГаз"

355035 Россия, г. Ставрополь, ул. Ленина, 419.

Тел.: 8 (8652) 35-96-75; 35-94-11.

E-mail: svnipigz@gazprom.ru

Развитие газовой промышленности России в настоящее время связано в том числе с вовлечением в разработку новых месторождений углеводородов, имеющих сложные горно-геологические условия (глубина залегания ниже 5000 м, аномально высокие пластовые давления, температуры). Особенность строительства скважин на таких месторождениях требует применения принципиально новых технических и технологических решений, направленных на улучшение выработки запасов газа и газового конденсата. Реализация инновационных подходов в проектах всегда сопровождается определенными рисками. В связи с этим при проектировании освоения поисково-разведочных скважин необходимо планирование факторов риска, которые должны быть учтены и спрогнозированы до начала реализации проекта. В настоящее время наиболее эффективным является комплексный подход к анализу рисков, который позволяет получать более полное представление о возможных результатах реализации проекта.

Ключевые слова: поисково-разведочные скважины; осложненные горно-геологические условия; мониторинг рисков при бурении скважин; экологический риск при бурении; экономический риск при бурении; технологический риск при бурении.

УДК 658.5

РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ — ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ФАКТОРОВ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ (с. 30)

Коркембай Назарович Алданиязов

Мангистауский институт "Болашак"

130000 Республика Казахстан, г. Актау, 19 мкрн, 50.

Рассмотрены возможности совершенствования организационной структуры управления предприятием (ОСУП). Отмечена громоздкость действующих ОСУП исследованных автором конкретных нефтегазодобывающих компаний, характеризующихся множеством вспомогательных подразделений.

Приведены расчет экономической эффективности рационализации ОСУП и основные выводы по исследовательской работе.

Ключевые слова: организационная структура; нефтегазодобывающие предприятия; рационализация; экономическая эффективность.

УДК 657.631.6

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ И ИНВЕСТИЦИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ (НА ПРИМЕРЕ ООО "ГАЗПРОМ ДОБЫЧА АСТРАХАНЬ") (с. 34)

Константин Сергеевич Семенов

Астраханский государственный технический университет
414056 Россия, г. Астрахань, ул. Татищева, 16.

Тел.: 8 (8512) 38-80-23.

E-mail: kost_240789@mail.ru

Рассматриваются направления и перспективы развития газовой промышленности и ее системообразующих компаний.

Предложено создание на предприятиях газовой промышленности специальных подразделений управления развитием.

Разработана схема управления развитием предприятия, определяющая этапы менеджмента развития и инвестиций; подразделения, участвующие в процессах развития, их взаимодействие и обратная связь.

Сформированная автором система управления развитием и инвестициями предприятия газовой промышленности кроме разработанной схемы (модели) управления развитием предприятия и алгоритма экспертизы и управленческих решений реализации мероприятия включает совокупность аналитических и управленческих методов, предлагаемых автором впервые к широкому применению.

Ключевые слова: развитие; газовая промышленность; оценка; управление; система управления; комплекс показателей.

УДК 330.322.5

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПО ЗАБЛАГОВРЕМЕННОЙ ДЕГАЗАЦИИ УГОЛЬНЫХ ШАХТ (с. 39)

Петр Николаевич Пармузин

Ухтинский государственный технический университет
169300 Россия, г. Ухта, ул. Первомайская, 13.

Тел.: 8 (8216) 77-45-03.

Факс: 8 (8216) 77-44-46.

E-mail: pparmuzin@ugtu.net

Шахтный метан в горном производстве рассматривается как проблема обеспечения безопасности и эффективности высокопроизводительной добычи угля, промышленного использования метана в энергетике и других отраслях и как экологическая проблема, связанная с поступлением метана в атмосферу. В связи с применением современных высокоскоростных угольных комбайнов, увеличением глубины горных работ, повышением газообильности выемочных участков только комплексная дегазация позволяет ведение горных работ с высокими технико-экономическими показателями. Дальнейшее совершенствование дегазации в условиях роста нагрузок на очистной забой возможно за счет заблаговременного извлечения метана из угольного пласта. В статье предлагаются схемы организационно-экономического механизма реализации проекта по заблаговременной дегазации, приводятся таблицы распределения притоков и оттоков денежных средств участников

проекта, предлагается механизм государственного стимулирования заблаговременной дегазации.

Ключевые слова: заблаговременная дегазация; нетрадиционные источники добычи газа; организационно-экономический механизм; эффективность участия в проекте; косвенные экономические и социальные эффекты; налоговые льготы; дегазация угольных шахт; экономический эффект; переработка метана; государственное стимулирование.

УДК 622.24

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БУРОВЫХ РАБОТ НА ОСНОВЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (с. 47)

**Мирвари Бегляр кызы Мамедова,
Фарид Чингиз оглы Мамедлы,
Хикмат Нуреддин оглы Кулиев**

*Государственная Нефтяная Компания Азербайджанской Республики
AZ 1000, Азербайджан, г. Баку, просп. Нефтяников, 73.
Тел./факс: 8 (+994) 012-521-02-38.
E-mail: mirvari.mammadova@socar.az*

Работа посвящена вопросам формирования Системы Сбалансированных Показателей в одном из звеньев цепочки поставок нефтяной промышленности, т. е. в буровых организациях. В статье отмечено, что буровые организации не только имеют сложную технологию и организационную структуру, но также сложную схему взаимодействий с организациями — участниками цепи поставок. Нужно отметить, что повышение эффективности буровых работ без внедрения соответствующих мероприятий на других звеньях цепочки поставок не обеспечивает достижение желательных результатов. Так как, с одной стороны, качество буровых работ зависит от эффективности геолого-разведочных работ, а с другой стороны, от эффективности буровых работ зависит дальнейшая эффективность процесса добычи углеводородов. В связи с этим было отмечено, что

стратегическое управление всех звеньев цепочки поставок обеспечивает быструю адаптацию предприятий — участников цепочки к изменениям рыночной ситуации. В работе также рассмотрены процессы, обеспечивающие буровой организации преимущественное положение на рынке, раскрыты возможности системы по выявлению проблем и путей их решения, принятие мер по предотвращению их в будущем.

Ключевые слова: Система Сбалансированных Показателей; эффективность буровых работ; стратегическое управление.

УДК 658.5.012.14

ОПТИМИЗАЦИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗРАБОТКИ НОВОЙ ГЕОФИЗИЧЕСКОЙ АППАРАТУРЫ (с. 53)

Светлана Константиновна Напреева

*ЗАО НПП ГА "Луч"
630051 Россия, г.Новосибирск, ул. 2-ая Юргинская, 34.
E-mail: napreeva@loch.ru*

В настоящее время российские товаропроизводители должны конкурировать не только между собой, но и с зарубежными производителями, многие из которых обладают передовыми технологиями. Доказано, что без постоянных инноваций при разработке геофизической аппаратуры для нефтяной промышленности на мировом рынке российскому предприятию просто не выжить. Особую роль в эффективности внедрения инноваций играет качество планирования экономической деятельности. На этапе планирования инновационного процесса объектами планирования становятся объем выпуска, себестоимость и время разработки нового товара. Наиболее эффективный метод — оптимизационное моделирование с учетом всех параметров разработки нового изделия, что возможно только при экономико-математическом моделировании.

Ключевые слова: планирование; инновации; новая продукция; оптимизационная модель; эффективность инноваций; стоимость разработки; трудоемкость разработки.